



MEMORIA Y BALANCE

EJERCICIO 2024





CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN** de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA.**, en su sesión ordinaria de fecha 20 de febrero de 2025, según Acta N° 271/2025, ha resuelto convocar a Asamblea General Ordinaria, de conformidad con los artículos 45° y 46° del Estatuto Social, para el día sábado 22 de marzo de 2025, en el COLEGIO SAN PÍO X, sito en San Francisco N° 723 c/ Rca. de Siria, cuya primera convocatoria será a las 07:30 horas y la segunda convocatoria para las 08:30 horas, en la cual se considerará el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1º)** Elección de Presidente de Asamblea y de 2 (dos) secretarios, como así también de 2 (dos) socios presentes para suscribir el Acta de la Asamblea conjuntamente con el presidente y secretarios de Asamblea.
- 2º)** Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2024. Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia. Dictamen de Auditoría Independiente.
- 3º)** Propuesta del Plan General de Trabajos y del Presupuesto General de Ingresos, Egresos, Inversiones y Recursos y nivel de endeudamiento para el ejercicio del año 2025.
- 4º)** Consideración del Resultado correspondiente al ejercicio 2024.
- 5º)** Informe del Tribunal Electoral Independiente (TEI) sobre candidaturas y presentación de las mismas.
- 6º)** Elección de nuevas Autoridades:

Consejo de Administración: 5 (cinco) Miembros Titulares y 2 (dos) suplentes.

Junta de Vigilancia: 3 (tres) Miembros Titulares y 2 (dos) suplentes.

Tribunal Electoral Independiente: 3 (tres) Miembros Titulares y 2 (dos) suplentes.

Estela Valdez López

Secretaria

Consejo de Administración

Carmen Ramona Espinoza de Portillo

Presidente

Consejo de Administración

ÍNDICE

Memoria del Consejo de Administración.....	Pág. 4
Balance Social Cooperativo 2024.....	Pág. 8
Balance General Comparativo.....	Pág. 14
Cuadro de Resultados Comparativo.....	Pág. 18
Nota a los Estados Contables al 31/12/2024.....	Pág. 21
Informe de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 28
Dictamen de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 29
Dictamen de Auditoría Independiente.....	Pág. 30
Plan General de Trabajos para el ejercicio 2025.....	Pág. 32
Ejecución Presupuestaria del ejercicio 2024.....	Pág. 33
Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos del ejercicio 2025.....	Pág. 33
Consideración del resultado del ejercicio 2024.....	Pág. 36
Informe de gestión del Tribunal Electoral Independiente.....	Pág. 37
Autoridades del ejercicio 2024.....	Pág. 38
Anexo: Fotografías de los principales eventos del año 2024.....	Pág. 39

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda. somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Socios el informe de gestión correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

A lo largo del ejercicio 2024, el Consejo de Administración ha sesionado en forma ordinaria 53 (cincuenta y tres) veces y en forma extraordinaria 1 (una) vez, a fin de acompañar los trabajos.

PERSPECTIVA FINANCIERA

Gestión de servicios financieros

Se ha realizado una reorganización administrativa para lograr un enfoque más proactivo en la colocación de préstamos, para lo cual se ha fijado metas y consolidado el proceso de análisis a fin de minimizar el riesgo de mora futura.

Se incorporó nuevas líneas de préstamos especiales para la compra de vehículos, gastos de salud y para educación y formación, como así también líneas promocionales con tasas reducidas para gastos escolares, pago de tasas e impuestos municipales y otros.

Con mucho esfuerzo, se ha alcanzado una reducción importante en la cartera morosa, cerrando el ejercicio con 5,48% de morosidad. Este logro ha sido producto del incremento en eficacia de gestión del Departamento de Cobranzas, como así también de la depuración de la cartera morosa y campañas de refinanciación de deudas para socios con problemas económicos.

No obstante, el nivel de endeudamiento de la masa societaria y otros factores externos han propiciado una contracción de la cartera de créditos y la subsecuente disminución de intereses cobrados que, sumados a la suba natural de precios y la amortización de

gastos diferidos por provisiones del periodo 2020-2021, dan lugar a una pérdida económica de Gs.562.094.344. Sin embargo, es importante destacar que la Cooperativa cuenta con niveles de liquidez y solvencia patrimonial elevados para operar con normalidad y hacer frente a sus compromisos asumidos.

PERSPECTIVA DEL SOCIO Y COMUNIDAD

Actividades sociales y culturales

Se llevaron a cabo diferentes actividades sociales, recreativas, culturales y educativas. Entre ellas destacan la cena en homenaje a las madres, la celebración del día del padre, el festival de San Juan, clases de refuerzo estudiantil, la conmemoración del día del folklore, el agasajo por el día del niño, un torneo de vóley y charlas sobre cooperativismo en colegios de la zona.

Asimismo, se ha realizado la donación de equipos informáticos y pinturas al *Centro de Salud N° 10*, una jornada de vacunación organizada con dicho centro, y la visita al *Hogar Geriátrico de La Merced* con el Coro de la entidad.

Durante el mes aniversario, se celebró una nueva edición del Festival Popular con la participación de grandes artistas, el Coro, el Ballet de Adultos Mayores y los alumnos de guitarra de la entidad. Además, se realizó una obra de teatro popular, un sorteo entre socios al día en sus obligaciones societarias, una misa y un brindis para celebrar el 34° aniversario de la Cooperativa.

PERSPECTIVA DE LOS PROCESOS

Actualización de procesos

Durante el ejercicio 2024, se ha llevado a cabo la actualización de los manuales de créditos y de captaciones, así como la ampliación de prestaciones del Fondo de Solidaridad mediante la modificación de su reglamento respectivo.

Además, se ha contratado la asistencia técnica de la *Central de Cooperativas del Área*

Nacional Limitada (CENCOPAN) para la actualización del *Manual de Funciones*, el *Manual de Procedimientos de Selección del Personal* y el *Manual de Procedimientos Administrativos*.

Otro avance importante es la obtención del visto bueno del *Banco Central del Paraguay (BCP)* para la conexión al *Sistema de Pagos del Paraguay (SIPAP)*, y la operativización a través de la aplicación **DIMO** de la *Cooperativa Binacional de Servicios Cabal Paraguay Ltda.*

PERSPECTIVA DEL APRENDIZAJE Y DESARROLLO

Inversiones y fortalecimiento

En lo referente a inversiones, durante el 2024 se ha actualizado equipos informáticos de diversas áreas de la institución, a fin de dotar de mayores recursos y seguridad en los trabajos.

Asimismo, se ha logrado la regularización de planos y licencia comercial de Casa Matriz, y se han iniciado las gestiones pertinentes para la renovación de la licencia comercial del local en el que opera la Agencia N° 1 y el Salón de Eventos "*Socios Fundadores*".

Otro punto resaltante es la mayor inversión en capacitación y fortalecimiento del plan-

tel de colaboradores a fin de incrementar su desempeño laboral.

AGRADECIMIENTOS

A lo largo de este período de gestión, nuestra cooperativa ha enfrentado desafíos significativos derivados de la pospandemia. Estas dificultades han puesto a prueba nuestra resiliencia y capacidad de adaptación, al mismo tiempo de cumplir con las crecientes regulaciones del sector. Sin embargo, gracias al compromiso y esfuerzo de nuestros socios, colaboradores, miembros de estamentos electivos y comités auxiliares, hemos logrado mantener la solvencia de nuestra institución durante estos difíciles periodos económicos, y al mismo tiempo hemos logrado fortalecerla organizacionalmente a fin de afrontar estos desafíos y aquellos por venir.

Estamos convencidos de que los desafíos y épocas difíciles son tierra fértil para que nuestra institución y el sector cooperativo se reinvente y prospere.

Agradecemos profundamente la confianza depositada en nosotros, la cual fue pilar fundamental en los esfuerzos por construir un futuro mejor para todos.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRINCIPALES INDICADORES

AÑO	CAPITAL INTEGRADO	CARTERA DE CRÉDITOS		CARTERA DE AHORROS	ACTIVO FIJO	TOTAL ACTIVO	RESULTADOS
		DESEMBOLSO	SALDO				
2018	8.992.385.607	27.320.000.000	30.694.276.708	23.772.408.389	3.954.762.713	36.600.560.755	718.172.788
2019	9.263.459.739	27.920.000.000	30.489.420.215	27.206.591.763	3.984.090.503	39.920.548.900	436.076.500
2020	9.556.334.230	20.120.000.000	30.060.673.713	28.276.034.780	3.918.863.932	41.300.948.443	86.879.163
2021	9.566.006.823	21.290.000.000	29.708.240.925	29.427.105.948	4.060.611.500	42.425.008.920	51.701.630
2022	9.491.278.113	20.370.000.000	28.177.981.778	27.810.501.496	4.239.395.355	40.815.336.913	23.784.032
2023	9.299.633.954	15.930.000.000	24.568.098.928	25.690.788.968	4.140.949.895	38.186.989.580	85.782.465
2024	9.195.373.431	16.590.000.000	23.688.266.658	25.780.874.014	4.000.760.337	37.579.698.088	-562.094.344
Var. % 23/24	-1,1%	4,1%	-3,6%	0,4%	-3,4%	-1,6%	-755,3%



EVOLUCIÓN DE CARTERAS Y RELACIÓN CON RESULTADOS

AÑO	CARTERA DE CRÉDITOS	INT. Y COMIS. S/ CRÉDITOS	CARTERA DE AHORROS	INT. PAGADOS	TOTAL INGRESOS	TOTAL EGRESOS	RESULTADOS
2018	30.694.276.708	4.863.817.689	23.772.408.389	1.098.962.345	7.017.123.756	6.298.950.968	718.172.788
2019	30.489.420.215	5.056.347.460	27.206.591.763	1.152.317.013	7.465.471.694	7.029.395.194	436.076.500
2020	30.060.673.713	4.239.632.548	28.276.034.780	1.207.508.230	6.322.419.193	6.235.540.030	86.879.163
2021	29.708.240.925	4.301.013.162	29.427.105.948	1.330.828.375	7.243.642.905	7.191.941.275	51.701.630
2022	28.177.981.778	4.532.631.237	27.810.501.496	1.320.794.419	7.068.984.427	7.045.200.395	23.784.032
2023	24.568.098.928	4.132.575.612	25.690.788.968	849.663.642	7.241.948.334	7.156.165.869	85.782.465
2024	23.688.266.658	4.242.893.512	25.780.874.014	1.209.771.410	7.080.818.739	7.642.913.083	-562.094.344
Var. %	-22,83%	-12,77%	8,45%	10,08%	0,91%	21,34%	

EVOLUCIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD

CONCEPTO	2021		2022		2023		2024	
Saldo inicial	509.958.968		692.902.972		929.210.996		1.137.923.901	
INGRESOS	586.254.244		586.460.308		559.189.733		554.485.163	
Distrib. Exced. p/Asamblea	0		0		0		0	
Retorno por excedentes	28.375.260		0		0		0	
Pago mensual de socios	557.878.984		586.460.308		559.189.733		554.485.163	
EGRESOS	403.310.240		350.152.284		350.476.828		358.242.736	
Subsidios y Premios	Cant.	Monto	Cant.	Monto	Cant.	Monto	Cant.	Monto
Nacimiento	67	33.000.000	43	21.125.000	41	20.000.000	16	9.950.000
Matrimonio	17	8.500.000	13	6.125.000	13	6.500.000	10	5.875.000
Fallecimiento y Serv. Sepelio	125	273.522.740	101	203.252.284	78	184.376.828	52	155.522.736
Graduación	15	6.600.000	28	13.475.000	12	5.525.000	12	8.200.000
Invalidez Permanente	0	0	1	1.000.000	0	0	0	0
Internación	67	29.675.000	51	16.200.000	78	26.750.000	44	33.020.000
Reposo	121	52.012.500	150	58.975.000	153	57.825.000	53	116.975.000
Servicios EME	0	0	-	30.000.000	0	49.500.000	12	18.000.000
Compra de Anteojos	0	0	0	0	0	0	27	10.700.000
Saldo final	692.902.972		929.210.996		1.137.923.901		1.334.166.328	

USO DE FONDOS DE COMITÉS

COMITÉ DE EDUCACIÓN

CONCEPTO	EGRESOS	INGRESOS
Saldo inicial		8.269.850
Ingreso por excedente		42.891.233
Otros ingresos		5.874.744
Volantes informativos	472.727	
Clases de Ajedrez	12.730.006	
Clases de Coro	13.947.273	
Clases de Música	7.400.000	
Clases de Danza	12.427.274	
Cursos y Capacitaciones	2.977.546	
Participación en activ. dep. de integracion	2.000.000	
SUBTOTALES	51.954.826	57.035.827
Saldo final		5.081.001

COMITÉ DE PROMOCIÓN Y AYUDA SOLIDARIA

CONCEPTO	EGRESOS	INGRESOS
Saldo inicial		21.667.585
Ingresos por excedentes		24.019.090
Día de la Madre	3.931.818	
Día del Maestro	4.315.000	
Día del Niño	3.979.000	
Cursillo navideño	1.833.500	
Confección de calendarios para socios	2.127.273	
Torneo de Vóley	572.000	
Fiesta de San Juan	309.999	
Cena Bingo, Present. Teatral y otros	406.196	
SUBTOTALES	17.474.786	45.686.675
Saldo final		28.211.889

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2024

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VAR. %
PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA			
D1 APERTURA COOPERATIVA			
A) INGRESO ASOCIADOS/AS			
Cantidad de socios ingresados en el año	253	135	87%
Hombres	119	60	98%
Mujeres	133	75	77%
18 - 25 años	67	39	72%
26 - 35 años	55	30	83%
36 - 45 años	61	24	154%
46 - 55 años	30	10	200%
56 - 60 años	16	8	100%
61 y mas años	24	24	0%
Promedio de Ingreso Mensual	21	11	87%
Requisito Económico exigido (montos)			
Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	35.000	135.000	-74%
-Cuota de Ingreso no retornable	0	10.000	-100%
-Aporte minimo	20.000	100.000	-80%
-Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
-Otros	0	10.000	-100%
-Total	35.000	135.000	-74%
B) SALIDA DE SOCIOS/AS			
Total de salida	236	227	4%
Renuncia Voluntaria	134	98	37%
Exclusión por incumplimiento estatutario	0	1	-100%
Exclusion por fallecimiento	14	33	-58%
Expulsion	0	0	0%
Suspension	88	95	-7%
Hombres	118	126	-6%
Mujeres	118	104	13%
18 - 25 años	13	14	-7%
26 - 35 años	42	37	14%
36 - 45 años	63	35	80%
46 - 55 años	38	42	-10%
56 - 60 años	14	11	27%
61 y más años	66	91	-27%
D2 COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA			
Total de Asociados Existentes	5.621	5599	0,4%
Hombres	2446	2440	0,2%
Mujeres	3174	3159	0,5%
Mujeres asociadas			
18 - 25 años	127	127	0%
26 - 35 años	443	468	-5%
36 - 45 años	716	715	0%
46 - 55 años	550	546	1%
56 - 60 años	262	269	-3%
61 y más años	1076	1034	4%
Hombres asociados			
18 - 25 años	122	133	-8%
26 - 35 años	412	428	-4%
36 - 45 años	571	575	-1%
46 - 55 años	437	420	4%
56 - 60 años	190	184	3%
61 y más años	714	700	2%
Total de socios Urbanos	4809	4759	1%
Hombres	2091	2073	1%
Mujeres	2717	2.686	1%
Total de socios Rurales	812	840	-3%
Hombres	355	367	-3%
Mujeres	457	473	-3%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2024

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VAR. %
Antigüedad promedio de socios y socias			
Rango de antigüedad			
Menos de 1 año	253	135	87%
de 1 a 5 años	834	954	-13%
de 6 a 10 años	1117	1247	-10%
de 11 a 15 años	1206	1218	-1%
de 16 a 20 años	1196	1128	6%
de 21 a 25 años	490	430	14%
de 26 a 30 años	353	331	7%
de 31 años y más	172	156	10%
D3 DIVERSIDAD EN LA MEMBRESIA - Ocupación			
Amas de casa	650	558	16%
Docentes	156	153	2%
Empleados/as	1167	1080	8%
Funcionarios Públicos	26	26	0%
Estudiantes	896	1021	-12%
Comerciantes	503	460	9%
Profesionales	754	715	5%
Agricultura	3	0	100%
Oficios	777	823	-3%
Otros	689	776	-12%
D4 UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS			
SERVICIOS FINANCIEROS			
Créditos - cantidad de personas que utilizan	1301	1376	-5%
Destino de Créditos (cantidad)			
Consumo	296	223	33%
Vivienda	348	401	-13%
Educación	69	73	-5%
Salud	117	162	-28%
Mipymes	72	80	-10%
Agropecuarias	0	0	0%
Otros	649	811	-20%
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	38	31	23%
26 - 35 años	88	109	-19%
36 - 45 años	132	150	-12%
46 - 55 años	104	103	1%
56 - 60 años	56	54	4%
61 y más años	170	176	-3%
Mujeres			
18 - 25 años	45	53	-15%
26 - 35 años	109	123	-11%
36 - 45 años	169	201	-16%
46 - 55 años	170	178	-4%
56 - 60 años	91	114	-20%
61 y más años	315	318	-1%
Ahorro			
Especificar Tipos de ahorros			
A la Vista	3109	2830	10%
Plazo Fijo	135	128	5%
Clasificación por edad y genero			
Hombres			
18 - 25 años	39	50	-22%
26 - 35 años	201	188	7%
36 - 45 años	282	255	11%
46 - 55 años	211	200	6%
56 - 60 años	105	86	22%
61 y más años	484	433	12%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2024

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VAR. %
Mujeres			
18 - 25 años	55	51	8%
26 - 35 años	202	184	10%
36 - 45 años	367	342	7%
46 - 55 años	321	303	6%
56 - 60 años	162	148	9%
61 y más años	815	718	14%
Tarjetas de Crédito			
Clasificación por género			
Hombres	147	195	-25%
Mujeres	242	265	-9%
Tarjetas de Débito			
Clasificación por género			
Hombres	216	489	-56%
Mujeres	263	537	-51%
D5 UTILIZACIÓN DE SERVICIOS NO FINANCIEROS			
Servicio de Solidaridad			
Subsidios por Maternidad	19	41	-54%
Subsidios por Fallecimiento	61	78	-22%
Subsidios educativos	14	12	17%
Subsidios por matrimonio	12	13	-8%
Otros (Internación y reposo)	339	231	47%
Servicio de Sepelio			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	0	1	-100%
26 - 35 años	2	4	-50%
36 - 45 años	3	6	-50%
46 - 55 años	5	5	0%
56 - 60 años	3	4	-25%
61 y más años	14	11	27%
Mujeres			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	0	0	0%
36 - 45 años	1	11	-91%
46 - 55 años	7	11	-36%
56 - 60 años	8	4	100%
61 y más años	18	22	-18%
Servicios Educativos			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	2	1	100%
26 - 35 años	5	1	400%
36 - 45 años	1	3	-67%
46 - 55 años	1	0	100%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	1	-100%
Mujeres			
18 - 25 años	1	0	100%
26 - 35 años	4	4	0%
36 - 45 años	0	1	-100%
46 - 55 años	0	1	-100%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	0	0%
Otros Servicios			
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	6	5	20%
26 - 35 años	12	25	-52%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2024

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VAR. %
36 - 45 años	27	34	-21%
46 - 55 años	12	14	-14%
56 - 60 años	9	5	80%
61 y más años	61	28	118%
Mujeres			
18 - 25 años	6	4	50%
26 - 35 años	30	35	-14%
36 - 45 años	50	31	61%
46 - 55 años	29	29	0%
56 - 60 años	33	22	50%
61 y más años	95	52	83%
SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS			
D1 PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
ASAMBLEAS ORDINARIAS			
Total de socios al cierre de ejercicio	5632	5612	0%
Total de socios habilitados a la convocatoria	1620	1673	-3%
Porcentaje de mujeres habilitadas	57	55	4%
Porcentaje de hombres habilitados	43	45	-4%
ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
Total de socios en asamblea extraordinaria	0	66	-100%
D2 ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
Cargos Electivos			
Consejo de Administración			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	1	1	0%
61 y más años	2	2	0%
Titulares			
Hombre	2	2	0%
Mujer	4	4	0%
Suplentes			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	0	0	0%
Mujer	1	1	0%
Junta de Vigilancia			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	0	0	0%
46 - 55 años	0	0	0%
56 - 60 años	2	2	0%
61 y más años	3	3	0%
Titulares			
Hombre	3	3	0%
Mujer	2	2	0%
Suplentes			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Tribunal Electoral Independiente			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	0	0	0%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	1	1	0%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2024

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VAR. %
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	0	0%
Titulares			
Hombre	3	3	0%
Mujer	0	0	0%
Suplentes			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Clasificación de cargos electivos por edad			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	2	2	0%
36 - 45 años	2	2	0%
46 - 55 años	2	2	0%
56 - 60 años	3	3	0%
61 y más años	5	5	0%
Comité de Educación	5	6	-17%
Comité de Créditos	5	5	0%
Comité de Solidaridad	5	6	-17%
Otros Organismos	0	0	0%
Total de Directivos	30	32	-6%
Hombre	16	17	-6%
Mujer	14	15	-7%
D3 DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
Mujeres trabajando en la Cooperativa	13	13	0%
Hombres trabajando en la Cooperativa	19	19	0%
Mujeres con mando (Jefatura) en la Coop.	1	1	0%
% del total de Mujeres trabajando	7%	7%	0%
Hombres con mando (Jefatura) en la Coop.	3	3	0%
% del total de Hombres trabajando	16%	16%	0%
Salario promedio de Hombres (SPH)	4.070.000	4.070.000	0%
Salario promedio de Mujeres (SPM)	3.300.000	3.300.000	0%
Diferencia entre (SPH) y (SPM)	770.000	770.000	0%
TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS			
D1 CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN			
Capital comun coop. irreplicable (reserva)	761.153.146	752.444.299	1%
Crecimiento en Aportaciones en el Ejercicio	-104.260.523	-191.644.159	-46%
% en relación al activo total	-0,3%	-0,5%	-41%
D2 COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL			
Intereses pagados a las aportaciones	0	0	0%
% en relación al total de aportaciones	0%	0%	0%
D3 DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EN %			
Reserva Legal	0	10	-100%
Fondo Fomento a la Educación Cooperativa	0	40	-100%
Otros Fondos Específicos	0	47	-100%
Pago de Interés a la Aportaciones	0	0	0%
% sobre operaciones realizadas por los socios	0	0	0%
% aporte de sosten. de Federación y Confed.	0	3	-100%
D4 ESFUERZO ECON. EXTRAORD. EXIGIDO A LOS MIEMBROS			
Total aportaciones extraordinarias	450.922.328	303.314.109	49%
CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA			
D1 INDEPENDENCIA FINANCIERA			
A) Independencia Financiera estrecha			
Aportaciones (Integradas)	450.922.328	303.314.109	49%
% del activo total	1,20%	0,74%	61%
Reserva (Legal + Revaluos)	1.215.229.011	1.206.781.364	1%
% del activo total	3,23%	2,96%	9%

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2024

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VAR. %
B) Independencia Financiera amplia			
Aportaciones + Reservas + Donaciones	10.410.602.442	10.506.415.318	-1%
% del activo total	28%	26%	8%
Promedio de Tasas activas	19	18	6%
Promedio de Tasas pasivas	5	5	0%
C) Otros Depósitos			
Depósitos en Bancos	3.646.914.618	3.040.125.914	20%
Depósitos en Cooperativas	150.470.850	142.096.609	6%
QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN			
D1 DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVID. EDUCATIVAS			
Disponible fondo de Educación Cooperativa	5.081.001	8.269.850	-39%
Disponible otros fondos y recursos	1.371.713.835	1.170.661.624	17%
Destino			
Área de Educ. Coop. capacitación y comunicación	48.504.553	46.667.572	4%
Área de actividades sociales y recreativas	24.989.831	14.708.946	70%
SEXTO PRINCIPIO : COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS			
D2 APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS			
Federación	2.798.309	2.680.373	4%
Otras	0	0	0%
D4 REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN			
FEDERACIÓN			
Hombres	0	0	0%
Mujeres	1	1	0%
SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD			
D1 INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
Empleo Directo Generado	32	26	23%
Empleo Indirecto Generado	675	675	0%
Cant.de Escuelas y Colegios que se apoya	4	4	0%
Número de alumnos/as beneficiados	800	800	0%
D2 ALIANZAS, CONVENIOS Y ACUERDOS			
Convenios con Universidades	2	2	0%
Convenios Instituc. Educat. p/ pasantías estud.	3	3	0%
Otros Convenios, Acuerdos, Alianzas	0	0	0%
Otras Instituciones	0	0	0%

Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General

Lic. Luis E. Merced Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración

Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2024	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
10000000000	ACTIVO	37.579.695.088	100,00%	38.186.989.580	100,00%	-607.294.492	-1,59%
11000000000	REALIZABLE A CORTO PLAZO	18.793.499.060	50,01%	19.281.297.821	50,49%	-487.798.761	-2,53%
11100000000	DISPONIBILIDADES	3.971.372.001	10,57%	3.616.523.979	9,47%	354.848.022	9,81%
11101000000	Caja	324.457.383	0,86%	434.301.456	1,14%	-109.844.073	-25,29%
11101010000	Caja	324.457.383	0,86%	434.301.456	1,14%	-109.844.073	-25,29%
11101010100	Efectivo y Cheques a Depositar	75.957.383	0,20%	172.564.456	0,45%	-96.607.073	-55,98%
11101010200	Fondos en la Empresa	248.500.000	0,66%	261.737.000	0,69%	-13.237.000	-5,06%
11102000000	Depósitos a la Vista	2.425.914.618	6,46%	1.961.222.523	5,14%	464.692.095	23,69%
11102010000	Depósitos a la Vista	2.425.914.618	6,46%	1.961.222.523	5,14%	464.692.095	23,69%
11102010100	Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	150.470.850	0,40%	142.096.609	0,37%	8.374.241	5,89%
11102010200	Depósitos a la Vista Bancos	2.275.443.768	6,05%	1.819.125.914	4,76%	456.317.854	25,08%
11104000000	Inversiones Temporales	1.221.000.000	3,25%	1.221.000.000	3,20%	0	0,00%
11104010000	Inversiones Temporales	1.221.000.000	3,25%	1.221.000.000	3,20%	0	0,00%
11104010100	CDA Bancos del Pais	1.221.000.000	3,25%	1.221.000.000	3,20%	0	0,00%
11200000000	CRÉDITOS	14.577.624.821	38,79%	15.401.874.997	40,33%	-824.250.176	-5,35%
11201000000	Créditos al Día	12.860.997.339	34,22%	13.541.139.248	35,46%	-680.141.909	-5,02%
11201010000	Normales	12.185.646.311	32,43%	12.973.214.563	33,97%	-787.568.252	-6,07%
11201010100	Amortizables	8.914.145.619	23,72%	8.513.136.210	22,29%	401.009.409	4,71%
11201010500	Préstamos Vinculados	593.993.093	1,58%	772.751.664	2,02%	-178.758.571	-23,13%
11201010800	Préstamos Refinanciados	2.677.507.599	7,12%	3.687.326.689	9,66%	-1.009.819.090	-27,39%
11201030000	Tarjetas de Crédito	490.655.434	1,31%	460.627.116	1,21%	30.028.318	6,52%
11201030100	Créditos con Tarjetas de crédito	490.655.434	1,31%	460.627.116	1,21%	30.028.318	6,52%
11201040000	Vivienda con Garantía Hipotecaria	184.695.594	0,49%	107.297.569	0,28%	77.398.025	72,13%
11201040100	Créditos para compra de vivienda	145.526.116	0,39%	38.554.696	0,10%	106.971.420	277,45%
11201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	32.077.478	0,09%	28.368.000	0,07%	3.709.478	13,08%
11201040400	Créditos para rem. o amp. de vivienda - Vinculados	7.092.000	0,02%	40.374.873	0,11%	-33.282.873	-82,43%
11202000000	Créditos Vencidos	539.816.560	1,44%	1.079.429.935	2,83%	-539.613.375	-49,99%
11202010000	Normales	607.142.222	1,62%	1.150.940.574	3,01%	-543.798.352	-47,25%
11202010100	Amortizables	405.668.417	1,08%	722.048.968	1,89%	-316.380.551	-43,82%
11202010700	Préstamos Judicializados	0	0,00%	116.102.468	0,30%	-116.102.468	-100,00%
11202010800	Préstamos Refinanciados	201.473.805	0,54%	312.789.138	0,82%	-111.315.333	-35,59%
11202050000	Previsiones	-67.325.662	-0,18%	-71.510.639	-0,19%	4.184.977	-5,85%
11202050100	(Previsiones Acumuladas para Préstamos)	-67.325.662	-0,18%	-71.510.639	-0,19%	4.184.977	-5,85%
11203000000	Intereses Devengados	278.355.007	0,74%	297.574.508	0,78%	-19.219.501	-6,46%
11203010000	Intereses Devengados	278.355.007	0,74%	297.574.508	0,78%	-19.219.501	-6,46%
11203010100	Intereses Devengados s/ Créditos	278.355.007	0,74%	297.574.508	0,78%	-19.219.501	-6,46%
11205000000	Otros Créditos	898.455.915	2,39%	483.731.306	1,27%	414.724.609	85,73%
11205010000	Otros Créditos	898.455.915	2,39%	483.731.306	1,27%	414.724.609	85,73%
11205010100	Crédito Fiscal	14.487.964	0,04%	13.815.587	0,04%	672.377	4,87%
11205010200	Anticipos de Impuestos	1.954.158	0,01%	1.954.158	0,01%	0	0,00%
11205010300	Anticipos al Personal	195.000	0,00%	5.442.714	0,01%	-5.247.714	-96,42%
11205010400	Anticipos a Proveedores	39.374.078	0,10%	73.208.607	0,19%	-33.834.529	-46,22%
11205010800	Juicios en proceso	472.912.655	1,26%	381.993.614	1,00%	90.919.041	23,80%
11205011000	Otras cuentas por Cobrar	369.532.060	0,98%	7.316.626	0,02%	362.215.434	4950,58%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2024	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
11400000000	OTROS ACTIVOS	244.502.238	0,65%	262.898.845	0,69%	-18.396.607	-7,00%
11402000000	Gastos Pagados por Adelantado	244.502.238	0,65%	262.898.845	0,69%	-18.396.607	-7,00%
11402010000	Gastos Pagados por Adelantado	244.502.238	0,65%	262.898.845	0,69%	-18.396.607	-7,00%
11402010200	Seguros Pagados por Adelantado	10.043.214	0,03%	10.043.226	0,03%	-12	0,00%
11402010500	Otros Gastos Pagados por Adelantado	234.459.024	0,62%	252.855.619	0,66%	-18.396.595	-7,28%
12000000000	REALIZABLE A LARGO PLAZO	18.786.196.028	49,99%	18.905.691.759	49,51%	-119.495.731	-0,63%
12200000000	CREDITOS	12.756.035.694	33,94%	11.915.180.917	31,20%	840.854.777	7,06%
12201000000	Créditos al Día	9.546.597.933	25,40%	8.839.753.610	23,15%	706.844.323	8,00%
12201010000	Normales	8.649.484.215	23,02%	8.218.245.660	21,52%	431.238.555	5,25%
12201010100	Amortizables	5.220.469.539	13,89%	4.430.803.713	11,60%	789.665.826	17,82%
12201010500	Préstamos Vinculados	558.917.162	1,49%	661.789.653	1,73%	-102.872.491	-15,54%
12201010800	Préstamos Refinanciados	2.870.097.514	7,64%	3.125.652.294	8,19%	-255.554.780	-8,18%
12201040000	Vivienda con Garantía	897.113.718	2,39%	621.507.950	1,63%	275.605.768	44,34%
12201040100	Créditos para compra de vivienda	710.104.299	1,89%	621.507.950	1,63%	88.596.349	14,26%
12201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	187.009.419	0,50%	0	0,00%	187.009.419	0,00%
12202000000	Créditos Vencidos	450.056.172	1,20%	426.186.381	1,12%	23.869.791	5,60%
12202010000	Normales	662.673.423	1,76%	1.017.007.096	2,66%	-354.333.673	-34,84%
12202010100	Amortizables	245.085.475	0,65%	320.325.033	0,84%	-75.239.558	-23,49%
12202010700	Préstamos Judicializados	0	0,00%	260.509.887	0,68%	-260.509.887	-100,00%
12202010800	Préstamos Refinanciados	417.587.948	1,11%	436.172.176	1,14%	-18.584.228	-4,26%
12202050000	Previsiones	-212.617.251	-0,57%	-590.820.715	-1,55%	378.203.464	-64,01%
12202050200	(Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos)	-212.617.251	-0,57%	-590.820.715	-1,55%	378.203.464	-64,01%
12203000000	Cuentas por Cobrar	651.417.609	1,73%	695.629.213	1,82%	-44.211.604	-6,36%
12203010000	Cuentas por Cobrar	651.417.609	1,73%	695.629.213	1,82%	-44.211.604	-6,36%
12203010600	Documentos a Cobrar	651.417.609	1,73%	695.629.213	1,82%	-44.211.604	-6,36%
12204000000	Otros Créditos	2.107.963.980	5,61%	1.953.611.713	5,12%	154.352.267	7,90%
12204010000	Otros Créditos	2.107.963.980	5,61%	1.953.611.713	5,12%	154.352.267	7,90%
12204010300	Juicios en proceso	2.107.963.980	5,61%	1.953.611.713	5,12%	154.352.267	7,90%
12300000000	INVERSIONES Y PARTICIPACION	818.588.854	2,18%	722.313.766	1,89%	96.275.088	13,33%
12301000000	Inversiones	818.588.854	2,18%	722.313.766	1,89%	96.275.088	13,33%
12301010000	Inversiones	818.588.854	2,18%	722.313.766	1,89%	96.275.088	13,33%
12301010100	Aportaciones a Centrales Cooperativas	818.588.854	2,18%	722.313.766	1,89%	96.275.088	13,33%
12400000000	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	4.000.760.337	10,65%	4.140.949.895	10,84%	-140.189.558	-3,39%
12401000000	Permanente	4.000.760.337	10,65%	4.140.949.895	10,84%	-140.189.558	-3,39%
12401010000	Permanente	4.000.760.337	10,65%	4.140.949.895	10,84%	-140.189.558	-3,39%
12401010100	Edificios	2.254.670.204	6,00%	2.254.670.204	5,90%	0	0,00%
12401010200	Terreno	2.332.254.116	6,21%	2.379.999.125	6,23%	-47.745.009	-2,01%
12401010300	Equipos e Instalaciones	340.139.921	0,91%	338.276.021	0,89%	1.863.900	0,55%
12401010500	Maquinarias y Equipos	19.759.105	0,05%	19.759.105	0,05%	0	0,00%
12401010700	Rodados	49.527.251	0,13%	49.527.251	0,13%	0	0,00%
12401010800	Muebles de Oficina	297.035.631	0,79%	292.771.995	0,77%	4.263.636	1,46%
12401010900	Equipos y Software Informáticos	237.291.278	0,63%	228.859.460	0,60%	8.431.818	3,68%
12401011200	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	-1.529.917.169	-4,07%	-1.422.913.266	-3,73%	-107.003.903	7,52%
12500000000	OTROS ACTIVOS	1.210.811.143	3,22%	2.127.247.181	5,57%	-916.436.038	-43,08%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2024	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
12501000000	Activos Restringidos	94.685.264	0,25%	90.978.846	0,24%	3.706.418	4,07%
12501010000	Activos Restringidos	94.685.264	0,25%	90.978.846	0,24%	3.706.418	4,07%
12501010300	Cheques Rechazados	12.000.000	0,03%	12.000.000	0,03%	0	0,00%
12501010400	Fondo de Garantía Tarjetas	82.685.264	0,22%	78.978.846	0,21%	3.706.418	4,69%
12502000000	Cargos Diferidos	900.125.879	2,40%	1.586.268.335	4,15%	-686.142.456	-43,26%
12502010000	Cargos Diferidos	900.125.879	2,40%	1.586.268.335	4,15%	-686.142.456	-43,26%
12502010800	Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP	900.125.879	2,40%	1.586.268.335	4,15%	-686.142.456	-43,26%
12504000000	Bienes Adjudicados a Realizar	216.000.000	0,57%	450.000.000	1,18%	-234.000.000	-52,00%
12504010000	Bienes Adjudicados a Realizar	216.000.000	0,57%	450.000.000	1,18%	-234.000.000	-52,00%
12504010400	Bienes Inmuebles Recibidos en Dación en Pago	216.000.000	0,57%	450.000.000	1,18%	-234.000.000	-52,00%
20000000000	PASIVO	27.731.056.390	100,00%	27.594.791.797	100,00%	136.264.593	0,49%
21000000000	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	19.935.372.240	71,89%	22.662.393.343	82,13%	-2.727.021.103	-12,03%
21100000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	18.397.788.783	66,34%	21.251.866.584	77,01%	-2.854.077.801	-13,43%
21101000000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios	18.316.621.779	66,05%	21.170.699.580	76,72%	-2.854.077.801	-13,48%
21101010000	Deudas Financieras con Socios	18.316.621.779	66,05%	21.170.699.580	76,72%	-2.854.077.801	-13,48%
21101010100	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas	10.480.164.124	37,79%	11.421.076.142	41,39%	-940.912.018	-8,24%
21101010300	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	7.836.457.655	28,26%	9.749.623.438	35,33%	-1.913.165.783	-19,62%
21102000000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	81.167.004	0,29%	81.167.004	0,29%	0	0,00%
21102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	81.167.004	0,29%	81.167.004	0,29%	0	0,00%
21102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	81.167.004	0,29%	81.167.004	0,29%	0	0,00%
21200000000	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	1.537.583.457	5,54%	1.410.526.759	5,11%	127.056.698	9,01%
21201000000	Cuentas y Obligaciones a Pagar	116.032.275	0,42%	133.437.105	0,48%	-17.404.830	-13,04%
21201010000	Cuentas a Pagar	45.133.159	0,16%	72.515.893	0,26%	-27.382.734	-37,76%
21201010100	Cuentas a Pagar Proveedores	41.299.477	0,15%	47.843.019	0,17%	-6.543.542	-13,68%
21201010300	Recaudaciones de Terceros a Pagar	3.833.682	0,01%	24.672.874	0,09%	-20.839.192	-84,46%
21201020000	Obligaciones por Pagar	70.899.116	0,26%	60.921.212	0,22%	9.977.904	16,38%
21201020600	Otras Obligaciones a Pagar	57.717.405	0,21%	48.469.641	0,18%	9.247.764	19,08%
21201020700	Sobrante en Caja	13.181.711	0,05%	12.451.571	0,05%	730.140	5,86%
21202000000	Provisiones	44.756.346	0,16%	98.158.180	0,36%	-53.401.834	-54,40%
21202010000	Provisiones	44.756.346	0,16%	98.158.180	0,36%	-53.401.834	-54,40%
21202010100	Obligaciones Fiscales	3.803.595	0,01%	11.419.976	0,04%	-7.616.381	-66,69%
21202010200	Aporte Ley 2157 INCOOP	0	0,00%	48.765.573	0,18%	-48.765.573	-100,00%
21202010300	Aportaciones a Devolver	13.595.586	0,05%	12.297.513	0,04%	1.298.073	10,56%
21202010700	Obligaciones Sociales	27.357.165	0,10%	25.675.118	0,09%	1.682.047	6,55%
21203000000	Fondos	1.376.794.836	4,96%	1.178.931.474	4,27%	197.863.362	16,78%
21203010000	Educación Cooperativa	5.081.001	0,02%	8.269.850	0,03%	-3.188.849	-38,56%
21203010100	Formación y Capacitación (70%)	4.932.860	0,02%	998.073	0,00%	3.934.787	394,24%
21203010200	Actividades sociales y recreativas (30%)	148.141	0,00%	7.271.777	0,03%	-7.123.636	-97,96%
21203020000	Otros Fondos	1.371.713.835	4,95%	1.170.661.624	4,24%	201.052.211	17,17%
21203020200	Solidaridad	1.334.166.328	4,81%	1.137.923.901	4,12%	196.242.427	17,25%
21203020300	Fondo p/ Protección de Préstamos	5.112.489	0,02%	8.021.977	0,03%	-2.909.488	-36,27%
21203020500	Otros Fondos de Corto Plazo	32.435.018	0,12%	24.715.746	0,09%	7.719.272	31,23%
22000000000	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	7.795.684.150	28,11%	4.932.398.454	17,87%	2.863.285.696	58,05%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2024	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
2210000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	7.795.684.150	28,11%	4.932.398.454	17,87%	2.863.285.696	58,05%
2210100000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios	7.464.252.235	26,92%	4.519.799.535	16,38%	2.944.452.700	65,15%
22101010000	Deudas Financieras con Socios	7.464.252.235	26,92%	4.519.799.535	16,38%	2.944.452.700	65,15%
22101010100	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	7.464.252.235	26,92%	4.519.799.535	16,38%	2.944.452.700	65,15%
2210200000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	331.431.915	1,20%	412.598.919	1,50%	-81.167.004	-19,67%
22102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	331.431.915	1,20%	412.598.919	1,50%	-81.167.004	-19,67%
22102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	331.431.915	1,20%	412.598.919	1,50%	-81.167.004	-19,67%
3000000000	PATRIMONIO NETO	9.848.638.698	100,00%	10.592.197.783	100,00%	-743.559.085	-7,02%
3100000000	PATRIMONIO NETO	9.848.638.698	100,00%	10.592.197.783	100,00%	-743.559.085	-7,02%
3110000000	CAPITAL	9.195.373.431	93,37%	9.299.633.954	87,80%	-104.260.523	-1,12%
3110100000	Capital Social	9.195.373.431	93,37%	9.299.633.954	87,80%	-104.260.523	-1,12%
31101010000	Capital Social	9.195.373.431	93,37%	9.299.633.954	87,80%	-104.260.523	-1,12%
31101010100	Capital Suscripto	9.482.900.000	96,29%	9.584.800.000	90,49%	-101.900.000	-1,06%
31101010300	Menos: Socios Suscriptores	-287.526.569	-2,92%	-285.166.046	-2,69%	-2.360.523	0,83%
3120000000	RESERVAS	1.215.359.611	12,34%	1.206.781.364	11,39%	8.578.247	0,71%
3120100000	Capital Institucional	761.153.146	7,73%	752.574.899	7,10%	8.578.247	1,14%
31201010000	Capital Institucional	761.153.146	7,73%	752.574.899	7,10%	8.578.247	1,14%
31201010100	Reserva Legal	761.022.546	7,73%	752.444.299	7,10%	8.578.247	1,14%
31201010500	Donaciones Corrientes	130.600	0,00%	130.600	0,00%	0	0,00%
3120200000	Capital no Institucional	454.206.465	4,61%	454.206.465	4,29%	0	0,00%
31202010000	Capital no Institucional	454.206.465	4,61%	454.206.465	4,29%	0	0,00%
31202010100	Reserva de Revalúo	454.206.465	4,61%	454.206.465	4,29%	0	0,00%
3130000000	RESULTADOS	-562.094.344	-5,71%	85.782.465	0,81%	-647.876.809	-755,26%
3130100000	Resultados	-562.094.344	-5,71%	85.782.465	0,81%	-647.876.809	-755,26%
31301010000	Del Ejercicio	-562.094.344	-5,71%	85.782.465	0,81%	-647.876.809	-755,26%
31301010100	Excedentes del Ejercicio	0	0,00%	85.782.465	0,81%	-85.782.465	-100,00%
31301010200	(Pérdidas del Ejercicio)	-562.094.344	-5,71%	0	0,00%	-562.094.344	0,00%

Lic. Estela M. López Espinola
Contadora

Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General

Lic. Luis E. Heredia Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración

Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Fermín Serwin Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia

Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2024	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
4000000000	INGRESOS	7.080.818.739	100,00%	7.241.948.334	100,00%	-161.129.595	-2,22%
4100000000	INGRESOS OPERATIVOS	6.791.487.353	95,91%	7.139.427.338	98,58%	-347.939.985	-4,87%
4110000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	6.791.487.353	95,91%	7.139.427.338	98,58%	-347.939.985	-4,87%
4110100000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	4.242.893.512	59,92%	4.132.575.612	57,06%	110.317.900	2,67%
4110101000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	3.703.682.071	52,31%	3.572.778.427	49,33%	130.903.644	3,66%
41101010100	Intereses Compensatorios s/ Amortizables	3.644.720.809	51,47%	3.505.266.952	48,40%	139.453.857	3,98%
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	58.961.262	0,83%	67.511.475	0,93%	-8.550.213	-12,66%
41101020000	Comisiones Cobradas	187.972.516	2,65%	182.755.142	2,52%	5.217.374	2,85%
41101020100	Comisiones s/ Amortizables	135.925.000	1,92%	121.740.000	1,68%	14.185.000	11,65%
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	52.047.516	0,74%	61.015.142	0,84%	-8.967.626	-14,70%
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	291.368.449	4,11%	294.808.893	4,07%	-3.440.444	-1,17%
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	277.889.137	3,92%	282.602.080	3,90%	-4.712.943	-1,67%
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	13.479.312	0,19%	12.206.813	0,17%	1.272.499	10,42%
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	59.870.476	0,85%	82.233.150	1,14%	-22.362.674	-27,19%
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	59.229.510	0,84%	81.616.732	1,13%	-22.387.222	-27,43%
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	640.966	0,01%	616.418	0,01%	24.548	3,98%
4110200000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Finan.	17.952.434	0,25%	59.351.261	0,82%	-41.398.827	-69,75%
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Servicios Finan.	17.952.434	0,25%	59.351.261	0,82%	-41.398.827	-69,75%
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	5.453.434	0,08%	7.549.274	0,10%	-2.095.840	-27,76%
41102010300	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	10.064.000	0,14%	1.330.000	0,02%	8.734.000	656,69%
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	2.435.000	0,03%	2.330.000	0,03%	105.000	4,51%
41102010600	Comisiones por otros servicios financieros	-	0,00%	48.141.987	0,66%	-48.141.987	-100,00%
4110300000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Finan.	101.719.574	1,44%	98.923.838	1,37%	2.795.736	2,83%
41103010000	Depósitos a la Vista	9.612.450	0,14%	6.895.462	0,10%	2.716.988	39,40%
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	4.615.121	0,07%	1.994.977	0,03%	2.620.144	131,34%
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	4.997.329	0,07%	4.900.485	0,07%	96.844	1,98%
41103020000	Depósitos a Plazo	92.107.124	1,30%	92.028.376	1,27%	78.748	0,09%
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	92.107.124	1,30%	92.028.376	1,27%	78.748	0,09%
4110400000	Ingresos Operativos Varios	2.428.921.833	34,30%	2.848.576.627	39,33%	-419.654.794	-14,73%
41104010000	Desafectación de Provisiones	2.355.453.170	33,27%	2.800.514.950	38,67%	-445.061.780	-15,89%
41104010100	Provisiones p/ créditos y otros activos	2.355.453.170	33,27%	2.800.514.950	38,67%	-445.061.780	-15,89%
41104020000	Otros Ingresos Operativos Varios	73.468.663	1,04%	48.061.677	0,66%	25.406.986	52,86%
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	2.485.000	0,04%	3.620.000	0,05%	-1.135.000	-31,35%
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	70.983.663	1,00%	44.441.677	0,61%	26.541.986	59,72%
4200000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	289.331.386	4,09%	102.520.996	1,42%	186.810.390	182,22%
4210000000	Ingresos Eventuales	289.331.386	4,09%	102.520.996	1,42%	186.810.390	182,22%
4210100000	Ingresos Varios	289.331.386	4,09%	102.520.996	1,42%	186.810.390	182,22%
42101010000	Ingresos Varios	289.331.386	4,09%	102.520.996	1,42%	186.810.390	182,22%
42101010200	Utilidad en Venta de Activos Fijos	42.254.991	0,60%	-	0,00%	42.254.991	0,00%
42101010300	Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados	66.000.000	0,93%	-	0,00%	66.000.000	0,00%
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	25.210.241	0,36%	36.260.842	0,50%	-11.050.601	-30,48%
42101010500	Alquileres Cobrados	15.000.000	0,21%	14.600.000	0,20%	400.000	2,74%
42101010600	Ingresos Extraordinarios	132.640.854	1,87%	46.567.830	0,64%	86.073.024	184,83%

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2024	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
42101010800	Otros Ingresos no Operativos	8.225.300	0,12%	5.092.324	0,07%	3.132.976	61,52%
50000000000	EGRESOS	7.642.913.083	100,00%	7.156.165.869	100,00%	486.747.214	6,80%
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.642.913.083	100,00%	7.156.165.869	100,00%	486.747.214	6,80%
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	7.414.285.459	97,01%	6.990.591.607	97,69%	423.693.852	6,06%
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.209.771.410	15,83%	849.663.642	11,87%	360.107.768	42,38%
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.206.150.955	15,78%	846.274.460	11,83%	359.876.495	42,52%
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	52.646.967	0,69%	75.942.318	1,06%	-23.295.351	-30,68%
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.153.503.988	15,09%	770.332.142	10,76%	383.171.846	49,74%
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	3.620.455	0,05%	3.389.182	0,05%	231.273	6,82%
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Finan.	3.620.455	0,05%	3.389.182	0,05%	231.273	6,82%
51102000000	Previsiones	1.973.064.729	25,82%	1.976.405.932	27,62%	-3.341.203	-0,17%
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	1.973.064.729	25,82%	1.976.405.932	27,62%	-3.341.203	-0,17%
51102010100	Previsiones p/ créditos incobrables	1.973.064.729	25,82%	1.976.405.932	27,62%	-3.341.203	-0,17%
51103000000	Otros Costos por Servicios	245.930.567	3,22%	182.310.150	2,55%	63.620.417	34,90%
51103010000	Otros Costos por Servicios	245.930.567	3,22%	182.310.150	2,55%	63.620.417	34,90%
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	113.229.265	1,48%	105.094.173	1,47%	8.135.092	7,74%
51103010300	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	132.701.302	1,74%	77.215.977	1,08%	55.485.325	71,86%
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	3.546.695.416	46,41%	3.498.738.116	48,89%	47.957.300	1,37%
51104010000	Gastos de Personal	1.628.178.043	21,30%	1.586.257.511	22,17%	41.920.532	2,64%
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.280.848.964	16,76%	1.254.851.514	17,54%	25.997.450	2,07%
51104010200	Beneficios sociales	347.329.079	4,54%	331.405.997	4,63%	15.923.082	4,80%
51104020000	Honorarios	466.068.215	6,10%	446.212.603	6,24%	19.855.612	4,45%
51104020100	Honorarios Profesionales	149.887.668	1,96%	125.140.304	1,75%	24.747.364	19,78%
51104020200	Servicios de Terceros	316.180.547	4,14%	321.072.299	4,49%	-4.891.752	-1,52%
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	450.435.311	5,89%	399.304.507	5,58%	51.130.804	12,80%
51104030100	Servicios Públicos	84.410.504	1,10%	69.234.001	0,97%	15.176.503	21,92%
51104030200	Materiales, Utiles y Papelería	89.839.363	1,18%	84.970.456	1,19%	4.868.907	5,73%
51104030300	Reparación y Mantenimiento	101.086.940	1,32%	99.731.672	1,39%	1.355.268	1,36%
51104030400	Procesamiento de Datos	118.330.102	1,55%	94.612.699	1,32%	23.717.403	25,07%
51104030500	Seguros	12.900.161	0,17%	15.726.654	0,22%	-2.826.493	-17,97%
51104030700	Combustibles y Lubricantes	22.328.683	0,29%	20.443.694	0,29%	1.884.989	9,22%
51104030800	Capacitación	21.539.558	0,28%	14.585.331	0,20%	6.954.227	47,68%
51104040000	Mercadeo	30.181.816	0,39%	23.872.726	0,33%	6.309.090	26,43%
51104040100	Publicidad	30.181.816	0,39%	23.872.726	0,33%	6.309.090	26,43%
51104050000	Impuestos y Tasas	178.685.672	2,34%	229.534.716	3,21%	-50.849.044	-22,15%
51104050100	Impuestos	161.399.634	2,11%	154.927.848	2,16%	6.471.786	4,18%
51104050200	Tasas	17.179.138	0,22%	24.004.509	0,34%	-6.825.371	-28,43%
51104050300	Cuota de Sostentamiento	106.900	0,00%	50.602.359	0,71%	-50.495.459	-99,79%
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	793.146.359	10,38%	813.556.053	11,37%	-20.409.694	-2,51%
51104060100	Depreciación Permanente	107.003.903	1,40%	127.413.597	1,78%	-20.409.694	-16,02%
51104060200	Amortización Cargos Diferidos	686.142.456	8,98%	686.142.456	9,59%	-	0,00%
51105000000	Gastos de Gobernabilidad	438.823.337	5,74%	483.473.767	6,76%	-44.650.430	-9,24%
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	225.674.257	2,95%	236.852.197	3,31%	-11.177.940	-4,72%



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO

CÓD. CTA.	DESCRIPCIÓN	31/12/2024	% PART.	31/12/2023	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. %
51105010100	Dietas	128.000.000	1,67%	132.400.000	1,85%	-4.400.000	-3,32%
51105010200	Gastos de Sesión	11.274.257	0,15%	10.852.197	0,15%	422.060	3,89%
51105010500	Gastos de Representación	68.400.000	0,89%	74.100.000	1,04%	-5.700.000	-7,69%
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	18.000.000	0,24%	19.500.000	0,27%	-1.500.000	-7,69%
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	77.765.904	1,02%	78.263.772	1,09%	-497.868	-0,64%
51105020100	Dietas	73.540.000	0,96%	74.460.000	1,04%	-920.000	-1,24%
51105020200	Gastos de Sesión	4.225.904	0,06%	3.803.772	0,05%	422.132	11,10%
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	14.930.457	0,20%	15.910.455	0,22%	-979.998	-6,16%
51105030100	Dietas	14.235.000	0,19%	15.330.000	0,21%	-1.095.000	-7,14%
51105030200	Gastos de Sesión	695.457	0,01%	580.455	0,01%	115.002	19,81%
51105040000	Gastos de Comités	105.276.001	1,38%	138.745.261	1,94%	-33.469.260	-24,12%
51105040100	Dietas	93.080.000	1,22%	126.920.000	1,77%	-33.840.000	-26,66%
51105040200	Gastos de Sesión	12.196.001	0,16%	11.825.261	0,17%	370.740	3,14%
51105050000	Gastos de Asamblea	15.176.718	0,20%	13.702.082	0,19%	1.474.636	10,76%
51105050100	Organización de Asambleas	14.921.445	0,20%	13.551.537	0,19%	1.369.908	10,11%
51105050200	Publicaciones y convocatorias	255.273	0,00%	150.545	0,00%	104.728	69,57%
51200000000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	220.648.010	2,89%	163.088.967	2,28%	57.559.043	35,29%
51202000000	Gastos administrativos y operativos	220.648.010	2,89%	163.088.967	2,28%	57.559.043	35,29%
51202010000	Gastos administrativos y operativos	220.648.010	2,89%	163.088.967	2,28%	57.559.043	35,29%
51202010400	Otros gastos	220.648.010	2,89%	163.088.967	2,28%	57.559.043	35,29%
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	7.979.614	0,10%	2.485.295	0,03%	5.494.319	221,07%
51303000000	Gastos y Pérdidas eventuales	7.979.614	0,10%	2.485.295	0,03%	5.494.319	221,07%
51303010000	Gastos y Pérdidas eventuales	7.979.614	0,10%	2.485.295	0,03%	5.494.319	221,07%
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	7.979.614	0,10%	2.485.295	0,03%	5.494.319	221,07%
60000000000	EXCEDENTES O PÉRDIDAS	-562.094.344		85.782.465		-647.876.809	-755,26%


Lic. Estela M. López Espinola
Contadora


Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General


Lic. Luis E. Herebía Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración

Lic. Fermina Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

1. Consideración por la Asamblea de Socios

Los estados contables al cierre del ejercicio son considerados por la Asamblea Ordinaria con la lectura completa del Balance General y Cuadro de Resultados y la Ejecución Presupuestaria.

2. Información básica sobre la entidad cooperativa

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Barriojareense Limitada fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 9.618/91 de fecha 23 de mayo de 1991, y conforme a la Resolución del IN-COOP N° 79/97 del 22 de julio de 1997 se denomina en adelante “Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios”. Su objeto social se basa en:

- Mejorar las condiciones económicas y sociales de sus asociados.
- Instruir a los socios en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales.
- Desarrollar políticas de cooperación y asistencia con otras cooperativas.

2.2. Base de preparación de los estados contables

Los estados contables expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

3. Información referente a los activos y pasivos

3.1. Valuación de la moneda extranjera

Los estados contables se encuentran expresados sólo en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay y son preparados conforme con criterios históricos de valuación.

3.2. Posición en moneda extranjera

NO APLICA

3.3. Cartera de créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, para lo cual se aclara que:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo, según la Resolución INCOOP N° 22.668/2020.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, según la Resolución INCOOP N° 22.668/2020.



a) Préstamos normales

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE PRESTAMOS NORMALES (INCLUYE REFINANCIADOS)									Fecha: 31/12/2024
Cat.	Definición	% de prev.	Saldo contable antes de prev.	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de prev.
A	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	17.879.175.916	0	1.051.472.868	341.713.299	0	0	17.879.175.916
B	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	2.082.621.197	0	109.085.333	86.486.155	0	0	2.082.621.197
C	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	1.946.142.213	0	323.716.234	0	0	0	1.946.142.213
D	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	493.947.029	111.113.388	0	0	19.141.683	19.141.683	474.805.346
E	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	479.417.251	113.323.058	114.177.268	0	75.575.080	75.575.080	403.842.171
F	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	242.846.384	55.325.806	0	0	93.760.295	93.760.295	149.086.089
G	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	41.947.584	16.557.064	0	0	20.312.416	20.312.416	21.635.168
H	Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días	100	11.657.307	7.829.530	0	0	3.827.777	3.827.777	7.829.530
TOTAL			23.177.754.881	304.148.846	1.598.451.703	428.199.454	212.617.251	212.617.251	22.965.137.630

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.5.298.578.965.-

b) Préstamos - Tarjetas de crédito

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO									Fecha: 31/12/2024
Cat.	Definición	% de prev.	Saldo contable antes de prev.	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de prev.
A	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	360.893.032	0	0	0	0	0	360.893.032
B	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	26.124.644	0	0	0	0	0	26.124.644
C	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	18.492.269	0	0	0	0	0	18.492.269
D	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	16.032.119	0	0	0	801.607	801.607	15.230.512
E	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	19.356.836	0	0	0	5.807.050	5.807.050	13.549.786
F	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	12.937.836	0	0	0	6.468.922	6.468.922	6.468.914
G	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	12.134.787	0	0	0	9.707.829	9.707.829	2.426.958
H	Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días	100	44.540.254	0	0	0	44.540.254	44.540.254	0
TOTAL			510.511.777	0	0	0	67.325.662	67.325.662	443.186.115

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.149.618.745.-

Observación: se registra una diferencia entre los saldos contables y los saldos de inventario contemplados en este cuadro, debido a diferencias de fecha de cierre entre la Procesadora de Tarjetas de Crédito y la Cooperativa. A continuación, se detalla la conciliación:

Saldo contable al 31/12/2024	490.655.434
(+) Movimientos a contabilizar próximo mes	19.856.343
Saldo final de inventario al 31/12/2024	510.511.777

c) Préstamos – Sector primario o industrial **NO APLICA**

3.4. Previsión sobre inversiones y disponibilidades **NO APLICA**

3.5. Previsión sobre bienes adj. o recib. en dación de pago **NO APLICA**

3.6. Previsión sobre deudores por ventas **NO APLICA**

3.7. Previsión sobre part. pend. de conc. y otr. part. del Act. **NO APLICA**

3.8. Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes. El movimiento registrado se resume a continuación:

	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Previsiones (**)	662.331.354	1.973.064.729	0	2.355.453.170	279.942.913

(**) No incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como provisiones para despidos y otras.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Inversiones y disponibilidades	0	0	0	0	0
Préstamos normales (*)	590.820.715	1.113.127.789	0	1.491.331.253	212.617.251
Tarjetas de crédito	71.510.639	859.936.940	0	864.121.917	67.325.662
Préstamos sector primario o industrial	0	0	0	0	0
Préstamos refinanciados	0	0	0	0	0
Bienes adjudicados o recibidos en dación de pago	0	0	0	0	0
Deudores por ventas	0	0	0	0	0
Part. pend. de conc. y otras part. del activo	0	0	0	0	0
TOTAL	662.331.354	1.973.064.729	0	2.355.453.170	279.942.913

(*) Incluye provisiones de préstamos normales y refinanciados en conjunto.

3.9. Propiedad, Planta y Equipo

CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN			Fecha: 31/12/2024	
Concepto	Tasa de depr. en % anual	Valor de costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto
Inmuebles - Terreno	0	2.332.254.116	0	2.332.254.116
Inmuebles - Edificios	0	2.254.670.204	697.110.324	1.557.559.879
Equipos e instalaciones	0	340.139.921	294.673.283	45.466.638
Construcciones en curso	0	0	0	0
Maquinarias y equipos	0	19.759.105	18.407.913	1.351.192
Herramientas	0	0	0	0
Rodados	0	49.527.251	46.408.850	3.118.401
Muebles de oficina	0	297.035.631	258.506.232	38.529.399
Equipos informáticos y software	0	237.291.278	214.810.566	22.480.712
Bibliotecas, obras de arte y otros.	0	0	0	0
Bienes tomados en arrendamiento financiero	0	0	0	0
TOTAL	0	5.530.677.506	1.529.917.169	4.000.760.337

3.10. Cargos diferidos

Previsiones diferidas según *Resolución INCOOP N° 22.702/2020* por la suma de Gs.2.360.795.267 al 31/12/2020. La cuota de amortización mensual es de Gs.39.346.588, quedando como saldo Gs.472.159.067 al 31/12/2024.

Previsiones diferidas según *Resolución INCOOP N° 22.513/2021* por la suma de Gs.1.069.917.012 al 31/12/2021. La cuota de amortización mensual es de Gs.17.831.950, quedando como saldo Gs.427.966.812 al 31/12/2024.

El saldo total de la subcuenta contable "Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP" es de Gs.900.125.879 al 31/12/2024.

3.11. Servicios no financieros

NO APLICA

3.12. Limit. a la libre disp. de act. o patrim. y restric. al der. de prop.

NO APLICA

3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos

La Cooperativa cuenta con hipoteca pendiente a favor del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH) sobre el edificio de departamentos adjudicados a 12 socios de la Cooperativa, ubicado sobre la calle Pitiantuta 314 c/ San Cosme.

3.14. Deudas financieras

La Cooperativa tiene al cierre del 31/12/2024, la siguiente cartera de ahorros de socios:

CONCEPTO	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	11.421.365.995	25.698.749.619	26.639.951.490	10.480.164.124
Ahorro a Plazo	14.269.422.973	9.118.398.445	8.087.111.528	15.300.709.890
Ahorro Programado	0	0	0	0

El total de la cartera de ahorros de socios es de Gs.25.780.874.014 al cierre de diciembre.

3.15. Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

CONCEPTO	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos vigentes - servicio financiero	3.469.077.678	6.582.269.109	3.977.912.429	7.236.927.668	2.421.854.753	23.688.266.658
Compromisos financieros	12.284.552.280	3.037.991.975	2.868.642.641	6.554.553.832	1.035.133.286	25.780.874.014

3.16. Concentración de la cartera de préstamos y ahorros por número de socios

a) Distribución de la cartera total de préstamos entre los mayores deudores:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 mayores deudores	2.760.092.681	11,65	438.864.521	34,56
50 mayores deudores	6.157.352.641	25,99	977.415.530	76,97
100 mayores deudores	8.651.840.372	36,52	1.200.712.115	94,56
Otros	15.036.426.286	63,48	69.103.440	5,44
TOTAL DE CARTERA-PRÉSTAMOS	23.688.266.658	-	1.269.815.555	-

b) Distribución de la cartera de ahorros entre los mayores ahorristas:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 mayores ahorristas	1.440.940.010	13,75	5.509.083.044	36,01
50 mayores ahorristas	4.188.629.719	39,97	12.110.467.894	79,15
100 mayores ahorristas	5.821.552.488	55,55	15.025.890.446	98,20
Otros	4.658.611.636	44,45	274.819.444	1,80
TOTAL DE CARTERA-AHORROS	10.480.164.124	-	15.300.709.890	-

3.17. Venta de cartera

NO APLICA

3.18. Depuración de cartera

La Cooperativa realizó depuraciones de su cartera morosa en el ejercicio 2024, cumpliendo con lo dispuesto en el Marco Regulatorio:

Concepto	Fecha	Acta CONAD	Montos totales
Depuración de cartera	04/08/2024	243/2024	265.475.129
Depuración de cartera	28/11/2024	259/2024	178.423.149
Depuración de cartera	19/12/2024	260/2024	175.781.312
TOTAL			619.679.590



3.19. Reprogramación presupuestaria

Rubro/Cuenta		Acta del CONAD	Presupuesto original	Aumento	Disminución	Presupuesto reprogramado
51103010301	Costo Procesamiento Tarj. de Crédito	263/2024	90.000.000	45.000.000	0	135.000.000
51104020201	Servicios Contratados	263/2024	320.000.000	0	12.000.000	308.000.000
51104030101	Servicio de Ande	263/2024	35.000.000	3.000.000	0	38.000.000
51104030105	Servicio de Essap	263/2024	8.000.000	2.000.000	0	10.000.000
51104030106	Servicio de Essap Agencia	263/2024	5.000.000	2.000.000	0	7.000.000
51104030401	Procesamiento de Datos	263/2024	110.000.000	12.000.000	0	122.000.000
51104030501	Seguros Devengados	263/2024	17.500.000	0	4.000.000	13.500.000
51104030801	Capacitación del Personal	263/2024	20.000.000	3.000.000	0	23.000.000
51104060101	Depreciación Edificio	263/2024	45.000.000	5.000.000	0	50.000.000
51104060105	Depreciación Equipos de Informática	263/2024	40.000.000	0	20.000.000	20.000.000
51105010101	Dietas Consejo de Administración	263/2024	145.000.000	0	15.000.000	130.000.000
51105010501	Gastos de Representación CONAD	263/2024	75.000.000	0	5.000.000	70.000.000
51105030101	Dietas Órgano Electoral	263/2024	20.000.000	0	5.000.000	15.000.000
51105040101	Dietas Comités	263/2024	130.000.000	0	34.000.000	96.000.000
51202010401	Gastos de Informes	263/2024	40.000.000	20.000.000	0	60.000.000
51202010402	Gastos Varios	263/2024	30.000.000	3.000.000	0	33.000.000
TOTALES			1.130.500.000	95.000.000	95.000.000	1.130.500.000

3.20. Provisiones

Provisiones constituidas al cierre del Balance General.

PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Aporte Obrero Patronal a IPS a pagar	27.357.165
Aportaciones a devolver	13.595.586
Obligaciones fiscales	3.803.595
TOTAL	44.756.346

3.21. Ingresos diferidos cuya realización se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios siguientes

NO APLICA

3.22. Fondos

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	8.269.850	49.978.477	53.167.326	5.081.001
Fondo de Solidaridad	1.137.923.901	555.820.163	359.577.736	1.334.166.328
Otros fondos	32.737.723	436.928.186	432.118.402	37.547.507

3.23. Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición Se informa de los siguientes hechos:

- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Fallecimiento*, constituido para la cancelación de los préstamos de los titulares por fallecimiento, de Gs.960.448.-
- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad*, constituido para la cancelación de los préstamos en mora irrecuperable, de Gs.4.152.041.-

4. Patrimonio

4.1. Evolución del Patrimonio

Evolución del patrimonio al cierre del ejercicio, según cuadro siguiente:

Concepto	Saldo inicial del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Capital Integrado	9.299.633.954	865.982.931	970.243.454	9.195.373.431
Reservas	1.206.781.364	8.578.247	0	1.215.359.611
Resultado Acumulado	0	85.782.465	85.782.465	0
Resultado del ejercicio	85.782.465	1.725.535.587	2.373.412.396	-562.094.344
TOTAL	10.592.197.783	2.685.879.230	3.429.438.315	9.848.638.698

5. Información referente a los resultados

5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas

Los excedentes y pérdidas han sido aplicados de acuerdo con el principio de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el numeral 5.7, incisos e), k) y l) del *Marco Regulatorio de Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito* vigente.

Al cierre de diciembre de 2024, el resultado es Gs. -562.094.344.-

Cabe destacar que la amortización de cargos diferidos autorizados por el INCOOP en concepto de provisiones constituidas en los ejercicios 2020 y 2021 tuvo un impacto directo y considerable en los excedentes, según puede observarse en el siguiente cuadro:

Concepto	Importe
Excedentes sin amortizaciones de cargos diferidos	124.048.112
(-) Amortización Cargos Diferidos autorizados por el INCOOP (provisiones 2020-2021) en el ejercicio 2024	-686.142.456
RESULTADOS FINALES AL 31/12/2024	-562.094.344


Lic. Estela M. López Espinola
Contadora


Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General


Lic. Luis E. Hierro Leguizamón
Tesorero
Consejo de Administración


Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración


Lic. Fermína Servín Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia


Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.**, presenta a consideración de la Honorable Asamblea el informe de actividades cumplidas en el ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024, de conformidad con la Ley N° 438/94 “De Cooperativas” y sus modificatorias, el Decreto Reglamentario N° 14.052/96, el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, y el Estatuto Social de la Cooperativa.

Las actividades cumplidas fueron programadas y calendarizadas en un Plan de Trabajo. En este ejercicio, esta Junta se reunió en veinticinco (25) sesiones ordinarias, una (01) sesión extraordinaria, y dos (2) reuniones conjuntas con el Consejo de Administración.

Objetivos:

1. Ayudar a la Cooperativa a conseguir sus metas de desempeño y rentabilidad, y prevenir la pérdida de recursos.
2. Cooperar para conseguir información financiera confiable.
3. Observar que la Cooperativa cumpla con las leyes y regulaciones, evitando pérdida de reputación y otras consecuencias.

Las actividades desarrolladas en este periodo se resumen en los siguientes:

A. Lectura y análisis de los Informes de las Gerencias, presentados al Consejo de Administración, como ser:

- Movimientos de asociados: ingresos, retiros, y sus motivos.
- Situación patrimonial y financiera, a través de análisis de los estados financieros.
- Revisión de presupuesto y dieta de los comités auxiliares.

B. Control de documentaciones y observación directa:

- Consejo de Administración y Secretaría: Libros de Actas y Asistencia a Sesiones del Consejo de Administración y comités auxiliares, verificación de resoluciones, revisión de presupuesto, y pago de dieta a los órganos electivos y comités auxiliares.
- Área de Créditos y Recuperación: Revisión de solicitudes de créditos y tarjetas de crédito, y cumplimiento de los requisitos establecidos en el Manual Operativo de Créditos vigente, tanto en los préstamos aprobados en sesiones ordinarias, los aprobados por Gerencia General y Presidencia, por las Gerencias Comercial y Financiera, incluyendo los créditos con garantía hipotecaria, como así también las refinanciaciones aprobadas en sesiones ordinarias, por Gerencias y/o Comité Ejecutivo. Análisis y seguimiento de cartera morosa y judicial.
- Área de Ahorros: Control de cartera de ahorro, contratos, registros de firmas. Documentos relacionados con la prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo.
- Área de Contabilidad: Revisión de Estados Contables: Balance General, Cuadro de Resultado y Ejecución Presupuestaria, conciliaciones bancarias, registro contables e informes, inventario de mobiliarios y equipos informáticos, comprobantes de ingresos y egresos.
- Área de Tesorería: Arqueos de Cajas y de los fondos de Tesorería y de Caja Chica, vales, cheques, comprobantes de egresos y órdenes de pagos.
- Área de Talentos Humanos: legajo del personal, documentos de los colaboradores, descuentos, permisos.
- Relevamiento de datos en relación a la calidad de la atención al socio.

C. Auditorías Interna y Externa:

- Análisis y control de los informes presentados por la Auditoría Interna para mejorar los procesos internos de la Cooperativa.

- Seguimiento de recomendaciones emitidas por Auditoría Externa en su informe de control interno.

D. Otras actividades realizadas:

- Asistencias a jornadas, cursos de capacitación y actualización para dirigentes.
- Participación y apoyo a las actividades organizadas por la Cooperativa.

Conclusiones:

Después de que se han hechos observaciones puntuales en los Estados Contables, concluimos que la Cooperativa deberá insistir en Planes Estratégicos innovadores para mejorar las condiciones financieras actuales. Ejecutar programas para eliminar los puntos débiles que persisten. Insistir en la colocación de buenos créditos. Incentivar a los ahorristas que no tienen movimientos, ofreciéndoles créditos con tasas atractivas. Mayor colocación de tarjetas de crédito. En síntesis, sugerimos mayor colocación de créditos. A pesar de todo esto, notamos que hubo un esfuerzo de parte del Consejo de Administración y de los colaboradores con vista al mejoramiento de la Cooperativa.

Por último, expresamos nuestros agradecimientos al Consejo de Administración y colaboradores en general por el apoyo prestado en el cumplimiento de nuestros objetivos.


Lic. Fermína Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A la Honorable Asamblea General de Socios de la Cooperativa Barriojarenses Ltda.

En cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, y las funciones que corresponden a esta Junta, se han examinado todos los documentos e informes administrativos y contables presentados por el Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2024 y es como sigue:

1. La Memoria del Consejo de Administración
2. El Balance General.
3. El Cuadro de Resultados.
4. La Ejecución Presupuestaria.

Todos los documentos analizados reflejan razonablemente en todos sus aspectos relevantes la situación financiera, patrimonial, económica y social de la Cooperativa Multiactiva Barriojarenses de Ahorro y Crédito Ltda.; por lo que, esta Junta de Vigilancia, en base a los principios contables y normas legales vigentes, eleva a consideración de la Asamblea su parecer favorable sobre los documentos mencionados y recomienda la aprobación de los mismos.

Asunción, 05 de marzo de 2025


Lic. Fermína Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

OPINION DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Señores

**Presidente y Miembros del Consejo de Administración de la
COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA.,
DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS
Asunción, Paraguay**

Identificación de los Estados Financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de **COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA., DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2024, Estado de Resultados, Estado de Flujos de Efectivo, Estado de Cambios del Patrimonio Neto y las Notas a los Estados Financieros. Los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior finalizados al 31 de diciembre de 2023, que se presentan a efectos comparativos, fueron auditados por otros auditores externos independiente, y sobre los cuales emitieron una opinión sin salvedades en fecha 27 de febrero de 2024.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

El Consejo de Administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de con Normas Contables vigentes en Paraguay y con las reglamentaciones y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor y alcance.

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a Normas Internacionales de Auditoría y normas emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones de riesgos, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros dan un punto de vista verdadero y razonable de la posición financiera de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA., DE PRODUCCIÓN, CONSUMO Y SERVICIOS**, al 31 diciembre de 2024, y de su desempeño financiero y sus flujos de fondos por el año que termino en esa fecha, de acuerdo con las Normas Contables vigentes en Paraguay y con las reglamentaciones y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)

26 de febrero de 2025
Luque, Paraguay

Lic. Javier S. Rojas S.
SOCIO
Mat. Prof. Cont. Pub. C.C.P. C-143

T.M.G. Rojas Torres & Asociados S.R.L.
Mat. Reg. Prof. CCP N° F-37
Registro SET N° 235/2020

**JAVIER
SOLANO
ROJAS
SOSA**

Firmado
digitalmente por
JAVIER SOLANO
ROJAS SOSA
Fecha:
2025.03.06
13:17:02 -03'00'

PLAN GENERAL DE TRABAJOS 2025

PERSPECTIVAS		OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ACTIVIDADES
P.1	PERSPECTIVA FINANCIERA	OE.1 Recuperar crecimiento financiero sostenido	1. Ajustar tasas, tarifas y cargos de los servicios financieros para generar mayores ingresos. 2. Incrementar colocación de préstamos mediante campañas promocionales. 3. Potenciar el servicio de tarjetas de crédito mediante campañas de altas y lanzamiento de promociones.
P.2	PERSPECTIVA DEL SOCIO Y COMUNIDAD	OE.2 Lograr el aumento de la cantidad de socios activos, de ahorristas de usuarios de los servicios cooperativos	1. Realizar campañas de captación de nuevos socios en universidades, colegios y empresas de la zona de influencia. 2. Generar espacios de integración social mediante eventos organizados por los Comités Auxiliares. 3. Concretar acuerdos y/o convenios con entidades comerciales, educativas y de salud de la zona. 4. Ejecutar al menos 1 (un) proyecto de <i>Responsabilidad Social Cooperativa</i> durante el año.
P.3	PERSPECTIVA DE LOS PROCESOS	OE.3 Desarrollo del servicio con calidad operativa	1. Lanzar nuevas modalidades de ahorro para beneficio de los asociados. 2. Incrementar presencia en redes sociales y potenciar canales de atención digital o no presencial. 3. Digitalizar solicitudes de servicios gradualmente y disponibilizarlos vía sitio web.
P.4	PERSPECTIVA DEL APRENDIZAJE Y DESARROLLO	OE.4 Fortalecimiento de la estructura organizacional y la competencia de las personas	1. Capacitar a socios, directivos y colaboradores en ciberseguridad, finanzas personales, emprendedurismo y otros. 2. Potenciar la educación cooperativa a través de charlas en escuelas, colegios y universidades. 3. Lanzar un canal digital de material educativo para los socios y la comunidad.

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2024

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2025

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2024	EJECUTADO 2024	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2025
40000000000	INGRESOS	7.530.500.000	7.080.818.739	449.681.261	94,03%	7.144.500.000
41000000000	INGRESOS OPERATIVOS	7.417.500.000	6.791.487.353	626.012.647	91,56%	6.779.500.000
41100000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	7.417.500.000	6.791.487.353	626.012.647	91,56%	6.779.500.000
41101010101	Intereses Compensatorios s/ Préstamos	4.150.000.000	3.644.720.809	505.279.191	87,82%	4.550.000.000
41101010901	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	120.000.000	58.961.262	61.038.738	49,13%	120.000.000
41101020101	Comisiones cobradas s/ Préstamos	150.000.000	135.925.000	14.075.000	90,62%	200.000.000
41101020901	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	80.000.000	52.047.516	27.952.484	65,06%	80.000.000
41101030101	Intereses Moratorios cobrados s/ Prestamos	400.000.000	277.889.137	122.110.863	69,47%	400.000.000
41101030901	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	25.000.000	13.479.312	11.520.688	53,92%	25.000.000
41101040101	Intereses Punitivos cobrados s/ Prestamos	120.000.000	59.229.510	60.770.490	49,36%	120.000.000
41101040901	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	7.500.000	640.966	6.859.034	8,55%	7.500.000
41102010101	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	12.000.000	5.453.434	6.546.566	45,45%	12.000.000
41102010201	Comisiones por emision y renov. Tarjetas de Debito	5.000.000	0	5.000.000	0,00%	5.000.000
41102010301	Comis. por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	5.000.000	10.064.000	-5.064.000	201,28%	15.000.000
41102010401	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	5.000.000	2.435.000	2.565.000	48,70%	5.000.000
41103010101	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	3.000.000	4.615.121	-1.615.121	153,84%	5.000.000
41103010201	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	10.000.000	4.997.329	5.002.671	49,97%	10.000.000
41103020101	Intereses cobrados sobre CDA	100.000.000	92.107.124	7.892.876	92,11%	100.000.000
41104010101	Previsiones desafectadas	1.900.000.000	2.355.453.170	-455.453.170	123,97%	800.000.000
41104020301	Cuotas de Ingreso no retornables	5.000.000	2.485.000	2.515.000	49,70%	5.000.000
41104020401	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	300.000.000	70.983.663	229.016.337	23,66%	300.000.000
41104021101	Otros Ingresos y Servicios	20.000.000	0	20.000.000	0,00%	20.000.000
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	113.000.000	289.331.386	-176.331.386	256,05%	365.000.000
42100000000	Ingresos Eventuales	113.000.000	289.331.386	-176.331.386	256,05%	365.000.000
42101010201	Utilidad en Venta de Activos Fijos	0	42.254.991	-42.254.991	0,00%	0
42101010301	Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados	0	66.000.000	-66.000.000	0,00%	250.000.000
42101010401	Comisiones Cobradas	50.000.000	25.210.241	24.789.759	50,42%	50.000.000
42101010501	Alquileres Cobrados	25.000.000	15.000.000	10.000.000	60,00%	25.000.000
42101010601	Ingresos Extraordinarios	30.000.000	132.640.854	-102.640.854	442,14%	30.000.000
42101010801	Otros Ingresos no Operativos	7.000.000	5.795.300	1.204.700	82,79%	7.000.000
42101010802	Recuperacion Gastos de Informes	1.000.000	2.430.000	-1.430.000	243,00%	3.000.000
50000000000	EGRESOS	7.416.500.000	7.642.913.083	-226.413.083	103,05%	6.982.250.000
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.416.500.000	7.642.913.083	-226.413.083	103,05%	6.982.250.000
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	7.163.500.000	7.414.285.459	-250.785.459	103,50%	6.712.250.000
51101010101	Int. Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	80.000.000	52.646.967	27.353.033	65,81%	70.000.000
51101010301	Int. Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.350.000.000	1.153.503.988	196.496.012	85,44%	1.350.000.000
51101040101	Comisiones Pag. por Serv. de Otras Coop. e Inst. SFL	0	0	0	0,00%	50.000.000
51101040201	Comisiones Bancarias	6.000.000	3.620.455	2.379.545	60,34%	5.000.000
51101040202	Comisiones por servicio de POS	0	0	0	0,00%	45.000.000
51101040203	Comisiones por redes de cobranza	0	0	0	0,00%	90.000.000
51102010101	Previsiones s/ Préstamos Incobrables	1.100.000.000	1.973.064.729	-873.064.729	179,37%	600.000.000
51103010201	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	130.000.000	113.229.265	16.770.735	87,10%	120.000.000



EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2024

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2025

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2024	EJECUTADO 2024	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2025
51103010301	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	135.000.000	132.701.302	2.298.698	98,30%	95.000.000
51104010101	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.400.000.000	1.280.848.964	119.151.036	91,49%	1.350.000.000
51104010103	Indemnizacion y Preaviso	50.000.000	0	50.000.000	0,00%	0
51104010201	Aguinaldos	117.000.000	106.695.748	10.304.252	91,19%	117.000.000
51104010202	Bonificacion Familiar	35.000.000	29.293.250	5.706.750	83,70%	31.000.000
51104010203	I.P.S. Aporte Patronal	235.000.000	211.340.081	23.659.919	89,93%	222.750.000
51104020101	Honorarios Profesionales	150.000.000	149.887.668	112.332	99,93%	170.000.000
51104020201	Servicios Contratados	308.000.000	303.180.547	4.819.453	98,44%	350.000.000
51104020202	Servicios de auditoria	25.000.000	13.000.000	12.000.000	52,00%	25.000.000
51104030101	Servicio de Ande	38.000.000	36.390.761	1.609.239	95,77%	40.000.000
51104030102	Servicio de Ande Agencia	7.500.000	6.689.693	810.307	89,20%	7.500.000
51104030103	Servicio de Telefonía	20.000.000	18.470.182	1.529.818	92,35%	22.000.000
51104030104	Servicio de Telefonía Agencia	7.000.000	5.989.609	1.010.391	85,57%	7.000.000
51104030105	Servicio de Essap	10.000.000	9.574.749	425.251	95,75%	8.500.000
51104030106	Servicio de Essap Agencia	7.000.000	5.214.602	1.785.398	74,49%	5.500.000
51104030107	Servicio de Televisión	3.000.000	2.080.908	919.092	69,36%	3.000.000
51104030201	Impresos y Utiles de Oficina	90.000.000	89.839.363	160.637	99,82%	90.000.000
51104030301	Conservación Local y Muebles	20.000.000	12.356.994	7.643.006	61,78%	20.000.000
51104030302	Reparacion Maquinarias y Equipos	5.000.000	909.091	4.090.909	18,18%	5.000.000
51104030303	Mantenimiento Equipos de Informática	20.000.000	19.970.410	29.590	99,85%	30.000.000
51104030304	Gastos y Utiles de limpieza	25.000.000	22.890.662	2.109.338	91,56%	27.000.000
51104030305	Gastos Sucursales y Agencia	40.000.000	35.959.692	4.040.308	89,90%	40.000.000
51104030306	Reparaciones Varias	15.000.000	9.000.091	5.999.909	60,00%	15.000.000
51104030401	Procesamiento de Datos	122.000.000	118.330.102	3.669.898	96,99%	0
51104030501	Seguros Devengados	13.500.000	12.900.161	599.839	95,56%	16.000.000
51104030701	Combustibles y Lubricantes	25.000.000	22.328.683	2.671.317	89,31%	25.000.000
51104030801	Capacitacion del Personal	23.000.000	21.539.558	1.460.442	93,65%	25.000.000
51104040101	Publicidad	35.000.000	30.181.816	4.818.184	86,23%	40.000.000
51104050101	Impuestos Inmobiliarios	12.000.000	11.996.791	3.209	99,97%	15.000.000
51104050102	Multas y Recargos	0	1.134.001	-1.134.001	0,00%	0
51104050103	IVA Gastos Deducibles	150.000.000	148.268.842	1.731.158	98,85%	155.000.000
51104050201	Tasas y Otros	25.000.000	17.179.138	7.820.862	68,72%	20.000.000
51104050301	Cuota de Sostenimiento	55.000.000	106.900	54.893.100	0,19%	55.000.000
51104060101	Depreciación Edificio	50.000.000	48.741.805	1.258.195	97,48%	45.000.000
51104060102	Depreciación Equipo e Instalaciones	30.000.000	22.687.418	7.312.582	75,62%	30.000.000
51104060103	Depreciación Maquinas y Equipos	2.000.000	495.467	1.504.533	24,77%	2.000.000
51104060104	Depreciación Muebles de Oficina	18.000.000	16.325.333	1.674.667	90,70%	18.000.000
51104060105	Depreciación Equipos de Informáticos	20.000.000	17.197.055	2.802.945	85,99%	40.000.000
51104060106	Depreciación Muebles, Útiles y Enseres	5.000.000	1.556.825	3.443.175	31,14%	5.000.000
51104060201	Amortización Cargos Diferidos	690.000.000	686.142.456	3.857.544	99,44%	690.000.000
51105010101	Dietas Consejo de Administración	130.000.000	128.000.000	2.000.000	98,46%	150.000.000
51105010201	Gastos de Sesion Consejo de Administración	15.000.000	11.274.257	3.725.743	75,16%	15.000.000
51105010501	Gastos de Representación Consejo de Administración	70.000.000	68.400.000	1.600.000	97,71%	70.000.000

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2024

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2025

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2024	EJECUTADO 2024	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2025
51105010601	Remuneración al Comité Ejecutivo	20.000.000	18.000.000	2.000.000	90,00%	20.000.000
51105020101	Dietas Junta de Vigilancia	75.000.000	73.540.000	1.460.000	98,05%	70.000.000
51105020201	Gastos de Sesión Junta de Vigilancia	5.000.000	4.225.904	774.096	84,52%	5.000.000
51105030101	Dietas Órgano Electoral	15.000.000	14.235.000	765.000	94,90%	25.000.000
51105030201	Gastos de Sesión Órgano Electoral	3.000.000	695.457	2.304.543	23,18%	3.500.000
51105040101	Dietas Comités	96.000.000	93.080.000	2.920.000	96,96%	120.000.000
51105040201	Gastos de Sesión Comités	14.000.000	12.196.001	1.803.999	87,11%	15.000.000
51105050101	Gastos de Asamblea	15.000.000	14.921.445	78.555	99,48%	25.000.000
51105050201	Publicaciones y convocatorias	1.500.000	255.273	1.244.727	17,02%	1.500.000
51200000000	Costos y Gastos por Activ. no Financieras	253.000.000	220.648.010	32.351.990	87,21%	270.000.000
51202010401	Gastos de Informes	60.000.000	55.110.739	4.889.261	91,85%	60.000.000
51202010402	Gastos Varios	33.000.000	31.761.129	1.238.871	96,25%	40.000.000
51202010403	Gastos de seguridad	30.000.000	24.141.737	5.858.263	80,47%	30.000.000
51202010404	Servicios de Cafetería	15.000.000	12.923.140	2.076.860	86,15%	15.000.000
51202010405	Donaciones y Contribuciones	10.000.000	2.810.238	7.189.762	28,10%	10.000.000
51202010406	Gastos y obsequios varios	15.000.000	14.967.320	32.680	99,78%	20.000.000
51202010407	Gastos de Aniversario	50.000.000	47.442.795	2.557.205	94,89%	50.000.000
51202010408	Almuerzo del Personal	40.000.000	31.490.912	8.509.088	78,73%	45.000.000
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	0	7.979.614	-7.979.614	0,00%	0
51303010101	Créditos Liquidados por Incobrables	0	7.979.614	-7.979.614	0,00%	0
60000000000	EXCEDENTE O PÉRDIDA	114.000.000	-562.094.344	676.094.344	-493,07%	162.250.000

COLOCACIONES E INVERSIONES	PRESUPUESTO 2024	EJECUTADO 2024	VAR. ABSOLUTA	VAR. %	PRESUPUESTO 2025
Inversiones y mejoras de local	100.000.000	6.545.454	93.454.546	6,55%	50.000.000
Inversiones en soportes informáticos	300.000.000	8.431.818	291.568.182	2,81%	100.000.000
Adquisición de muebles y equipos	50.000.000	14.977.272	35.022.728	29,95%	50.000.000
Préstamos otorgados	30.000.000.000	16.590.000.000	13.410.000.000	55,30%	30.000.000.000
Rodados	100.000.000	-	100.000.000	0,00%	100.000.000
TOTALES	30.550.000.000	16.619.954.544	13.930.045.456	54,40%	30.300.000.000
LÍMITE DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO PARA FINAN. DE INVERSIONES	2.500.000.000	0	2.500.000.000	0,00%	2.500.000.000

Lic. Estela M. López Espinola
Contadora

Econ. Carlos David Correa D.
Gerente General

Lic. Luis E. Heredia Leguizamón
Tesoroero
Consejo de Administración
Lic. Fermína Sepúlveda Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia

Lic. Carmen R. Espinoza de Portillo
Presidente
Consejo de Administración
Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



CONSIDERACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO 2024

PÉRDIDA AL 31/12/2024: Gs. -562.094.344

El **Art. 43º.- Enjugamiento de Pérdida** de la **Ley N° 438/94** "De Cooperativas", establece:

"La pérdida resultante de la gestión económica del ejercicio, si la hubiere, podrá ser cubierta con:

- a) La Reserva Legal;*
- b) Fondos destinados a dicha finalidad,*
- c) Excedentes de futuros ejercicios; y,*
- d) El capital de los socios en proporción directa al monto del mismo".*

El **Art. 43º.- Enjugamiento de Pérdida** del **Decreto N° 14.052/96** "Por el cual se reglamenta la Ley N° 438/94, de Cooperativas, en fecha 21 de octubre de 1994", estipula:

"El excedente repartible no podrá distribuirse hasta que las pérdidas de ejercicios anteriores fueren totalmente cubiertas. El socio que perdiere tal calidad deberá cubrir parte de la pérdida acumulada, para lo cual se tomará en consideración la proporción del capital integrado respecto del total de la cooperativa; el porcentaje que surja de dicha relación, se aplicará al saldo de la pérdida acumulada con miras a conocer el monto a debitar en la cuenta del cesante".

El **numeral 12.4** del **Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito** vigente, aprobado por Resolución INCOOP N° 22.668/2020, expresa:

"a) Las asambleas podrán decidir el enjugamiento de la pérdida en el ejercicio en que se produjo, conforme a los incisos 'a', 'b' y 'd' del artículo 43 de la Ley 438/94.

b) No se podrán acumular pérdidas por más de tres (3) ejercicios consecutivos, antes de proceder a su enjugamiento.

c) Las pérdidas acumuladas de esta manera deberán ser enjugadas de acuerdo al siguiente mecanismo:

- 1. Con el excedente generado en el ejercicio siguiente, hasta cubrir la pérdida.*
- 2. Si este excedente fuera insuficiente, se podrá afectar al excedente de un ejercicio más.*
- 3. En caso de persistir la pérdida, se afectarán los siguientes conceptos, en este orden:*
 - 3.1. Reserva Legal u otros Fondos de reserva previstos para este fin.*
 - 3.2. Otros fondos en caso de que la Asamblea así lo decida.*
 - 3.3. Capital integrado de los socios, de acuerdo a lo establecido en la Ley 438/94.*

Si por la aplicación de este enjugamiento, resulte una disminución de los aportes, al momento de constituir provisiones sobre cartera de préstamos, la cooperativa deberá indefectiblemente satisfacer este déficit, previsionando el monto que corresponda."

INFORME DE GESTIÓN DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

El **Tribunal Electoral Independiente** es un órgano electivo de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda., compuesto por tres miembros titulares, y en el que los cargos se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

Presidente:	Abg. Julio César Mongelós Rojas.
Secretario.	Abg. Carlos Augusto Montero Maciel.
Vocal Titular:	Lic. José Francisco Chaves Oddone.

ACTIVIDADES DURANTE EL EJERCICIO 2024

El Tribunal Electoral Independiente participó, en representación de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda., de la Asamblea General Ordinaria de la **CENCOPAN Ltda.**; llevada a cabo en fecha 27 de febrero de 2024, y colaboró en el desarrollo de la Asamblea General Ordinaria de nuestra Cooperativa, llevada a cabo en fecha 16 de marzo de 2024.

El Tribunal Electoral Independiente acompañó las actividades organizadas por el Consejo de Administración y los Comités Auxiliares, como las charlas denominadas *"CUESTIONES QUE TODO SOCIO DEBE SABER"* y *"PROCEDIMIENTO PARLAMENTARIO"*, ambas organizadas por el Comité de Educación, así como las actividades llevadas a cabo por el mes aniversario de la Cooperativa.

El cumplimiento de las funciones y gestiones de este estamento quedaron registradas en las actas de doce (12) sesiones ordinarias realizadas durante el año 2024.

Con miras a la Asamblea General Ordinaria a celebrarse en fecha 22 marzo del 2025, en la cual se procederá a la renovación total de los miembros que conforman los órganos electivos, el Tribunal Electoral Independiente se encuentra trabajando en pos del cumplimiento del Estatuto Social, del Reglamento Electoral vigente, del Calendario Electoral aprobado, de la legislación y reglamentación vigente del INCOOP.

Agradecemos a los miembros de los órganos electivos, a los comités auxiliares y a los colaboradores por la confianza y el apoyo en las diversas actividades realizadas durante el año.

Lic. José F. Chaves O.
Vocal

Abg. Carlos A. Montero M.
Secretario

Abg. Julio C. Mongelós R.
Presidente

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE



AUTORIDADES DEL EJERCICIO 2024

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente:	Lic. Carmen Ramona Espinoza de Portillo
Vicepresidente:	Sr. Derlis Severiano Urdapilleta Moreno
Tesorero:	Lic. Luis Esteban Herebia Leguizamón
Secretaria:	Lic. Estela Valdez López
Vocal:	Prof. Norma Beatriz Aquino
Vocal:	Abg. Luz Mariela Ferreira Blanco



JUNTA DE VIGILANCIA

Presidente:	Lic. Roberto Cardozo Sánchez
Vicepresidente:	Sr. Ranulfo Portillo Benítez
Secretario:	Lic. Fermina Servín Duarte
Vocal:	Abg. Patricia De Jesús Bejarano H.
Vocal:	Ing. Pablo Gómez Aveiro
Vocal:	Sr. Aurelio Ramón Paniagua Jara

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Presidente:	Abg. Julio César Mongelós Rojas
Secretario:	Abg. Carlos Augusto Montero Maciel
Vocal:	Lic. José Francisco Chaves Oddone



DÍA DEL MAESTRO



DÍA DE LA MADRE



FIESTA DE SAN JUAN



VACUNACIÓN



DÍA DEL NIÑO



**TEATRO
"UNA LOCA COMISARÍA"**



FESTIVAL POPULAR



**BRINDIS POR EL
34º ANIVERSARIO**



**Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.,
de Producción, Consumo y Servicios**

Casa Matriz: Rca. Dominicana 920 casi Libertad. **Tel.:** (021) 224-817 / (021) 227-431 / (021) 220-687

Agencia N° 1: Avenida Brasilia 1419 casi San Cosme. **Tel.:** (021) 282-288 / (021) 280-911

www.barriojareense.com.py

barriojareense@barriojareense.com.py



facebook.com/barriojareense



instagram.com/barriojareense



x.com/barriojareense