



MEMORIA Y BALANCE

EJERCICIO 2025

Personería Jurídica por Decreto Presidencial N° 9618/91

Registro INCOOP N° 193

RUC 80005999-9

CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN** de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA BARRIOJARENSE DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA.**, en su sesión ordinaria de fecha 17 de febrero de 2026, según Acta N° 330/2026, ha resuelto convocar a Asamblea General Ordinaria, de conformidad con los artículos 45° y 46° del Estatuto Social, para el día sábado 28 de marzo de 2026, en el Salón Socios Fundadores de la Agencia N° 01, sito en Avda. Brasilia N° 1419 casi San Cosme, cuya primera convocatoria será a las 08:00 horas y la segunda convocatoria para las 09:00 horas, en la cual se considerará el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1º)** Elección de Presidente de Asamblea y de 2 (dos) secretarios, como así también de 2 (dos) socios presentes para suscribir el Acta de la Asamblea conjuntamente con el presidente y secretarios de Asamblea.
- 2º)** Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025. Dictamen e Informe de la Junta de Vigilancia. Dictamen de Auditoría Independiente.
- 3º)** Propuesta del Plan General de Trabajos y del Presupuesto General de Ingresos, Egresos, Inversiones y Recursos y nivel de endeudamiento para el ejercicio del año 2026.
- 4º)** Consideración del Resultado correspondiente al ejercicio 2025.

Abg. Nicandra Susana Rojas de Chaves
Secretaria
Consejo de Administración

Prof. Dr. José Miguel Ortigoza Almirón
Presidente
Consejo de Administración

ÍNDICE

| | |
|---|---------|
| Memoria del Consejo de Administración..... | Pág. 4 |
| Balance Social Cooperativo 2025..... | Pág. 6 |
| Balance General Comparativo..... | Pág. 12 |
| Cuadro de Resultados Comparativo..... | Pág. 16 |
| Nota a los Estados Contables al 31/12/2025..... | Pág. 19 |
| Informe de la Junta de Vigilancia..... | Pág. 27 |
| Dictamen de la Junta de Vigilancia..... | Pág. 29 |
| Dictamen de Auditoría Independiente..... | Pág. 30 |
| Plan General de Trabajos para el ejercicio 2026..... | Pág. 32 |
| Ejecución Presupuestaria del ejercicio 2025..... | Pág. 33 |
| Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos del ejercicio 2026..... | Pág. 33 |
| Consideración del resultado del ejercicio 2025..... | Pág. 36 |
| Informe de gestión del Tribunal Electoral Independiente..... | Pág. 37 |
| Autoridades del ejercicio 2025..... | Pág. 38 |
| Anexo: Fotografías de los principales eventos del año 2025..... | Pág. 39 |

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de la Cooperativa Barriojarensis Ltda., en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Socios el resumen del informe de actividades y los resultados de las gestiones realizadas durante el ejercicio comprendido entre el 24 de marzo y el 31 de diciembre de 2025.

A lo largo del ejercicio 2025 el Consejo de Administración ha sesionado en forma ordinaria cuarenta y dos (42) veces y en forma extraordinaria seis (6) veces, a fin de acompañar los trabajos y procesos administrativos.

Algunos Indicadores Financieros y Económicos se detallan a continuación:

PERSPECTIVA FINANCIERA

Gestión de servicios financieros

Se ha llevado a cabo una reestructuración administrativa con el objetivo de fortalecer y dinamizar la colocación de créditos y tarjetas. Como parte de esta estrategia, se establecieron metas claras de desempeño y se conformó un Comité de Crédito con un enfoque más técnico, orientado a consolidar y robustecer el proceso de análisis, reduciendo así el riesgo de mora futura.

A lo largo del año se implementaron diversas promociones para impulsar la colocación de préstamos con tasas preferenciales, dirigidas a distintos segmentos y necesidades, tales como créditos educativos, pago de impuestos, día de la madre, día del padre y mes aniversario, entre otros. Asimismo, se desarrollaron promociones especiales para incentivar el uso de las tarjetas de crédito Cabal.

Adicionalmente, se ofrecieron tasas preferenciales a socios con excelente historial y puntualidad en sus pagos, como reconocimiento a su comportamiento crediticio. Durante el mes aniversario también se llevó

a cabo una promoción especial en el área de ahorro, con el propósito de fomentar la cultura del ahorro entre los socios.

En cuanto a la recuperación de cartera, se logró una reducción significativa en el índice de morosidad, cerrando el año con un 7%. Este resultado fue posible gracias al seguimiento constante y a las gestiones realizadas para motivar a los socios a regularizar sus obligaciones.

Como parte de la estrategia de recuperación de la cartera vencida, se implementó un proceso de depuración de la cartera morosa, acompañado de campañas de refinanciación de deudas, así como la formalización de acuerdos extrajudiciales y judiciales, según cada caso. Estas acciones permitieron fortalecer la gestión de cobranza y mejorar la calidad de la cartera.

Asimismo, el nivel de endeudamiento de la masa societaria, sumado a diversos factores externos, ha propiciado una contracción en la cartera de créditos y, en consecuencia, una disminución en los ingresos por intereses. No obstante, es importante destacar que la Cooperativa mantiene sólidos niveles de liquidez y solvencia patrimonial, lo que le permite operar con estabilidad y cumplir oportunamente con los compromisos asumidos.

PERSPECTIVA DEL SOCIO Y COMUNIDAD

Actividades sociales y culturales

Durante el año se desarrollaron diversas actividades sociales, recreativas, culturales y educativas dirigidas a los socios y a la comunidad en general. Entre las más destacadas se encuentran las conmemoraciones del día del maestro, día del trabajador y día de la madre, esta última con una participación superior a 200 personas. Asimismo, se llevó a cabo el tradicional festejo de San Juan, que resultó todo un éxito por la masiva concurrencia y el entusiasmo de los asistentes.

Cabe resaltar el homenaje por el Día del Niño, realizado en la Plaza Herminio Giménez, donde se brindó un espacio de celebración y esparcimiento a más de 100 niños

de la comunidad.

Igualmente, se organizó una feria de emprendedores en la Agencia N° 1, que contó con la participación de la ANDE, brindando atención a usuarios para consultas y refinanciación de deudas, en coordinación con la Cooperativa, que ofreció tasas especiales para dichos casos.

Se desarrolló además una jornada integral de servicios que incluyó asesoramiento a adultos mayores, mediación, atención al ciudadano, orientación en gestiones municipales y la presencia de una clínica móvil, acercando servicios esenciales a los socios y vecinos.

En el marco del mes aniversario, se realizó una Cena de Gala con artistas invitados, destacándose también la participación del Ballet de Adultos Mayores, el Coro y alumnos de guitarra de la Cooperativa. Como parte de las celebraciones, se llevaron a cabo un torneo de vóley, una Cena Bingo y un torneo de ajedrez, entre otras actividades.

Finalmente, con motivo del cierre de año, se realizó un sorteo dirigido a los socios que se encontraban al día con sus obligaciones. Los premios incluyeron un viaje a Cambo-riú, cinco vales en efectivo de Gs. 500.000 cada uno y canastas navideñas, como reconocimiento a la responsabilidad y fidelidad de los socios.

Cabe destacar que se renovaron importantes convenios institucionales con la Universidad Americana, UNIDA, UCSA fortaleciendo así los beneficios educativos para los socios. Asimismo, se concretaron nuevos acuerdos con UNIGRAN, UNASUR, Aerofisic Gym y Cardio Dance, entre otros, ampliando la red de beneficios y servicios disponibles para la masa societaria.

PERSPECTIVA DE LOS PROCESOS

Actualización de procesos

Durante el ejercicio 2025 se llevó a cabo la actualización del Manual de Crédito, con el objetivo de fortalecer y optimizar la gestión crediticia. Otro avance significativo fue la puesta en marcha de la operatividad del Sis-

tema de Pagos Paraguay (SIPAP) a través de la aplicación DIMO, de la Cooperativa Bina-cional de Servicios Cabal Paraguay Ltda., lo que permitió agilizar los procesos y mejorar la eficiencia en la gestión de pagos y transacciones.

PERSPECTIVA DEL APRENDIZAJE Y DESARROLLO

Inversiones y fortalecimiento

En lo referente a inversiones, durante el 2025 se realizó la compra de impresoras y el mantenimiento de los equipos informáticos.

AGRADECIMIENTOS

Durante esta gestión, nuestra Cooperativa ha enfrentado desafíos significativos, propios del contexto económico y social en el que nos desarrollamos. Sin embargo, gracias al compromiso, la dedicación y la participación activa de nuestros socios, colaboradores y miembros de los estamentos electivos y comités, hemos logrado mantener la solvencia y estabilidad de la institución, incluso en momentos de mayor dificultad. Al mismo tiempo, estos esfuerzos nos han permitido fortalecer nuestra estructura organizativa y consolidar procesos que nos preparan para afrontar con confianza y éxito los retos que nos depara el futuro.

Cada logro alcanzado refleja el trabajo conjunto y la confianza que nuestros socios han depositado en la Cooperativa. Esa confianza ha sido, sin duda, el motor que nos impulsa a seguir creciendo, innovando y brindando mejores servicios, siempre con la visión de generar bienestar para toda nuestra comunidad.

Mirando hacia adelante, renovamos nuestro compromiso de continuar trabajando con responsabilidad, transparencia y cercanía, con el objetivo de construir un futuro sólido, sostenible y lleno de oportunidades para todos nuestros socios. Gracias a cada uno de ustedes, seguimos construyendo juntos un camino de progreso y prosperidad compartida.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2025

| DESCRIPCIÓN | 2025 | 2024 | VAR. % |
|---|-------------|--------------|-------------|
| PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA | | | |
| D1 APERTURA COOPERATIVA | | | |
| A) INGRESO ASOCIADOS/AS | | | |
| Cantidad de socios ingresados en el año | 477 | 253 | 89% |
| Hombres | 233 | 119 | 96% |
| Mujeres | 244 | 133 | 83% |
| 18 - 25 años | 104 | 67 | 55% |
| 26 - 35 años | 92 | 55 | 67% |
| 36 - 45 años | 104 | 61 | 70% |
| 46 - 55 años | 71 | 30 | 137% |
| 56 - 60 años | 29 | 16 | 81% |
| 61 y mas años | 77 | 24 | 221% |
| Promedio de Ingreso Mensual | 40 | 21 | 89% |
| Requisito Económico exigido (montos) | | | |
| Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as | 35.000 | 35.000 | 0% |
| -Cuota de Ingreso no retornable | 0 | 0 | 0% |
| -Aporte mínimo | 20.000 | 20.000 | 0% |
| -Cuota de solidaridad | 15.000 | 15.000 | 0% |
| -Otros | 20.000 | 20.000 | 0% |
| -Total | 55.000 | 55.000 | 0% |
| B) SALIDA DE SOCIOS/AS | | | |
| Total de salida | 188 | 236 | -20% |
| Renuncia Voluntaria | 103 | 134 | -23% |
| Exclusión por incumplimiento estatutario | 0 | 0 | 0% |
| Exclusion por fallecimiento | 8 | 14 | -43% |
| Expulsion | 0 | 0 | 0% |
| Suspension | 77 | 88 | -13% |
| Hombres | 103 | 118 | -13% |
| Mujeres | 85 | 118 | -28% |
| 18 - 25 años | 13 | 13 | 0% |
| 26 - 35 años | 30 | 42 | -29% |
| 36 - 45 años | 34 | 63 | -46% |
| 46 - 55 años | 27 | 38 | -29% |
| 56 - 60 años | 20 | 14 | 43% |
| 61 y más años | 64 | 66 | -3% |
| D2 COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA | | | |
| Total de Asociados Existentes | 5919 | 5.620 | 5% |
| Hombres | 2582 | 2446 | 6% |
| Mujeres | 3337 | 3174 | 5% |
| Mujeres asociadas | | | |
| 18 - 25 años | 135 | 127 | 6% |
| 26 - 35 años | 444 | 443 | 0% |
| 36 - 45 años | 757 | 716 | 6% |
| 46 - 55 años | 597 | 550 | 9% |
| 56 - 60 años | 261 | 262 | 0% |
| 61 y más años | 1143 | 1076 | 6% |
| Hombres asociados | | | |
| 18 - 25 años | 148 | 122 | 21% |
| 26 - 35 años | 398 | 412 | -3% |
| 36 - 45 años | 613 | 571 | 7% |
| 46 - 55 años | 462 | 437 | 6% |
| 56 - 60 años | 216 | 190 | 14% |
| 61 y más años | 745 | 714 | 4% |
| Total de socios Urbanos | | | |
| Hombres | 2235 | 2091 | 7% |
| Mujeres | 2882 | 2717 | 6% |
| Total de socios Rurales | | | |
| Hombres | 347 | 355 | -2% |
| Mujeres | 455 | 457 | 0% |

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2025

| DESCRIPCIÓN | 2025 | 2024 | VAR. % |
|---|------|------|--------|
| Antigüedad promedio de socios y socias | | | |
| Rango de antigüedad | | | |
| Menos de 1 año | 472 | 253 | 87% |
| de 1 a 5 años | 794 | 834 | -5% |
| de 6 a 10 años | 1051 | 1117 | -6% |
| de 11 a 15 años | 1245 | 1206 | 3% |
| de 16 a 20 años | 1217 | 1196 | 2% |
| de 21 a 25 años | 544 | 490 | 11% |
| de 26 a 30 años | 393 | 353 | 11% |
| de 31 años y más | 204 | 172 | 19% |
| D3 DIVERSIDAD EN LA MEMBRESIA - Ocupación | | | |
| Amas de casa | 704 | 650 | 8% |
| Docentes | 160 | 156 | 3% |
| Empleados/as | 1318 | 1167 | 13% |
| Funcionarios Públicos | 25 | 26 | -4% |
| Estudiantes | 877 | 896 | -2% |
| Comerciantes | 551 | 503 | 10% |
| Profesionales | 814 | 754 | 8% |
| Agricultura | 2 | 3 | -33% |
| Oficios | 812 | 777 | 5% |
| Otros | 657 | 689 | -5% |
| D4 UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS | | | |
| SERVICIOS FINANCIEROS | | | |
| Créditos - cantidad de personas que utilizan | 1260 | 1301 | -3% |
| Destino de Créditos (cantidad) | | | |
| Consumo | 769 | 296 | 160% |
| Vivienda | 196 | 348 | -44% |
| Educación | 47 | 69 | -32% |
| Salud | 76 | 117 | -35% |
| Mipymes | 30 | 72 | -58% |
| Agropecuarias | 1 | 0 | -100% |
| Otros | 475 | 649 | -27% |
| Clasificación por edad y género | | | |
| Hombres | | | |
| 18 - 25 años | 46 | 38 | 21% |
| 26 - 35 años | 87 | 88 | -1% |
| 36 - 45 años | 128 | 132 | -3% |
| 46 - 55 años | 98 | 104 | -6% |
| 56 - 60 años | 57 | 56 | 2% |
| 61 y más años | 154 | 170 | -9% |
| Mujeres | | | |
| 18 - 25 años | 50 | 45 | 11% |
| 26 - 35 años | 125 | 109 | 15% |
| 36 - 45 años | 170 | 169 | 1% |
| 46 - 55 años | 164 | 170 | -4% |
| 56 - 60 años | 93 | 91 | 2% |
| 61 y más años | 308 | 315 | -2% |
| Ahorro | | | |
| Especificar Tipos de ahorros | | | |
| A la Vista | 3353 | 3109 | 8% |
| Plazo Fijo | 144 | 135 | 7% |
| Clasificación por edad y genero | | | |
| Hombres | | | |
| 18 - 25 años | 48 | 39 | 23% |
| 26 - 35 años | 194 | 201 | -3% |
| 36 - 45 años | 313 | 282 | 11% |
| 46 - 55 años | 232 | 211 | 10% |
| 56 - 60 años | 118 | 105 | 12% |
| 61 y más años | 525 | 484 | 8% |

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2025

| DESCRIPCIÓN | 2025 | 2024 | VAR. % |
|---|------|------|--------|
| Mujeres | | | |
| 18 - 25 años | 54 | 55 | -2% |
| 26 - 35 años | 216 | 202 | 7% |
| 36 - 45 años | 391 | 367 | 7% |
| 46 - 55 años | 357 | 321 | 11% |
| 56 - 60 años | 174 | 162 | 7% |
| 61 y más años | 875 | 815 | 7% |
| Tarjetas de Crédito | | | |
| Clasificación por género | | | |
| Hombres | 146 | 147 | -1% |
| Mujeres | 256 | 242 | 6% |
| Tarjetas de Débito | | | |
| Clasificación por género | | | |
| Hombres | 198 | 216 | -8% |
| Mujeres | 254 | 263 | -3% |
| D5 UTILIZACIÓN DE SERVICIOS NO FINANCIEROS | | | |
| Servicio de Solidaridad | | | |
| Subsidios por Maternidad | 36 | 19 | 89% |
| Subsidios por Fallecimiento | 63 | 61 | 3% |
| Subsidios educativos | 13 | 14 | -7% |
| Subsidios por matrimonio | 14 | 12 | 17% |
| Otros (Internación y reposo, anteojos) | 364 | 339 | 7% |
| Servicio de Sepelio | | | |
| Clasificación por edad y género | | | |
| Hombres | | | |
| 18 - 25 años | 0 | 0 | 0% |
| 26 - 35 años | 2 | 2 | 0% |
| 36 - 45 años | 6 | 3 | 100% |
| 46 - 55 años | 2 | 5 | -60% |
| 56 - 60 años | 4 | 3 | 33% |
| 61 y más años | 12 | 14 | -14% |
| Mujeres | | | |
| 18 - 25 años | 0 | 0 | 0% |
| 26 - 35 años | 2 | 0 | 100% |
| 36 - 45 años | 6 | 1 | 500% |
| 46 - 55 años | 2 | 7 | -71% |
| 56 - 60 años | 4 | 8 | -50% |
| 61 y más años | 12 | 18 | -33% |
| Servicios Educativos | | | |
| Clasificación por edad y género | | | |
| Hombres | | | |
| 18 - 25 años | 1 | 2 | -50% |
| 26 - 35 años | 0 | 5 | -100% |
| 36 - 45 años | 3 | 1 | 200% |
| 46 - 55 años | 1 | 1 | 0% |
| 56 - 60 años | 0 | 0 | 0% |
| 61 y más años | 0 | 0 | 0% |
| Mujeres | | | |
| 18 - 25 años | 1 | 1 | 0% |
| 26 - 35 años | 4 | 4 | 0% |
| 36 - 45 años | 3 | 0 | 100% |
| 46 - 55 años | 0 | 0 | 0% |
| 56 - 60 años | 0 | 0 | 0% |
| 61 y más años | 0 | 0 | 0% |
| Otros Servicios | | | |
| Clasificación por edad y género | | | |
| Hombres | | | |
| 18 - 25 años | 3 | 6 | -50% |
| 26 - 35 años | 22 | 12 | 83% |

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2025

| DESCRIPCIÓN | 2025 | 2024 | VAR. % |
|---|------|------|--------|
| 36 - 45 años | 35 | 27 | 30% |
| 46 - 55 años | 28 | 12 | 133% |
| 56 - 60 años | 10 | 9 | 11% |
| 61 y más años | 49 | 61 | -20% |
| Mujeres | | | |
| 18 - 25 años | 8 | 6 | 33% |
| 26 - 35 años | 43 | 30 | 43% |
| 36 - 45 años | 48 | 50 | -4% |
| 46 - 55 años | 51 | 29 | 76% |
| 56 - 60 años | 36 | 33 | 9% |
| 61 y más años | 81 | 95 | -15% |
| SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS | | | |
| D1 PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS | | | |
| ASAMBLEAS ORDINARIAS | | | |
| Total de socios al cierre de ejercicio | 5931 | 5632 | 5% |
| Total de socios habilitados a la convocatoria | 1631 | 1620 | 1% |
| Porcentaje de mujeres habilitadas | 56 | 57 | -2% |
| Porcentaje de hombres habilitados | 44 | 43 | 2% |
| ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS | | | |
| Total de socios en asamblea extraordinaria | 111 | 0 | 100% |
| D2 ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS | | | |
| Cargos Electivos | | | |
| Consejo de Administración | | | |
| 18 - 25 años | 0 | 0 | 0% |
| 26 - 35 años | 0 | 1 | -100% |
| 36 - 45 años | 2 | 1 | 100% |
| 46 - 55 años | 2 | 1 | 100% |
| 56 - 60 años | 1 | 1 | 0% |
| 61 y más años | 1 | 2 | -50% |
| Titulares | | | |
| Hombre | 4 | 2 | 100% |
| Mujer | 2 | 4 | -50% |
| Suplentes | | | |
| Hombre | 1 | 0 | 100% |
| Mujer | 0 | 0 | 0% |
| Presidencia | | | |
| Hombre | 1 | 0 | -100% |
| Mujer | 0 | 1 | -100% |
| Junta de Vigilancia | | | |
| 18 - 25 años | 0 | 0 | 0% |
| 26 - 35 años | 0 | 1 | -100% |
| 36 - 45 años | 1 | 0 | 100% |
| 46 - 55 años | 1 | 0 | 100% |
| 56 - 60 años | 0 | 2 | -100% |
| 61 y más años | 3 | 3 | 0% |
| Titulares | | | |
| Hombre | 1 | 3 | -67% |
| Mujer | 2 | 2 | 0% |
| Suplentes | | | |
| Hombre | 1 | 1 | 0% |
| Mujer | 1 | 0 | 100% |
| Presidencia | | | |
| Hombre | 0 | 1 | -100% |
| Mujer | 1 | 0 | 100% |
| Tribunal Electoral Independiente | | | |
| 18 - 25 años | 0 | 1 | -100% |
| 26 - 35 años | 0 | 0 | 0% |
| 36 - 45 años | 2 | 1 | 100% |
| 46 - 55 años | 0 | 1 | -100% |

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2025

| DESCRIPCIÓN | 2025 | 2024 | VAR. % |
|--|---------------|---------------|--------|
| 56 - 60 años | 0 | 0 | 0% |
| 61 y más años | 0 | 0 | 0% |
| Titulares | | | |
| Hombre | 2 | 3 | -33% |
| Mujer | 0 | 0 | 0% |
| Suplentes | | | |
| Hombre | 0 | 0 | 0% |
| Mujer | 0 | 0 | 0% |
| Presidencia | | | |
| Hombre | 1 | 1 | 0% |
| Mujer | 0 | 0 | 0% |
| Clasificación de cargos electivos por edad | | | |
| 18 - 25 años | 0 | 1 | -100% |
| 26 - 35 años | 0 | 2 | -100% |
| 36 - 45 años | 5 | 2 | 150% |
| 46 - 55 años | 4 | 2 | 100% |
| 56 - 60 años | 1 | 3 | -67% |
| 61 y más años | 4 | 5 | -20% |
| Organismos auxiliares | | | |
| Comite de Educación | 5 | 5 | 0% |
| Comité de Créditos | 5 | 5 | 0% |
| Comité de Solidaridad | 5 | 5 | 0% |
| Otros Organismos | 0 | 0 | 0% |
| Total de Directivos | 29 | 30 | -3% |
| Hombre | 16 | 16 | 0% |
| Mujer | 13 | 14 | -7% |
| D3 DEMOCRACIA EN EL TRABAJO | | | |
| Mujeres trabajando en la Cooperativa | 17 | 13 | 31% |
| Hombres trabajando en la Cooperativa | 17 | 19 | -11% |
| Mujeres con mando (Jefatura) en la Coop. | 3 | 1 | 200% |
| % del total de Mujeres trabajando | 18% | 8% | 129% |
| Hombres con mando (Jefatura) en la Coop. | 3 | 3 | 0% |
| % del total de Hombres trabajando | 18% | 16% | 12% |
| Salario promedio de Hombres (SPH) | 3.850.000 | 4.070.000 | -5% |
| Salario promedio de Mujeres (SPM) | 3.230.000 | 3.300.000 | -2% |
| Diferencia entre (SPH) y (SPM) | 620.000 | 770.000 | -19% |
| TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS | | | |
| D1 CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN | | | |
| Capital comun coop. irreplicable (reserva) | 761.022.546 | 761.153.146 | 0% |
| Crecimiento en Aportaciones en el Ejercicio | 451.636.826 | -104.260.523 | -533% |
| % en relación al activo total | 1,3% | -0,3% | -561% |
| D2 COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL | | | |
| Intereses pagados a las aportaciones | 0 | 0 | 0% |
| % en relación al total de aportaciones | 0% | 0% | 0% |
| D3 DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EN % | | | |
| Reserva Legal | 0 | 0 | 0% |
| Fondo Fomento a la Educación Cooperativa | 0 | 0 | 0% |
| Otros Fondos Específicos | 0 | 0 | 0% |
| Pago de Interés a la Aportaciones | 0 | 0 | 0% |
| % sobre operaciones realizadas por los socios | 0 | 0 | 0% |
| % aporte de sosten. de Federación y Confed. | 0 | 0 | 0% |
| D4 ESFUERZO ECON. EXTRAORD. EXIGIDO A LOS MIEMBROS | | | |
| Total aportaciones extraordinarias | 775.057.739 | 450.922.328 | 72% |
| CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA | | | |
| D1 INDEPENDENCIA FINANCIERA | | | |
| A) Independencia Financiera estrecha | | | |
| Aportaciones (Integradas) | 775.057.739 | 450.922.328 | 72% |
| % del activo total | 2,19% | 1,20% | 83% |
| Reserva (Legal + Revaluó) | 1.215.229.011 | 1.215.229.011 | 0% |

BALANCE SOCIAL COOPERATIVO 2025

| DESCRIPCIÓN | 2025 | 2024 | VAR. % |
|---|----------------|----------------|--------|
| % del activo total | 3,44% | 3,23% | 6% |
| B) Independencia Financiera amplia | | | |
| Aportaciones + Reservas + Donaciones | 10.862.239.268 | 10.410.602.442 | 4% |
| % del activo total | 31% | 28% | 11% |
| Promedio de Tasas activas | 20 | 19 | 5% |
| Promedio de Tasas pasivas | 5 | 5 | 0% |
| C) Otros Depósitos | | | |
| Depósitos en Bancos | 1.936.942.469 | 3.646.914.618 | -47% |
| Depósitos en Cooperativas | 21.709.563 | 150.470.850 | -86% |
| QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN | | | |
| D1 DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVID. EDUCATIVAS | | | |
| Disponible fondo de Educación Cooperativa | 102.638.441 | 5.081.001 | 1920% |
| Disponible otros fondos y recursos | 658.363.905 | 1.371.713.835 | -52% |
| Destino | | | |
| Área de Educ. Coop. capacitación y comunicación | 43.984.942 | 48.504.553 | -9% |
| Área de actividades sociales y recreativas | 17.010.371 | 24.989.831 | -32% |
| SEXTO PRINCIPIO : COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS | | | |
| D2 APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS | | | |
| Federación | 2.899.048 | 2.798.309 | 4% |
| Otras | 0 | 0 | 0% |
| D4 REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN | | | |
| FEDERACIÓN | | | |
| Hombres | 0 | 0 | 0% |
| Mujeres | 1 | 1 | 0% |
| SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD | | | |
| D1 INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD | | | |
| Empleo Directo Generado | 34 | 32 | 6% |
| Empleo Indirecto Generado | 702 | 675 | 4% |
| D2 ALIANZAS, CONVENIOS Y ACUERDOS | | | |
| Convenios con Universidades | 5 | 2 | 150% |
| Convenios Instituc. Educat. p/ pasantías estud. | 5 | 3 | 67% |
| Otros Convenios, Acuerdos, Alianzas | 4 | 0 | 100% |
| Otras Instituciones | 0 | 0 | 0% |

Lic. Natalia M. Colmán G.
Gerente General

Sr. Rodrigo R. Florencio A.
Tesorero
Consejo de Administración

Prof. Dr. José M. Ortigoza A.
Presidente
Consejo de Administración

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

| CÓD. CTA. | DESCRIPCIÓN | 31/12/2025 | % PART. | 31/12/2024 | % PART. | VAR. ABSOLUTA | VAR. % |
|-------------------|--|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 1000000000 | ACTIVO | 35.348.779.905 | 100,00% | 37.579.695.088 | 100,00% | -2.230.915.183 | -5,94% |
| 1100000000 | REALIZABLE A CORTO PLAZO | 16.837.532.679 | 47,63% | 18.793.499.060 | 50,01% | -1.955.966.381 | -10,41% |
| 1110000000 | DISPONIBILIDADES | 2.310.887.059 | 6,54% | 3.971.372.001 | 10,57% | -1.660.484.942 | -41,81% |
| 1110100000 | Caja | 352.235.027 | 1,00% | 324.457.383 | 0,86% | 27.777.644 | 8,56% |
| 1110101000 | Caja | 352.235.027 | 1,00% | 324.457.383 | 0,86% | 27.777.644 | 8,56% |
| 11101010100 | Efectivo y Cheques a Depositar | 86.885.027 | 0,25% | 75.957.383 | 0,20% | 10.927.644 | 14,39% |
| 11101010200 | Fondos en la Empresa | 265.350.000 | 0,75% | 248.500.000 | 0,66% | 16.850.000 | 6,78% |
| 1110200000 | Depósitos a la Vista | 1.738.652.032 | 4,92% | 2.425.914.618 | 6,46% | -687.262.586 | -28,33% |
| 1110201000 | Depósitos a la Vista | 1.738.652.032 | 4,92% | 2.425.914.618 | 6,46% | -687.262.586 | -28,33% |
| 11102010100 | Depósitos a la Vista Sector Cooperativo | 21.709.563 | 0,06% | 150.470.850 | 0,40% | -128.761.287 | -85,57% |
| 11102010200 | Depósitos a la Vista Bancos | 1.716.942.469 | 4,86% | 2.275.443.768 | 6,05% | -558.501.299 | -24,54% |
| 1110400000 | Inversiones Temporales | 220.000.000 | 0,62% | 1.221.000.000 | 3,25% | -1.001.000.000 | -81,98% |
| 1110401000 | Inversiones Temporales | 220.000.000 | 0,62% | 1.221.000.000 | 3,25% | -1.001.000.000 | -81,98% |
| 11104010100 | CDA Bancos del Pais | 220.000.000 | 0,62% | 1.221.000.000 | 3,25% | -1.001.000.000 | -81,98% |
| 1120000000 | CRÉDITOS | 14.516.547.714 | 41,07% | 14.577.624.821 | 38,79% | -61.077.107 | -0,42% |
| 1120100000 | Créditos al Día | 12.980.601.757 | 36,72% | 12.860.997.339 | 34,22% | 119.604.418 | 0,93% |
| 1120101000 | Normales | 12.312.975.460 | 34,83% | 12.185.646.311 | 32,43% | 127.329.149 | 1,04% |
| 11201010100 | Amortizables | 10.308.225.785 | 29,16% | 8.914.145.619 | 23,72% | 1.394.080.166 | 15,64% |
| 11201010500 | Préstamos Vinculados | 538.196.348 | 1,52% | 593.993.093 | 1,58% | -55.796.745 | -9,39% |
| 11201010800 | Préstamos Refinanciados | 1.466.553.327 | 4,15% | 2.677.507.599 | 7,12% | -1.210.954.272 | -45,23% |
| 1120103000 | Tarjetas de Crédito | 465.668.172 | 1,32% | 490.655.434 | 1,31% | -24.987.262 | -5,09% |
| 11201030100 | Créditos con Tarjetas de crédito | 465.668.172 | 1,32% | 490.655.434 | 1,31% | -24.987.262 | -5,09% |
| 1120104000 | Vivienda con Garantía Hipotecaria | 201.958.125 | 0,57% | 184.695.594 | 0,49% | 17.262.531 | 9,35% |
| 11201040100 | Créditos para compra de vivienda | 182.705.433 | 0,52% | 145.526.116 | 0,39% | 37.179.317 | 25,55% |
| 11201040300 | Créditos para compra de vivienda - Vinculados | 12.160.692 | 0,03% | 32.077.478 | 0,09% | -19.916.786 | -62,09% |
| 11201040400 | Créditos para rem. o amp. de vivienda - Vinculados | 7.092.000 | 0,02% | 7.092.000 | 0,02% | 0 | 0,00% |
| 1120200000 | Créditos Vencidos | 685.843.771 | 1,94% | 539.816.560 | 1,44% | 146.027.211 | 27,05% |
| 1120201000 | Normales | 754.045.820 | 2,13% | 607.142.222 | 1,62% | 146.903.598 | 24,20% |
| 11202010100 | Amortizables | 464.274.924 | 1,31% | 405.668.417 | 1,08% | 58.606.507 | 14,45% |
| 11202010800 | Préstamos Refinanciados | 289.770.896 | 0,82% | 201.473.805 | 0,54% | 88.297.091 | 43,83% |
| 1120205000 | Previsiones | -68.202.049 | -0,19% | -67.325.662 | -0,18% | -876.387 | 1,30% |
| 11202050100 | (Previsiones Acumuladas para Préstamos) | -68.202.049 | -0,19% | -67.325.662 | -0,18% | -876.387 | 1,30% |
| 1120300000 | Intereses Devengados | 297.943.542 | 0,84% | 278.355.007 | 0,74% | 19.588.535 | 7,04% |
| 1120301000 | Intereses Devengados | 297.943.542 | 0,84% | 278.355.007 | 0,74% | 19.588.535 | 7,04% |
| 11203010100 | Intereses Devengados s/ Créditos | 297.943.542 | 0,84% | 278.355.007 | 0,74% | 19.588.535 | 7,04% |
| 1120500000 | Otros Créditos | 552.158.644 | 1,56% | 898.455.915 | 2,39% | -346.297.271 | -38,54% |
| 1120501000 | Otros Créditos | 552.158.644 | 1,56% | 898.455.915 | 2,39% | -346.297.271 | -38,54% |
| 11205010100 | Crédito Fiscal | 10.760.859 | 0,03% | 14.487.964 | 0,04% | -3.727.105 | -25,73% |
| 11205010200 | Anticipos de Impuestos | 1.954.158 | 0,01% | 1.954.158 | 0,01% | 0 | 0,00% |
| 11205010300 | Anticipos al Personal | 103.000 | 0,00% | 195.000 | 0,00% | -92.000 | -47,18% |
| 11205010400 | Anticipos a Proveedores | 54.234.157 | 0,15% | 39.374.078 | 0,10% | 14.860.079 | 37,74% |
| 11205010800 | Juicios en proceso | 472.674.009 | 1,34% | 472.912.655 | 1,26% | -238.646 | -0,05% |
| 11205011000 | Otras cuentas por Cobrar | 12.432.461 | 0,04% | 369.532.060 | 0,98% | -357.099.599 | -96,64% |
| 1140000000 | OTROS ACTIVOS | 10.097.906 | 0,03% | 244.502.238 | 0,65% | -234.404.332 | -95,87% |

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

| CÓD. CTA. | DESCRIPCIÓN | 31/12/2025 | % PART. | 31/12/2024 | % PART. | VAR. ABSOLUTA | VAR. % |
|--------------------|---|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| 1140200000 | Gastos Pagados por Adelantado | 10.097.906 | 0,03% | 244.502.238 | 0,65% | -234.404.332 | -95,87% |
| 11402010000 | Gastos Pagados por Adelantado | 10.097.906 | 0,03% | 244.502.238 | 0,65% | -234.404.332 | -95,87% |
| 11402010200 | Seguros Pagados por Adelantado | 10.097.906 | 0,03% | 10.043.214 | 0,03% | 54.692 | 0,54% |
| 11402010500 | Otros Gastos Pagados por Adelantado | 0 | 0,00% | 234.459.024 | 0,62% | -234.459.024 | -100,00% |
| 12000000000 | REALIZABLE A LARGO PLAZO | 18.511.247.226 | 52,37% | 18.786.196.028 | 49,99% | -274.948.802 | -1,46% |
| 12200000000 | CREDITOS | 12.054.752.894 | 34,10% | 12.756.035.694 | 33,94% | -701.282.800 | -5,50% |
| 12201000000 | Créditos al Día | 8.515.462.874 | 24,09% | 9.546.597.933 | 25,40% | -1.031.135.059 | -10,80% |
| 12201010000 | Normales | 7.521.268.237 | 21,28% | 8.649.484.215 | 23,02% | -1.128.215.978 | -13,04% |
| 12201010100 | Amortizables | 4.784.185.417 | 13,53% | 5.220.469.539 | 13,89% | -436.284.122 | -8,36% |
| 12201010500 | Préstamos Vinculados | 576.114.782 | 1,63% | 558.917.162 | 1,49% | 17.197.620 | 3,08% |
| 12201010800 | Préstamos Refinanciados | 2.160.968.038 | 6,11% | 2.870.097.514 | 7,64% | -709.129.476 | -24,71% |
| 12201040000 | Vivienda con Garantía | 994.194.637 | 2,81% | 897.113.718 | 2,39% | 97.080.919 | 10,82% |
| 12201040100 | Créditos para compra de vivienda | 818.391.491 | 2,32% | 710.104.299 | 1,89% | 108.287.192 | 15,25% |
| 12201040300 | Créditos para compra de vivienda - Vinculados | 175.803.146 | 0,50% | 187.009.419 | 0,50% | -11.206.273 | -5,99% |
| 12202000000 | Créditos Vencidos | 758.171.479 | 2,14% | 450.056.172 | 1,20% | 308.115.307 | 68,46% |
| 12202010000 | Normales | 1.019.514.240 | 2,88% | 662.673.423 | 1,76% | 356.840.817 | 53,85% |
| 12202010100 | Amortizables | 230.085.829 | 0,65% | 245.085.475 | 0,65% | -14.999.646 | -6,12% |
| 12202010800 | Préstamos Refinanciados | 789.428.411 | 2,23% | 417.587.948 | 1,11% | 371.840.463 | 89,04% |
| 12202050000 | Previsiones | -261.342.761 | -0,74% | -212.617.251 | -0,57% | -48.725.510 | 22,92% |
| 12202050200 | (Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos) | -261.342.761 | -0,74% | -212.617.251 | -0,57% | -48.725.510 | 22,92% |
| 12203000000 | Cuentas por Cobrar | 806.334.295 | 2,28% | 651.417.609 | 1,73% | 154.916.686 | 23,78% |
| 12203010000 | Cuentas por Cobrar | 806.334.295 | 2,28% | 651.417.609 | 1,73% | 154.916.686 | 23,78% |
| 12203010600 | Documentos a Cobrar | 806.334.295 | 2,28% | 651.417.609 | 1,73% | 154.916.686 | 23,78% |
| 12204000000 | Otros Créditos | 1.974.784.246 | 5,59% | 2.107.963.980 | 5,61% | -133.179.734 | -6,32% |
| 12204010000 | Otros Créditos | 1.974.784.246 | 5,59% | 2.107.963.980 | 5,61% | -133.179.734 | -6,32% |
| 12204010300 | Juicios en proceso | 1.974.784.246 | 5,59% | 2.107.963.980 | 5,61% | -133.179.734 | -6,32% |
| 12300000000 | INVERSIONES Y PARTICIPACION | 921.141.280 | 2,61% | 818.588.854 | 2,18% | 102.552.426 | 12,53% |
| 12301000000 | Inversiones | 921.141.280 | 2,61% | 818.588.854 | 2,18% | 102.552.426 | 12,53% |
| 12301010000 | Inversiones | 921.141.280 | 2,61% | 818.588.854 | 2,18% | 102.552.426 | 12,53% |
| 12301010100 | Aportaciones a Centrales Cooperativas | 921.141.280 | 2,61% | 818.588.854 | 2,18% | 102.552.426 | 12,53% |
| 12400000000 | PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS | 3.942.851.051 | 11,15% | 4.000.760.337 | 10,65% | -57.909.286 | -1,45% |
| 12401000000 | Permanente | 3.942.851.051 | 11,15% | 4.000.760.337 | 10,65% | -57.909.286 | -1,45% |
| 12401010000 | Permanente | 3.942.851.051 | 11,15% | 4.000.760.337 | 10,65% | -57.909.286 | -1,45% |
| 12401010100 | Edificios | 2.254.670.204 | 6,38% | 2.254.670.204 | 6,00% | 0 | 0,00% |
| 12401010200 | Terreno | 2.332.254.116 | 6,60% | 2.332.254.116 | 6,21% | 0 | 0,00% |
| 12401010300 | Equipos e Instalaciones | 340.139.921 | 0,96% | 340.139.921 | 0,91% | 0 | 0,00% |
| 12401010500 | Maquinarias y Equipos | 19.759.105 | 0,06% | 19.759.105 | 0,05% | 0 | 0,00% |
| 12401010700 | Rodados | 49.527.251 | 0,14% | 49.527.251 | 0,13% | 0 | 0,00% |
| 12401010800 | Muebles de Oficina | 298.342.904 | 0,84% | 297.035.631 | 0,79% | 1.307.273 | 0,44% |
| 12401010900 | Equipos y Software Informáticos | 254.953.095 | 0,72% | 237.291.278 | 0,63% | 17.661.817 | 7,44% |
| 12401011200 | (Depreciaciones Acumuladas Permanente) | -1.606.795.545 | -4,55% | -1.529.917.169 | -4,07% | -76.878.376 | 5,03% |
| 12500000000 | OTROS ACTIVOS | 1.592.502.001 | 4,51% | 1.210.811.143 | 3,22% | 381.690.858 | 31,52% |
| 12501000000 | Activos Restringidos | 97.928.565 | 0,28% | 94.685.264 | 0,25% | 3.243.301 | 3,43% |
| 12501010000 | Activos Restringidos | 97.928.565 | 0,28% | 94.685.264 | 0,25% | 3.243.301 | 3,43% |

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

| CÓD. CTA. | DESCRIPCIÓN | 31/12/2025 | % PART. | 31/12/2024 | % PART. | VAR. ABSOLUTA | VAR. % |
|--------------------|---|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------|
| 12501010300 | Cheques Rechazados | 12.000.000 | 0,03% | 12.000.000 | 0,03% | 0 | 0,00% |
| 12501010400 | Fondo de Garantía Tarjetas | 85.928.565 | 0,24% | 82.685.264 | 0,22% | 3.243.301 | 3,92% |
| 12502000000 | Cargos Diferidos | 213.983.436 | 0,61% | 900.125.879 | 2,40% | -686.142.443 | -76,23% |
| 12502010000 | Cargos Diferidos | 213.983.436 | 0,61% | 900.125.879 | 2,40% | -686.142.443 | -76,23% |
| 12502010800 | Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP | 213.983.436 | 0,61% | 900.125.879 | 2,40% | -686.142.443 | -76,23% |
| 12504000000 | Bienes Adjudicados a Realizar | 1.280.590.000 | 3,62% | 216.000.000 | 0,57% | 1.064.590.000 | 492,87% |
| 12504010000 | Bienes Adjudicados a Realizar | 1.280.590.000 | 3,62% | 216.000.000 | 0,57% | 1.064.590.000 | 492,87% |
| 12504010400 | Bienes Inmuebles Recibidos en Dación en Pago | 1.280.590.000 | 3,62% | 216.000.000 | 0,57% | 1.064.590.000 | 492,87% |
| 20000000000 | PASIVO | 26.817.257.869 | 100,00% | 27.731.056.390 | 100,00% | -913.798.521 | -3,30% |
| 21000000000 | EXIGIBLE A CORTO PLAZO | 21.735.941.779 | 81,05% | 19.935.372.240 | 71,89% | 1.800.569.539 | 9,03% |
| 21100000000 | COMPROMISOS FINANCIEROS | 20.657.686.774 | 77,03% | 18.397.788.783 | 66,34% | 2.259.897.991 | 12,28% |
| 21101000000 | Deudas Financ. c/Socios, No Socios | 20.576.519.770 | 76,73% | 18.316.621.779 | 66,05% | 2.259.897.991 | 12,34% |
| 21101010000 | Deudas Financieras con Socios | 19.686.986.461 | 73,41% | 18.316.621.779 | 66,05% | 1.370.364.682 | 7,48% |
| 21101010100 | Ahorros a la Vista Captados de personas físicas | 8.803.050.985 | 32,83% | 10.480.164.124 | 37,79% | -1.677.113.139 | -16,00% |
| 21101010300 | Ahorros a Plazo Captados de personas físicas | 10.883.935.476 | 40,59% | 7.836.457.655 | 28,26% | 3.047.477.821 | 38,89% |
| 21101030000 | Otras Deudas | 889.533.309 | 3,32% | 0 | 0,00% | 889.533.309 | 0,00% |
| 21101030100 | Préstamos de Ot. Coop. e Inst.sin Fines Lucro | 889.533.309 | 3,32% | 0 | 0,00% | 889.533.309 | 0,00% |
| 21102000000 | Deudas Financ. Con Otras Entidades | 81.167.004 | 0,30% | 81.167.004 | 0,29% | 0 | 0,00% |
| 21102010000 | Deudas Financ. Con Otras Entidades | 81.167.004 | 0,30% | 81.167.004 | 0,29% | 0 | 0,00% |
| 21102010300 | Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios | 81.167.004 | 0,30% | 81.167.004 | 0,29% | 0 | 0,00% |
| 21200000000 | COMPROMISOS NO FINANCIEROS | 1.078.255.005 | 4,02% | 1.537.583.457 | 5,54% | -459.328.452 | -29,87% |
| 21201000000 | Cuentas y Obligaciones a Pagar | 233.536.162 | 0,87% | 116.032.275 | 0,42% | 117.503.887 | 101,27% |
| 21201010000 | Cuentas a Pagar | 91.069.158 | 0,34% | 45.133.159 | 0,16% | 45.935.999 | 101,78% |
| 21201010100 | Cuentas a Pagar Proveedores | 75.759.587 | 0,28% | 41.299.477 | 0,15% | 34.460.110 | 83,44% |
| 21201010300 | Recaudaciones de Terceros a Pagar | 15.309.571 | 0,06% | 3.833.682 | 0,01% | 11.475.889 | 299,34% |
| 21201020000 | Obligaciones por Pagar | 142.467.004 | 0,53% | 70.899.116 | 0,26% | 71.567.888 | 100,94% |
| 21201020500 | Dietas a Pagar | 7.840.000 | 0,03% | 0 | 0,00% | 7.840.000 | 0,00% |
| 21201020600 | Otras Obligaciones a Pagar | 123.600.034 | 0,46% | 57.717.405 | 0,21% | 65.882.629 | 114,15% |
| 21201020700 | Sobrante en Caja | 11.026.970 | 0,04% | 13.181.711 | 0,05% | -2.154.741 | -16,35% |
| 21202000000 | Provisiones | 83.716.497 | 0,31% | 44.756.346 | 0,16% | 38.960.151 | 87,05% |
| 21202010000 | Provisiones | 83.716.497 | 0,31% | 44.756.346 | 0,16% | 38.960.151 | 87,05% |
| 21202010100 | Obligaciones Fiscales | 4.031.407 | 0,02% | 3.803.595 | 0,01% | 227.812 | 5,99% |
| 21202010300 | Aportaciones a Devolver | 49.918.791 | 0,19% | 13.595.586 | 0,05% | 36.323.205 | 267,17% |
| 21202010700 | Obligaciones Sociales | 29.766.299 | 0,11% | 27.357.165 | 0,10% | 2.409.134 | 8,81% |
| 21203000000 | Fondos | 761.002.346 | 2,84% | 1.376.794.836 | 4,96% | -615.792.490 | -44,73% |
| 21203010000 | Educación Cooperativa | 102.638.441 | 0,38% | 5.081.001 | 0,02% | 97.557.440 | 1920,04% |
| 21203010100 | Formación y Capacitación (70%) | 102.490.300 | 0,38% | 4.932.860 | 0,02% | 97.557.440 | 1977,71% |
| 21203010200 | Actividades sociales y recreativas (30%) | 148.141 | 0,00% | 148.141 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| 21203020000 | Otros Fondos | 658.363.905 | 2,46% | 1.371.713.835 | 4,95% | -713.349.930 | -52,00% |
| 21203020200 | Solidaridad | 458.686.927 | 1,71% | 1.334.166.328 | 4,81% | -875.479.401 | -65,62% |
| 21203020300 | Fondo p/ Protección de Préstamos | 97.154.707 | 0,36% | 5.112.489 | 0,02% | 92.042.218 | 1800,34% |
| 21203020500 | Otros Fondos de Corto Plazo | 102.522.271 | 0,38% | 32.435.018 | 0,12% | 70.087.253 | 216,09% |
| 22000000000 | EXIGIBLE A LARGO PLAZO | 5.081.316.090 | 18,95% | 7.795.684.150 | 28,11% | -2.714.368.060 | -34,82% |
| 22100000000 | COMPROMISOS FINANCIEROS | 5.081.316.090 | 18,95% | 7.795.684.150 | 28,11% | -2.714.368.060 | -34,82% |

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

| CÓD. CTA. | DESCRIPCIÓN | 31/12/2025 | % PART. | 31/12/2024 | % PART. | VAR. ABSOLUTA | VAR. % |
|--------------------|---|-----------------------|----------------|----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 2210100000 | Deudas Financ. c/Socios, No Socios | 4.831.051.179 | 18,01% | 7.464.252.235 | 26,92% | -2.633.201.056 | -35,28% |
| 2210101000 | Deudas Financieras con Socios | 4.831.051.179 | 18,01% | 7.464.252.235 | 26,92% | -2.633.201.056 | -35,28% |
| 22101010100 | Ahorros a Plazo Captados de personas físicas | 4.831.051.179 | 18,01% | 7.464.252.235 | 26,92% | -2.633.201.056 | -35,28% |
| 2210200000 | Deudas Financ. Con Otras Entidades | 250.264.911 | 0,93% | 331.431.915 | 1,20% | -81.167.004 | -24,49% |
| 2210201000 | Deudas Financ. Con Otras Entidades | 250.264.911 | 0,93% | 331.431.915 | 1,20% | -81.167.004 | -24,49% |
| 22102010300 | Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios | 250.264.911 | 0,93% | 331.431.915 | 1,20% | -81.167.004 | -24,49% |
| 30000000000 | PATRIMONIO NETO | 8.531.522.036 | 100,00% | 9.848.638.698 | 100,00% | -1.317.116.662 | -13,37% |
| 31000000000 | PATRIMONIO NETO | 8.531.522.036 | 100,00% | 9.848.638.698 | 100,00% | -1.317.116.662 | -13,37% |
| 31100000000 | CAPITAL | 9.647.010.257 | 113,07% | 9.195.373.431 | 93,37% | 451.636.826 | 4,91% |
| 31101000000 | Capital Social | 9.647.010.257 | 113,07% | 9.195.373.431 | 93,37% | 451.636.826 | 4,91% |
| 31101010000 | Capital Social | 9.647.010.257 | 113,07% | 9.195.373.431 | 93,37% | 451.636.826 | 4,91% |
| 31101010100 | Capital Suscripto | 9.927.200.000 | 116,36% | 9.482.900.000 | 96,29% | 444.300.000 | 4,69% |
| 31101010300 | Menos: Socios Suscriptores | -280.189.743 | -3,28% | -287.526.569 | -2,92% | 7.336.826 | -2,55% |
| 31200000000 | RESERVAS | 1.215.359.611 | 14,25% | 1.215.359.611 | 12,34% | 0 | 0,00% |
| 31201000000 | Capital Institucional | 761.153.146 | 8,92% | 761.153.146 | 7,73% | 0 | 0,00% |
| 31201010000 | Capital Institucional | 761.153.146 | 8,92% | 761.153.146 | 7,73% | 0 | 0,00% |
| 31201010100 | Reserva Legal | 761.022.546 | 8,92% | 761.022.546 | 7,73% | 0 | 0,00% |
| 31201010500 | Donaciones Corrientes | 130.600 | 0,00% | 130.600 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| 31202000000 | Capital no Institucional | 454.206.465 | 5,32% | 454.206.465 | 4,61% | 0 | 0,00% |
| 31202010000 | Capital no Institucional | 454.206.465 | 5,32% | 454.206.465 | 4,61% | 0 | 0,00% |
| 31202010100 | Reserva de Revaluó | 454.206.465 | 5,32% | 454.206.465 | 4,61% | 0 | 0,00% |
| 31300000000 | RESULTADOS | -2.330.847.832 | -27,32% | -562.094.344 | -5,71% | -1.768.753.488 | 314,67% |
| 31301000000 | Resultados | -2.330.847.832 | -27,32% | -562.094.344 | -5,71% | -1.768.753.488 | 314,67% |
| 31301010000 | Del Ejercicio | -1.768.753.488 | -20,73% | -562.094.344 | -5,71% | -1.206.659.144 | 214,67% |
| 31301010200 | (Pérdidas del Ejercicio) | -1.768.753.488 | -20,73% | -562.094.344 | -5,71% | -1.206.659.144 | 214,67% |
| 31301020000 | Acumulado | -562.094.344 | -6,59% | 0 | 0,00% | -562.094.344 | 0,00% |
| 31301020200 | (Pérdidas del Ejercicio anterior) | -562.094.344 | -6,59% | 0 | 0,00% | -562.094.344 | 0,00% |

Lic. Estela M. López E.
Contadora

Lic. Natalia M. Colmán G.
Gerente General

Sr. Rodrigo R. Florencio A.
Tesorero
Consejo de Administración

Prof. Dr. José M. Ortigoza A.
Presidente
Consejo de Administración

Sr. Victor I. Gómez G.
Secretario
Junta de Vigilancia

Sra. Soledad V. García de Adorno
Presidente
Junta de Vigilancia

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO

| CÓD. CTA. | DESCRIPCIÓN | 31/12/2025 | % PART. | 31/12/2024 | % PART. | VAR. ABSOLUTA | VAR. % |
|--------------------|--|----------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------------|----------------|
| 4000000000 | INGRESOS | 6.304.651.390 | 100,00% | 7.080.818.739 | 100,00% | -776.167.349 | -10,96% |
| 4100000000 | INGRESOS OPERATIVOS | 6.238.291.218 | 98,95% | 6.791.487.353 | 95,91% | -553.196.135 | -8,15% |
| 4110000000 | Ingresos Operativos por Serv. Financieros | 6.238.291.218 | 98,95% | 6.791.487.353 | 95,91% | -553.196.135 | -8,15% |
| 4110100000 | Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos | 4.321.111.527 | 68,54% | 4.242.893.512 | 59,92% | 78.218.015 | 1,84% |
| 4110101000 | Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos | 3.815.815.112 | 60,52% | 3.703.682.071 | 52,31% | 112.133.041 | 3,03% |
| 41101010100 | Intereses Compensatorios s/ Amortizables | 3.729.973.278 | 59,16% | 3.644.720.809 | 51,47% | 85.252.469 | 2,34% |
| 41101010700 | Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados | 29.865.637 | 0,47% | 0 | 0,00% | 29.865.637 | 0,00% |
| 41101010900 | Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito | 55.976.197 | 0,89% | 58.961.262 | 0,83% | -2.985.065 | -5,06% |
| 41101020000 | Comisiones Cobradas | 237.502.849 | 3,77% | 187.972.516 | 2,65% | 49.530.333 | 26,35% |
| 41101020100 | Comisiones s/ Amortizables | 187.419.249 | 2,97% | 135.925.000 | 1,92% | 51.494.249 | 37,88% |
| 41101020900 | Comisiones s/ Tarjetas de Crédito | 50.083.600 | 0,79% | 52.047.516 | 0,74% | -1.963.916 | -3,77% |
| 41101030000 | Intereses Moratorios Cobrados | 202.321.620 | 3,21% | 291.368.449 | 4,11% | -89.046.829 | -30,56% |
| 41101030100 | Intereses Moratorios s/ Amortizables | 196.094.846 | 3,11% | 277.889.137 | 3,92% | -81.794.291 | -29,43% |
| 41101030900 | Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito | 6.226.774 | 0,10% | 13.479.312 | 0,19% | -7.252.538 | -53,80% |
| 41101040000 | Intereses Punitivos Cobrados | 65.471.946 | 1,04% | 59.870.476 | 0,85% | 5.601.470 | 9,36% |
| 41101040100 | Intereses Punitivos s/ Amortizables | 64.997.824 | 1,03% | 59.229.510 | 0,84% | 5.768.314 | 9,74% |
| 41101040900 | Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito | 474.122 | 0,01% | 640.966 | 0,01% | -166.844 | -26,03% |
| 41102000000 | Comisiones Cobradas sobre Servicios Finan. | 17.899.086 | 0,28% | 17.952.434 | 0,25% | -53.348 | -0,30% |
| 41102010000 | Comisiones Cobradas sobre Servicios Finan. | 17.899.086 | 0,28% | 17.952.434 | 0,25% | -53.348 | -0,30% |
| 41102010100 | Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito | 3.653.086 | 0,06% | 5.453.434 | 0,08% | -1.800.348 | -33,01% |
| 41102010300 | Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos | 12.476.000 | 0,20% | 10.064.000 | 0,14% | 2.412.000 | 23,97% |
| 41102010400 | Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos | 1.770.000 | 0,03% | 2.435.000 | 0,03% | -665.000 | -27,31% |
| 41103000000 | Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Finan. | 57.846.068 | 0,92% | 101.719.574 | 1,44% | -43.873.506 | -43,13% |
| 41103010000 | Depósitos a la Vista | 5.297.514 | 0,08% | 9.612.450 | 0,14% | -4.314.936 | -44,89% |
| 41103010100 | Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop. | 3.882.453 | 0,06% | 4.615.121 | 0,07% | -732.668 | -15,88% |
| 41103010200 | Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos | 1.415.061 | 0,02% | 4.997.329 | 0,07% | -3.582.268 | -71,68% |
| 41103020000 | Depósitos a Plazo | 52.548.554 | 0,83% | 92.107.124 | 1,30% | -39.558.570 | -42,95% |
| 41103020100 | Intereses s/ CDA Bancos del País | 52.548.554 | 0,83% | 92.107.124 | 1,30% | -39.558.570 | -42,95% |
| 41104000000 | Ingresos Operativos Varios | 1.841.434.537 | 29,21% | 2.428.921.833 | 34,30% | -587.487.296 | -24,19% |
| 41104010000 | Desafectación de Provisiones | 1.801.730.704 | 28,58% | 2.355.453.170 | 33,27% | -553.722.466 | -23,51% |
| 41104010100 | Provisiones p/ créditos y otros activos | 1.801.730.704 | 28,58% | 2.355.453.170 | 33,27% | -553.722.466 | -23,51% |
| 41104020000 | Otros Ingresos Operativos Varios | 39.703.833 | 0,63% | 73.468.663 | 1,04% | -33.764.830 | -45,96% |
| 41104020300 | Cuotas de Ingreso no retornables | 4.710.000 | 0,07% | 2.485.000 | 0,04% | 2.225.000 | 89,54% |
| 41104020400 | Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados | 34.993.833 | 0,56% | 70.983.663 | 1,00% | -35.989.830 | -50,70% |
| 42000000000 | INGRESOS NO OPERATIVOS | 66.360.172 | 1,05% | 289.331.386 | 4,09% | -222.971.214 | -77,06% |
| 42100000000 | Ingresos Eventuales | 66.360.172 | 1,05% | 289.331.386 | 4,09% | -222.971.214 | -77,06% |
| 42101000000 | Ingresos Varios | 66.360.172 | 1,05% | 289.331.386 | 4,09% | -222.971.214 | -77,06% |
| 42101010000 | Ingresos Varios | 66.360.172 | 1,05% | 289.331.386 | 4,09% | -222.971.214 | -77,06% |
| 42101010200 | Utilidad en Venta de Activos Fijos | 0 | 0,00% | 42.254.991 | 0,60% | -42.254.991 | -100,00% |
| 42101010300 | Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados | 0 | 0,00% | 66.000.000 | 0,93% | -66.000.000 | -100,00% |
| 42101010400 | Comisiones por Servicios de Cobranzas | 21.797.687 | 0,35% | 25.210.241 | 0,36% | -3.412.554 | -13,54% |
| 42101010500 | Alquileres Cobrados | 14.200.000 | 0,23% | 15.000.000 | 0,21% | -800.000 | -5,33% |
| 42101010600 | Ingresos Extraordinarios | 25.912.585 | 0,41% | 132.640.854 | 1,87% | -106.728.269 | -80,46% |
| 42101010800 | Otros Ingresos no Operativos | 4.449.900 | 0,07% | 8.225.300 | 0,12% | -3.775.400 | -45,90% |

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO

| CÓD. CTA. | DESCRIPCIÓN | 31/12/2025 | % PART. | 31/12/2024 | % PART. | VAR. ABSOLUTA | VAR. % |
|--------------------|---|----------------------|----------------|----------------------|----------------|---------------------|-----------------|
| 5000000000 | EGRESOS | 8.073.404.878 | 100,00% | 7.642.913.083 | 100,00% | 430.491.795 | 5,63% |
| 5100000000 | COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS | 8.073.404.878 | 100,00% | 7.642.913.083 | 100,00% | 430.491.795 | 5,63% |
| 5110000000 | Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros | 7.870.725.884 | 97,49% | 7.414.285.459 | 97,01% | 456.440.425 | 6,16% |
| 5110100000 | Intereses y Comisiones Pagados | 1.659.744.419 | 20,56% | 1.209.771.410 | 15,83% | 449.973.009 | 37,19% |
| 51101010000 | Intereses Pagados por Captaciones Socios | 1.424.341.975 | 17,64% | 1.206.150.955 | 15,78% | 218.191.020 | 18,09% |
| 51101010100 | Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas | 48.769.193 | 0,60% | 52.646.967 | 0,69% | -3.877.774 | -7,37% |
| 51101010300 | Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas | 1.375.572.782 | 17,04% | 1.153.503.988 | 15,09% | 222.068.794 | 19,25% |
| 51101030000 | Intereses Pagados por Créditos Externos | 33.628.655 | 0,42% | 0 | 0,00% | 33.628.655 | 0,00% |
| 51101030100 | Intereses Pagados a Otras Coop. e Inst. SFL | 33.628.655 | 0,42% | 0 | 0,00% | 33.628.655 | 0,00% |
| 51101040000 | Comisiones Pagadas por Servicios Financieros | 201.773.789 | 2,50% | 3.620.455 | 0,05% | 198.153.334 | 5473,16% |
| 51101040100 | Comisiones Pag. por Serv. de Otras Coop. e Inst. SFL | 63.589.485 | 0,79% | 0 | 0,00% | 63.589.485 | 0,00% |
| 51101040200 | Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Finan. | 138.184.304 | 1,71% | 3.620.455 | 0,05% | 134.563.849 | 3716,77% |
| 51102000000 | Previsiones | 1.851.332.601 | 22,93% | 1.973.064.729 | 25,82% | -121.732.128 | -6,17% |
| 51102010000 | Previsiones para Créditos en Mora | 1.851.332.601 | 22,93% | 1.973.064.729 | 25,82% | -121.732.128 | -6,17% |
| 51102010100 | Previsiones p/ créditos incobrables | 1.851.332.601 | 22,93% | 1.973.064.729 | 25,82% | -121.732.128 | -6,17% |
| 51103000000 | Otros Costos por Servicios | 174.790.791 | 2,17% | 245.930.567 | 3,22% | -71.139.776 | -28,93% |
| 51103010000 | Otros Costos por Servicios | 174.790.791 | 2,17% | 245.930.567 | 3,22% | -71.139.776 | -28,93% |
| 51103010200 | Costo Procesamiento Tarjetas de Débito | 107.987.567 | 1,34% | 113.229.265 | 1,48% | -5.241.698 | -4,63% |
| 51103010300 | Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito | 66.803.224 | 0,83% | 132.701.302 | 1,74% | -65.898.078 | -49,66% |
| 51104000000 | Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred. | 3.669.510.167 | 45,45% | 3.546.695.416 | 46,41% | 122.814.751 | 3,46% |
| 51104010000 | Gastos de Personal | 1.821.749.592 | 22,56% | 1.628.178.043 | 21,30% | 193.571.549 | 11,89% |
| 51104010100 | Sueldos Personal Administrativo y Otros | 1.451.546.323 | 17,98% | 1.280.848.964 | 16,76% | 170.697.359 | 13,33% |
| 51104010200 | Beneficios sociales | 370.203.269 | 4,59% | 347.329.079 | 4,54% | 22.874.190 | 6,59% |
| 51104020000 | Honorarios | 469.044.313 | 5,81% | 466.068.215 | 6,10% | 2.976.098 | 0,64% |
| 51104020100 | Honorarios Profesionales | 104.499.471 | 1,29% | 149.887.668 | 1,96% | -45.388.197 | -30,28% |
| 51104020200 | Servicios de Terceros | 364.544.842 | 4,52% | 316.180.547 | 4,14% | 48.364.295 | 15,30% |
| 51104030000 | Servicios y Gastos de Oficina | 316.835.825 | 3,92% | 450.435.311 | 5,89% | -133.599.486 | -29,66% |
| 51104030100 | Servicios Públicos | 83.600.950 | 1,04% | 84.410.504 | 1,10% | -809.554 | -0,96% |
| 51104030200 | Materiales, Útiles y Papelería | 92.753.360 | 1,15% | 89.839.363 | 1,18% | 2.913.997 | 3,24% |
| 51104030300 | Reparación y Mantenimiento | 95.670.827 | 1,19% | 101.086.940 | 1,32% | -5.416.113 | -5,36% |
| 51104030400 | Procesamiento de Datos | 0 | 0,00% | 118.330.102 | 1,55% | -118.330.102 | -100,00% |
| 51104030500 | Seguros | 13.064.217 | 0,16% | 12.900.161 | 0,17% | 164.056 | 1,27% |
| 51104030700 | Combustibles y Lubricantes | 18.574.653 | 0,23% | 22.328.683 | 0,29% | -3.754.030 | -16,81% |
| 51104030800 | Capacitación | 13.171.818 | 0,16% | 21.539.558 | 0,28% | -8.367.740 | -38,85% |
| 51104040000 | Mercadeo | 70.390.911 | 0,87% | 30.181.816 | 0,39% | 40.209.095 | 133,22% |
| 51104040100 | Publicidad | 70.390.911 | 0,87% | 30.181.816 | 0,39% | 40.209.095 | 133,22% |
| 51104050000 | Impuestos y Tasas | 228.468.707 | 2,83% | 178.685.672 | 2,34% | 49.783.035 | 27,86% |
| 51104050100 | Impuestos | 158.103.336 | 1,96% | 161.399.634 | 2,11% | -3.296.298 | -2,04% |
| 51104050200 | Tasas | 17.117.150 | 0,21% | 17.179.138 | 0,22% | -61.988 | -0,36% |
| 51104050300 | Cuota de Sostenimiento | 53.248.221 | 0,66% | 106.900 | 0,00% | 53.141.321 | 49711,25% |
| 51104060000 | Depreciaciones y Amortizaciones | 763.020.819 | 9,45% | 793.146.359 | 10,38% | -30.125.540 | -3,80% |
| 51104060100 | Depreciación Permanente | 76.878.376 | 0,95% | 107.003.903 | 1,40% | -30.125.527 | -28,15% |
| 51104060200 | Amortización Cargos Diferidos | 686.142.443 | 8,50% | 686.142.456 | 8,98% | -13 | 0,00% |
| 51105000000 | Gastos de Gobernabilidad | 515.347.906 | 6,38% | 438.823.337 | 5,74% | 76.524.569 | 17,44% |

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO

| CÓD. CTA. | DESCRIPCIÓN | 31/12/2025 | % PART. | 31/12/2024 | % PART. | VAR. ABSOLUTA | VAR. % |
|--------------------|---|-----------------------|--------------|---------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| 51105010000 | Gastos del Consejo de Administración | 270.596.526 | 3,35% | 225.674.257 | 2,95% | 44.922.269 | 19,91% |
| 51105010100 | Dietas | 168.900.000 | 2,09% | 128.000.000 | 1,67% | 40.900.000 | 31,95% |
| 51105010200 | Gastos de Sesión | 13.496.526 | 0,17% | 11.274.257 | 0,15% | 2.222.269 | 19,71% |
| 51105010500 | Gastos de Representación | 69.825.000 | 0,86% | 68.400.000 | 0,89% | 1.425.000 | 2,08% |
| 51105010600 | Remuneración al Comité Ejecutivo | 18.375.000 | 0,23% | 18.000.000 | 0,24% | 375.000 | 2,08% |
| 51105020000 | Gastos de la Junta de Vigilancia | 71.345.911 | 0,88% | 77.765.904 | 1,02% | -6.419.993 | -8,26% |
| 51105020100 | Dietas | 68.805.455 | 0,85% | 73.540.000 | 0,96% | -4.734.545 | -6,44% |
| 51105020200 | Gastos de Sesión | 2.540.456 | 0,03% | 4.225.904 | 0,06% | -1.685.448 | -39,88% |
| 51105030000 | Gastos del Órgano Electoral | 22.299.546 | 0,28% | 14.930.457 | 0,20% | 7.369.089 | 49,36% |
| 51105030100 | Dietas | 21.434.545 | 0,27% | 14.235.000 | 0,19% | 7.199.545 | 50,58% |
| 51105030200 | Gastos de Sesión | 865.001 | 0,01% | 695.457 | 0,01% | 169.544 | 24,38% |
| 51105040000 | Gastos de Comités | 128.861.616 | 1,60% | 105.276.001 | 1,38% | 23.585.615 | 22,40% |
| 51105040100 | Dietas | 118.460.000 | 1,47% | 93.080.000 | 1,22% | 25.380.000 | 27,27% |
| 51105040200 | Gastos de Sesión | 10.401.616 | 0,13% | 12.196.001 | 0,16% | -1.794.385 | -14,71% |
| 51105050000 | Gastos de Asamblea | 22.244.307 | 0,28% | 15.176.718 | 0,20% | 7.067.589 | 46,57% |
| 51105050100 | Organización de Asambleas | 22.212.307 | 0,28% | 14.921.445 | 0,20% | 7.290.862 | 48,86% |
| 51105050200 | Publicaciones y convocatorias | 32.000 | 0,00% | 255.273 | 0,00% | -223.273 | -87,46% |
| 51200000000 | Costos y Gastos por Actividades no Financieras | 202.416.756 | 2,51% | 220.648.010 | 2,89% | -18.231.254 | -8,26% |
| 51202000000 | Gastos administrativos y operativos | 202.416.756 | 2,51% | 220.648.010 | 2,89% | -18.231.254 | -8,26% |
| 51202010000 | Gastos administrativos y operativos | 202.416.756 | 2,51% | 220.648.010 | 2,89% | -18.231.254 | -8,26% |
| 51202010400 | Otros gastos | 202.416.756 | 2,51% | 220.648.010 | 2,89% | -18.231.254 | -8,26% |
| 51300000000 | Otros Gastos y Pérdidas | 262.238 | 0,00% | 7.979.614 | 0,10% | -7.717.376 | -96,71% |
| 51303000000 | Gastos y Pérdidas eventuales | 262.238 | 0,00% | 7.979.614 | 0,10% | -7.717.376 | -96,71% |
| 51303010000 | Gastos y Pérdidas eventuales | 262.238 | 0,00% | 7.979.614 | 0,10% | -7.717.376 | -96,71% |
| 51303010100 | Créditos Liquidados por Incobrables | 262.238 | 0,00% | 7.979.614 | 0,10% | -7.717.376 | -96,71% |
| 60000000000 | EXCEDENTES O PÉRDIDAS | -1.768.753.488 | | -562.094.344 | | -1.206.659.144 | 214,67% |

Lic. Estela M. López E.
Contadora

Lic. Natalia M. Colmán G.
Gerente General

Sr. Rodrigo R. Florencio A.
Tesorero
Consejo de Administración

Prof. Dr. José M. Ortigoza A.
Presidente
Consejo de Administración

Sr. Victor I. Gómez G.
Secretario
Junta de Vigilancia

Sra. Soledad V. García de Adorno
Presidente
Junta de Vigilancia

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

1. Consideración por la Asamblea de Socios

Los estados contables al cierre del ejercicio son considerados por la Asamblea Ordinaria con la lectura completa del Balance General y Cuadro de Resultados y la Ejecución Presupuestaria.

2. Información básica sobre la entidad cooperativa

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Barriojareña Limitada fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 9.618/91 de fecha 23 de mayo de 1991, y conforme a la Resolución del IN-COOP N° 79/97 del 22 de julio de 1997 se denomina en adelante “Cooperativa Multiactiva Barriojareña de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios”. Su objeto social se basa en:

- Mejorar las condiciones económicas y sociales de sus asociados.
- Instruir a los socios en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales.
- Desarrollar políticas de cooperación y asistencia con otras cooperativas.

2.2. Base de preparación de los estados contables

Los estados contables expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

3. Información referente a los activos y pasivos

3.1. Valuación de la moneda extranjera

Los estados contables se encuentran expresados sólo en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay y son preparados conforme con criterios históricos de valuación.

3.2. Posición en moneda extranjera

NO APLICA

3.3. Cartera de créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, para lo cual se aclara que:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo, según la Resolución INCOOP N° 22.668/2020.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, según la Resolución INCOOP N° 22.668/2020.

a) Préstamos normales

| CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE PRESTAMOS NORMALES (INCLUYE REFINANCIADOS) | | | | | | | | | | Fecha: 31/12/2025 |
|--|--|------------|-------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------------|----------------------|
| Cat. | Definición | % de prev. | Saldo contable antes de prev. | Aportes | Garantías Hipotecarias | Caución de Ahorros | Previsiones a Aplicar | Previsiones Constituidas | Saldo contable después de prev. | |
| A | Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día | 0 | 16.762.959.688 | 0 | 546.253.513 | 541.143.611 | 0 | 0 | 16.762.959.688 | |
| B | Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días | 0 | 2.656.890.061 | 0 | 421.060.689 | 14.215.874 | 0 | 0 | 2.656.890.061 | |
| C | Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días | 0 | 1.599.736.198 | 0 | 218.028.048 | 0 | 0 | 0 | 1.599.736.198 | |
| D | Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días | 5 | 786.782.871 | 127.533.108 | 0 | 0 | 32.962.492 | 32.962.492 | 753.820.379 | |
| E | Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días | 30 | 802.629.200 | 158.509.677 | 30.918.522 | 0 | 183.960.303 | 183.960.303 | 618.668.897 | |
| F | Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días | 50 | 122.910.456 | 40.897.022 | 0 | 0 | 41.006.721 | 41.006.721 | 81.903.735 | |
| G | Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días | 80 | 52.997.358 | 14.760.336 | 33.970.466 | 0 | 3.413.245 | 3.413.245 | 49.584.113 | |
| H | Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días | 100 | 8.240.175 | 8.240.175 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.240.175 | |
| TOTAL | | | 22.793.146.007 | 349.940.318 | 1.250.231.238 | 555.359.485 | 261.342.761 | 261.342.761 | 23.100.391.430 | |

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.6.030.186.319.-

b) Préstamos - Tarjetas de crédito

| CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO | | | | | | | | | | Fecha: 31/12/2025 |
|---|--|------------|-------------------------------|----------|------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------------|----------------------|
| Cat. | Definición | % de prev. | Saldo contable antes de prev. | Aportes | Garantías Hipotecarias | Caución de Ahorros | Previsiones a Aplicar | Previsiones Constituidas | Saldo contable después de prev. | |
| A | Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día | 0 | 361.103.544 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 361.103.544 | |
| B | Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días | 0 | 40.633.163 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 40.633.163 | |
| C | Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días | 0 | 4.800.266 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.800.266 | |
| D | Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días | 5 | 3.931.540 | 0 | 0 | 0 | 196.577 | 196.577 | 3.734.963 | |
| E | Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días | 30 | 6.420.342 | 0 | 0 | 0 | 1.926.105 | 1.926.105 | 4.494.237 | |
| F | Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días | 50 | 17.795.698 | 0 | 0 | 0 | 8.897.858 | 8.897.858 | 8.897.840 | |
| G | Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días | 80 | 9.821.168 | 0 | 0 | 0 | 7.856.933 | 7.856.933 | 1.964.235 | |
| H | Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días | 100 | 49.324.576 | 0 | 0 | 0 | 49.324.576 | 49.324.576 | 0 | |
| TOTAL | | | 493.830.297 | 0 | 0 | 0 | 68.202.049 | 68.202.049 | 425.628.248 | |

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.132.726.753.-

Observación: se registra una diferencia entre los saldos contables y los saldos de inventario contemplados en este cuadro, debido a diferencias de fecha de cierre entre la Procesadora de Tarjetas de Crédito y la Cooperativa. A continuación, se detalla la conciliación:

| | |
|--|--------------------|
| Saldo contable al 31/12/2025 | 465.668.172 |
| (+) Movimientos a contabilizar próximo mes | 28.162.125 |
| Saldo final de inventario al 31/12/2025 | 493.830.297 |

- c) Préstamos – Sector primario o industrial** **NO APLICA**
- 3.4. Previsión sobre inversiones y disponibilidades** **NO APLICA**
- 3.5. Previsión sobre bienes adj. o recib. en dación de pago** **NO APLICA**
- 3.6. Previsión sobre deudores por ventas** **NO APLICA**
- 3.7. Previsión sobre part. pend. de conc. y otr. part. del Act.** **NO APLICA**

3.8. Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes. El movimiento registrado se resume a continuación:

| | Saldos al inicio del ejercicio | Constitución de provisiones en el ejercicio | Aplicación de provisiones en el ejercicio | Desafectación de provisiones en el ejercicio | Saldos al cierre del ejercicio |
|------------------|--------------------------------|---|---|--|--------------------------------|
| Previsiones (**) | 279.942.913 | 1.851.332.601 | 0 | 1.801.730.704 | 329.544.810 |

(**) No incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como provisiones para despidos y otras.

| Concepto | Saldos al inicio del ejercicio | Constitución de provisiones en el ejercicio | Aplicación de provisiones en el ejercicio | Desafectación de provisiones en el ejercicio | Saldos al cierre del ejercicio |
|--|--------------------------------|---|---|--|--------------------------------|
| Inversiones y disponibilidades | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Préstamos normales (*) | 212.617.251 | 1.352.085.702 | 0 | 1.303.360.192 | 261.342.761 |
| Tarjetas de crédito | 67.325.662 | 499.246.899 | 0 | 498.370.512 | 68.202.049 |
| Préstamos sector primario o industrial | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Préstamos refinanciados | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes adjudicados o recibidos en dación de pago | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Deudores por ventas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Part. pend. de conc. y otras part. del activo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 279.942.913 | 1.851.332.601 | 0 | 1.801.730.704 | 329.544.810 |

(*) Incluye provisiones de préstamos normales y refinanciados en conjunto.

3.9. Propiedad, Planta y Equipo

| CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN | | | Fecha: 31/12/2025 | |
|--|--------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|
| Concepto | Tasa de depr. en % anual | Valor de costo revaluado | Depreciación acumulada | Valor contable neto |
| Inmuebles - Terreno | 0 | 2.332.254.116 | 0 | 2.332.254.116 |
| Inmuebles - Edificios | 0 | 2.254.670.204 | 745.852.129 | 1.508.818.075 |
| Equipos e instalaciones | 0 | 340.139.921 | 308.932.077 | 31.207.844 |
| Construcciones en curso | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maquinarias y equipos | 0 | 19.759.105 | 18.784.072 | 975.033 |
| Herramientas | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rodados | 0 | 49.527.251 | 46.408.850 | 3.118.401 |
| Muebles de oficina | 0 | 298.342.904 | 266.749.329 | 31.593.575 |
| Equipos informáticos y software | 0 | 254.953.095 | 220.069.088 | 34.884.007 |
| Bibliotecas, obras de arte y otros. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bienes tomados en arrendamiento financiero | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 5.549.646.596 | 1.606.795.545 | 3.942.851.051 |

3.10. Cargos diferidos

Previsiones diferidas según *Resolución INCOOP N° 22.702/2020* por la suma de Gs.2.360.795.267 al 31/12/2020. La cuota de amortización mensual fue de Gs.39.346.588, estando el saldo cancelado al 31/12/2025.

Previsiones diferidas según *Resolución INCOOP N° 22.513/2021* por la suma de Gs.1.069.917.012 al 31/12/2021. La cuota de amortización mensual es de Gs.17.831.950, quedando como saldo Gs.213.983.412 al 31/12/2025.

El saldo total de la subcuenta contable "Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP" es de Gs.213.983.412 al 31/12/2025.

3.11. Servicios no financieros

NO APLICA

3.12. Limit. a la libre disp. de act. o patrim. y restric. al der. de prop.

NO APLICA

3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos

La Cooperativa cuenta con hipoteca pendiente a favor del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH) sobre el edificio de departamentos adjudicados a 12 socios de la Cooperativa, ubicado sobre la calle Pitiantuta 314 c/ San Cosme.

3.14. Deudas financieras

La Cooperativa tiene al cierre del 31/12/2025, la siguiente cartera de ahorros de socios:

| CONCEPTO | Saldos al inicio del ejercicio | Captaciones | Extracciones | Saldos al cierre del ejercicio |
|-------------------|--------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------|
| Ahorro a la Vista | 10.480.164.124 | 26.112.958.215 | 27.790.071.354 | 8.803.050.985 |
| Ahorro a Plazo | 15.300.709.890 | 14.052.333.753 | 13.638.056.988 | 15.714.986.655 |
| Ahorro Programado | 0 | 0 | 0 | 0 |

El total de la cartera de ahorros de socios es de Gs.24.518.037.640 al cierre de diciembre.

3.15. Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

| CONCEPTO | PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO | | | | | TOTAL |
|---|---------------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------|
| | Hasta 30 días | De 31 hasta 180 días | De 181 días hasta 1 año | Más de 1 año y hasta 3 años | Más de 3 años | |
| Créditos vigentes - servicio financiero | 2.359.955.477 | 6.237.062.511 | 5.360.803.822 | 6.933.477.818 | 2.372.496.013 | 23.286.976.304 |
| Compromisos financieros | 10.438.247.340 | 5.564.484.321 | 3.684.254.800 | 3.575.034.455 | 1.256.016.724 | 24.518.037.640 |

3.16. Concentración de la cartera de préstamos y ahorros por número de socios

a) Distribución de la cartera total de préstamos entre los mayores deudores:

| NÚMERO DE SOCIOS | MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA | | | |
|-----------------------------------|-------------------------------|----------|----------------------|----------|
| | VIGENTE | % | VENCIDA | % |
| 10 mayores deudores | 2.713.238.894 | 12 | 730.906.775 | 43 |
| 50 mayores deudores | 6.172.819.115 | 26 | 1.429.040.520 | 80 |
| 100 mayores deudores | 8.718.226.378 | 36 | 1.695.481.881 | 94 |
| Otros | 14.568.749.926 | 64 | 78.078.179 | 6 |
| TOTAL DE CARTERA-PRÉSTAMOS | 23.286.976.304 | - | 1.773.560.060 | - |

b) Distribución de la cartera de ahorros entre los mayores ahorristas:

| NÚMERO DE SOCIOS | MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA | | | |
|---------------------------------|-------------------------------|----------|-----------------------|----------|
| | VISTA | % | PLAZO FIJO | % |
| 10 mayores ahorristas | 1.192.379.222 | 16 | 5.615.611.145 | 35 |
| 50 mayores ahorristas | 3.553.440.738 | 42 | 12.221.911.357 | 78 |
| 100 mayores ahorristas | 4.890.345.921 | 56 | 15.325.337.149 | 98 |
| Otros | 3.912.705.064 | 44 | 389.649.506 | 2 |
| TOTAL DE CARTERA-AHORROS | 8.803.050.985 | - | 15.714.986.655 | - |

3.17. Venta de cartera

NO APLICA

3.18. Depuración de cartera

La Cooperativa realizó depuraciones de su cartera morosa en el ejercicio 2025, cumpliendo con lo dispuesto en el Marco Regulatorio:

| Concepto | Fecha | Acta CONAD | Monto total de capitales |
|-----------------------|------------|------------|--------------------------|
| Depuración de cartera | 30/12/2025 | 323/2025 | 1.145.091.520 |
| TOTAL | | | 1.145.091.520 |

3.19. Reprogramación presupuestaria

Reprogramación aprobada en fecha 22/04/2025 por Consejo de Administración.

| Rubro/Cuenta | Acta del CONAD | Presupuesto original | Aumento | Disminución | Presupuesto reprogramado | |
|----------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|
| 51101010101 | Intereses Pag. p/ Ahorro a la Vista | 282/2025 | 70.000.000 | 0 | 15.000.000 | 55.000.000 |
| 51101040202 | Comisiones por servicio de POS | 282/2025 | 45.000.000 | 0 | 5.000.000 | 40.000.000 |
| 51103010201 | Costo Procesam. Tarjetas de Débito | 282/2025 | 120.000.000 | 0 | 13.000.000 | 107.000.000 |
| 51104010101 | Sueldos Personal Adm. y Otros | 282/2025 | 1.350.000.000 | 90.000.000 | 0 | 1.440.000.000 |
| 51104010103 | Indemnización y Preaviso | 282/2025 | 0 | 30.000.000 | 0 | 30.000.000 |
| 51104010201 | Aguinaldos | 282/2025 | 117.000.000 | 3.000.000 | 0 | 120.000.000 |
| 51104010202 | Bonificación Familiar | 282/2025 | 31.000.000 | 0 | 6.000.000 | 25.000.000 |
| 51104010203 | I.P.S. Aporte Patronal | 282/2025 | 222.750.000 | 14.850.000 | | 237.600.000 |
| 51104020101 | Honorarios Profesionales | 282/2025 | 170.000.000 | 0 | 35.000.000 | 135.000.000 |
| 51104020201 | Servicios Contratados | 282/2025 | 350.000.000 | 0 | 40.000.000 | 310.000.000 |
| 51104020202 | Servicios de auditoría | 282/2025 | 25.000.000 | 20.000.000 | | 45.000.000 |
| 51104030201 | Impresos y Útiles de Oficina | 282/2025 | 90.000.000 | 0 | 20.000.000 | 70.000.000 |
| 51104030303 | Mantenim. Equipos de Informática | 282/2025 | 30.000.000 | 0 | 15.000.000 | 15.000.000 |
| 51104030305 | Gastos Sucursales y Agencia | 282/2025 | 40.000.000 | 0 | 20.000.000 | 20.000.000 |
| 51104030306 | Reparaciones Varias | 282/2025 | 15.000.000 | 0 | 5.000.000 | 10.000.000 |
| 51104030801 | Capacitación del Personal | 282/2025 | 25.000.000 | 0 | 3.000.000 | 22.000.000 |
| 51104040101 | Publicidad | 282/2025 | 40.000.000 | 40.000.000 | 0 | 80.000.000 |
| 51104060102 | Depreciación Equipo e Instalaciones | 282/2025 | 30.000.000 | 0 | 5.000.000 | 25.000.000 |
| 51104060106 | Depreciac. Muebles, Útiles y Enseres | 282/2025 | 5.000.000 | 0 | 3.000.000 | 2.000.000 |
| 51202010405 | Donaciones y Contribuciones | 282/2025 | 10.000.000 | 0 | 2.850.000 | 7.150.000 |
| 51202010408 | Almuerzo del Personal | 282/2025 | 45.000.000 | 0 | 10.000.000 | 35.000.000 |
| TOTALES | | | 2.830.750.000 | 197.850.000 | 197.850.000 | 2.830.750.000 |

Reprogramación aprobada en fecha 30/12/2025 por Consejo de Administración.

| Rubro/Cuenta | Acta del CONAD | Presupuesto original | Aumento | Disminución | Presupuesto reprogramado | |
|--------------|-----------------------------------|----------------------|---------------|-------------|--------------------------|---------------|
| 51101030101 | Intereses Pagados a Otras Coop. | 323/2025 | 0 | 34.000.000 | 0 | 34.000.000 |
| 51101040101 | Comis. Pag. Serv. Otras Coop. | 323/2025 | 50.000.000 | 15.000.000 | 0 | 65.000.000 |
| 51101040202 | Comisiones por servicio de POS | 323/2025 | 40.000.000 | 26.000.000 | 0 | 66.000.000 |
| 51101040203 | Comisiones por redes de cobranza | 323/2025 | 90.000.000 | 0 | 15.000.000 | 75.000.000 |
| 51103010301 | Costo Procesam. Tarjetas de Créd. | 323/2025 | 95.000.000 | 0 | 20.000.000 | 75.000.000 |
| 51104010101 | Sueldos Personal Adm. y Otros | 323/2025 | 1.440.000.000 | 0 | 40.000.000 | 1.400.000.000 |
| 51104010103 | Indemnización y Preaviso | 323/2025 | 30.000.000 | 30.000.000 | | 60.000.000 |
| 51104010201 | Aguinaldos | 323/2025 | 120.000.000 | 0 | 6.000.000 | 114.000.000 |
| 51104010203 | I.P.S. Aporte Patronal | 323/2025 | 237.600.000 | 0 | 5.000.000 | 232.600.000 |
| 51104020101 | Honorarios Profesionales | 323/2025 | 135.000.000 | 0 | 30.000.000 | 105.000.000 |
| 51104020201 | Servicios Contratados | 323/2025 | 310.000.000 | 35.000.000 | | 345.000.000 |

| | | | | | | |
|----------------|-----------------------------------|----------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 51104030101 | Servicio de Ande | 323/2025 | 40.000.000 | 0 | 11.000.000 | 29.000.000 |
| 51104030102 | Servicio de Ande Agencia | 323/2025 | 7.500.000 | 0 | 2.000.000 | 5.500.000 |
| 51104030103 | Servicio de Telefonía | 323/2025 | 22.000.000 | 1.400.000 | 0 | 23.400.000 |
| 51104030105 | Servicio de Essap | 323/2025 | 8.500.000 | 5.000.000 | 0 | 13.500.000 |
| 51104030106 | Servicio de Essap Agencia | 323/2025 | 5.500.000 | 1.500.000 | 0 | 7.000.000 |
| 51104030201 | Impresos y Utiles de Oficina | 323/2025 | 70.000.000 | 25.000.000 | 0 | 95.000.000 |
| 51104030302 | Reparacion Maquinarias y Equipos | 323/2025 | 5.000.000 | 0 | 3.500.000 | 1.500.000 |
| 51104030303 | Mantenim. Equipos de Informática | 323/2025 | 15.000.000 | 2.000.000 | 0 | 17.000.000 |
| 51104030305 | Gastos Sucursales y Agencia | 323/2025 | 20.000.000 | 8.000.000 | 0 | 28.000.000 |
| 51104030306 | Reparaciones Varias | 323/2025 | 10.000.000 | 0 | 3.000.000 | 7.000.000 |
| 51104030701 | Combustibles y Lubricantes | 323/2025 | 25.000.000 | 0 | 4.000.000 | 21.000.000 |
| 51104030801 | Capacitacion del Personal | 323/2025 | 22.000.000 | 0 | 8.000.000 | 14.000.000 |
| 51104040101 | Publicidad | 323/2025 | 80.000.000 | 0 | 10.000.000 | 70.000.000 |
| 51105010101 | Dietas Consejo de Administrativos | 323/2025 | 150.000.000 | 18.900.000 | 0 | 168.900.000 |
| 51105030101 | Dietas Órgano Electoral | 323/2025 | 25.000.000 | 0 | 2.800.000 | 22.200.000 |
| 51202010402 | Gastos Varios | 323/2025 | 40.000.000 | 1.500.000 | 0 | 41.500.000 |
| 51202010403 | Gastos de seguridad | 323/2025 | 30.000.000 | 0 | 8.000.000 | 22.000.000 |
| 51202010405 | Donaciones y Contribuciones | 323/2025 | 7.150.000 | 0 | 4.000.000 | 3.150.000 |
| 51202010407 | Gastos de Aniversario | 323/2025 | 50.000.000 | 0 | 31.000.000 | 19.000.000 |
| TOTALES | | | 3.180.250.000 | 203.300.000 | 203.300.000 | 3.180.250.000 |

3.20. Provisiones

Provisiones constituidas al cierre del Balance General.

PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

| | |
|--------------------------------------|-------------------|
| Aporte Obrero Patronal a IPS a pagar | 29.766.299 |
| Aportaciones a devolver | 49.918.791 |
| Obligaciones fiscales | 4.031.407 |
| TOTAL | 83.716.497 |

3.21. Ingresos diferidos cuya realización se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios siguientes

NO APLICA

3.22. Fondos

| Concepto | Saldo al inicio del ejercicio | Aumento | Disminución | Saldo al cierre del ejercicio |
|----------------------|-------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------|
| Fondo de Educación | 5.081.001 | 111.481.494 | 13.924.054 | 102.490.300 |
| Fondo de Solidaridad | 1.334.166.328 | 559.345.369 | 1.434.824.770 | 458.686.927 |
| Otros fondos | 37.547.507 | 1.489.814.657 | 1.327.685.186 | 199.676.978 |

3.23. Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición

Se informa de los siguientes hechos:

- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Fallecimiento*, constituido para la cancelación de los préstamos de los titulares por fallecimiento, de Gs.7.556.656.-
- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad*, constituido para la cancelación de los préstamos en mora irrecuperable, de Gs.89.598.051.-
- La Cooperativa ha tomado un crédito de Gs.1.000.000.000 (guaraníes mil millones) a 24 meses a fin de incrementar la liquidez para concesión de créditos a los socios, dentro del límite de endeudamiento externo autorizado por Asamblea para el 2025.

4. Patrimonio

4.1. Evolución del Patrimonio

Evolución del patrimonio al cierre del ejercicio, según cuadro siguiente:

| Concepto | Saldo inicial del ejercicio | Aumento | Disminución | Saldo al cierre del ejercicio |
|-------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
| Capital Integrado | 9.195.373.431 | 1.653.747.036 | 1.202.110.210 | 9.647.010.257 |
| Reservas | 1.215.359.611 | 0 | 0 | 1.215.359.611 |
| Resultado Acumulado | 0 | -562.094.344 | 0 | -562.094.344 |
| Resultado del ejercicio | -562.094.344 | 1.792.586.869 | 2.999.246.013 | -1.768.753.488 |
| TOTAL | 9.848.638.698 | 2.884.239.561 | 4.201.356.223 | 8.531.522.036 |

5. Información referente a los resultados

5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas

Los excedentes y pérdidas han sido aplicados de acuerdo con el principio de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el numeral 5.7, incisos e), k) y l) del *Marco Regulatorio de Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito* vigente.

Resultado al 31/12/2024: Gs. -562.094.344

Resultado al 31/12/2025: Gs. -1.768.753.488

Resultado acumulado: Gs. -2.330.847.832

Al cierre de diciembre de 2025, el resultado acumulado es de Gs. -2.330.847.832.-

Lic. Estela M. López E.
Contadora

Lic. Natalia M. Colmán G.
Gerente General

Sr. Rodrigo R. Florencio A.
Tesorero
Consejo de Administración

Prof. Dr. José M. Ortigoza A.
Presidente
Consejo de Administración

Sr. Victor I. Gómez G.
Secretario
Junta de Vigilancia

Sra. Soledad V. García de Adorno
Presidente
Junta de Vigilancia

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.**, presenta a consideración de la Honorable Asamblea General el informe de las actividades desarrolladas durante el ejercicio comprendido entre el 24 de marzo al 31 de diciembre de 2025, en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley N° 438/94 "De Cooperativas" y sus modificatorias, el Decreto Reglamentario N° 14.052/96, el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito y el Estatuto Social vigente.

Durante el periodo informado, la Junta realizó un seguimiento sistemático de la gestión institucional, celebrando veinte (20) reuniones ordinarias y dos (2) sesiones extraordinarias, con el propósito de coordinar acciones y analizar los temas relevantes para la adecuada marcha de la entidad.

Asimismo, se deja constancia de que la Junta contó con un representante en las sesiones ordinarias del Consejo, quien participó activamente en el tratamiento y análisis de los asuntos considerados.

Enfoque de gestión y control

La labor de esta Junta estuvo orientada principalmente a:

- Supervisar la correcta administración de los recursos institucionales.
- Verificar la razonabilidad de la información económica y financiera presentada.
- Controlar el cumplimiento de las normativas legales, reglamentarias y estatutarias.

Principales acciones realizadas

A lo largo del ejercicio se efectuaron tareas de revisión, verificación y seguimiento en distintas áreas de la Cooperativa, entre las cuales se destacan:

Supervisión de la gestión administrativa

Se analizaron los informes periódicos elevados por las Gerencias al Consejo de Administración, prestando especial atención a:

- La evolución del padrón de socios, incluyendo incorporaciones y desvinculaciones.
- El comportamiento de los indicadores financieros y patrimoniales.
- El grado de ejecución presupuestaria y la asignación de recursos institucionales.

Asimismo, se verificaron actas, resoluciones y registros de asistencias correspondientes a los órganos electivos y comités auxiliares, así como el cumplimiento de las disposiciones adoptadas.

Control de operaciones financieras y crediticias

Se realizó un seguimiento de las operaciones crediticias aprobadas en sus distintas modalidades, incluyendo préstamos personales, créditos con garantía hipotecaria, refinanciaciones y tarjetas de crédito, constatando la observancia de las normativas internas vigentes.

Igualmente, se efectuó el monitoreo de la cartera de créditos, con énfasis en los niveles de morosidad y en los casos en instancia judicial.

En el área de ahorros, se verificaron contratos, registros y documentación respaldatoria, incluyendo los procedimientos vinculados a la prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo.

Revisión contable y control de tesorería

La Junta examinó los Estados Financieros, conciliaciones bancarias, registros contables, inventarios y comprobantes de ingresos y egresos, evaluando su consistencia y adecua-

ción a las normas vigente.

Asimismo, se practicaron arquezos de caja y verificaciones de fondos disponibles, junto con el control de órdenes de pago, cheques y demás documentos respaldatorios.

Gestión de talento humano y calidad de atención

Se revisaron legajos y documentación del personal, así como aspectos administrativos relacionados con el plantel de colaboradores.

También se recabó información respecto a la calidad del servicio brindado a los socios, considerando este aspecto fundamental para el fortalecimiento institucional.

Seguimiento de auditorías

Se analizaron los informes emitidos por la Auditoría Interna y se dio seguimiento a las recomendaciones formuladas. Del mismo modo, se consideraron las observaciones realizadas por la Auditoría Externa, promoviendo la adopción de medidas correctivas cuando correspondiera.

Consideraciones finales

Del análisis integral efectuado se desprende la necesidad de continuar fortaleciendo la planificación estratégica, con énfasis en la consolidación financiera y la optimización de recursos.

Resulta conveniente profundizar acciones orientadas a:

- Incrementar la colocación de créditos bajo criterios técnicos adecuados.
- Diversificar productos financieros que generen mayor dinamismo económico.
- Reducir progresivamente los factores de riesgo detectados.

La Junta reconoce el esfuerzo del Consejo de Administración y del equipo de colaboradores en el desarrollo de sus funciones y en la búsqueda de mejores resultados institucionales.

Sr. Victor Gómez Gaona

Secretario

Sra. Soledad V. García de Adorno

Presidente

JUNTA DE VIGILANCIA

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A la Honorable Asamblea General de Socios

En el ejercicio de las atribuciones conferidas a esta Junta de Vigilancia, se procedió al examen de las documentaciones presentadas por el Consejo de Administración correspondiente al cierre del ejercicio 2025, que comprende:

- Memoria del Consejo de Administración
- Balance General.
- Cuadro de Resultados.
- Ejecución Presupuestaria.

Con base en las verificaciones realizadas y en la información analizada, se concluye que los estados contables reflejan en forma razonable la situación económica, financiera y patrimonial de la Cooperativa al 31 de diciembre de 2025.

En consecuencia, esta Junta de Vigilancia emite dictamen favorable y recomienda a la Honorable Asamblea la aprobación de los documentos sometidos a su consideración.

Asunción, 04 de febrero de 2026.

Sr. Victor Gómez Gaona

Secretario

Sra. Soledad V. García de Adorno

Presidente

JUNTA DE VIGILANCIA



INTEGRA INTERNATIONAL®
YOUR GLOBAL ADVANTAGE

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores

Presidente y Miembros del Consejo de Administración y de la
Junta de Vigilancia de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Barriojareense Ltda.

Presente

Identificación de los estados financieros sujetos de la auditoría.

Hemos auditado los Estados Financieros que se acompañan de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Barriojareense Ltda., los cuales incluyen el Balance General al 31 de diciembre de 2025, los correspondientes Estados de Resultados, Evolución del Patrimonio y Estado de Flujo de Efectivo por el año terminado en la fecha mencionada, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la Administración sobre los Estados Financieros.

La preparación y presentación de dichos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Cooperativa de acuerdo con Normas Contables, vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye; I) el diseño implementación y mantenimiento de controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros, tal que los mismos estén exentos de errores materiales debido a fraude o error, II) la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y, III) la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor.

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mencionados Estados Financieros basados en nuestra Auditoría.

Alcance.

Nuestra auditoría se efectuó de acuerdo con Normas de Auditoría vigentes en el Paraguay. Estas normas requieren que planifiquemos y realicemos la Auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están exentos de errores materiales. Una auditoría comprende la realización de procedimientos con el fin de obtener evidencia de Auditoría sobre las cifras y exposiciones en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales en los Estados Financieros, debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgo el auditor considera los controles internos relevantes relativos a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la entidad a fin de diseñar procedimientos de Auditoría que son apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una Auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros, consideramos que la evidencia de Auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión de Auditoría.



INTEGRA INTERNATIONAL®
YOUR GLOBAL ADVANTAGE

Opinión.

En nuestra opinión, los Estados Financieros antes mencionados presentan razonablemente en todos sus aspectos importantes, la situación patrimonial y financiera de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Barriojarense Ltda. al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivos de conformidad con normas establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y normas contables vigentes en Paraguay.

20 de febrero de 2026



Lic. Arnaldo M. Jara A.
Auditor Externo
Registro Auditor INCOOP N° 51
Registro Auditor DNIT N° 152

PLAN GENERAL DE TRABAJOS 2026

| PERSPECTIVAS | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS | ACTIVIDADES |
|---|---|---|
| P.1 PERSPECTIVA FINANCIERA | OE.1 Recuperar crecimiento financiero sostenido | <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluar y ajustar anualmente las tasas conforme a la evolución del mercado. 2. Fijar metas de colocación de créditos y tarjetas. 3. Implementar campañas promocionales sujetas a disponibilidad. 4. Incorporar nuevas alternativas de crédito. |
| P.2 PERSPECTIVA DEL SOCIO Y COMUNIDAD | OE.2 Lograr el aumento de la cantidad de socios activos, de ahorristas de usuarios de los servicios cooperativos | <ol style="list-style-type: none"> 1. Celebrar convenios estratégicos o ejecutar campañas promocionales. 2. Implementar proyectos anuales de Responsabilidad Social Cooperativa. 3. Desarrollar actividades educativas y sociales a través del Comité de Educación. |
| P.3 PERSPECTIVA DE LOS PROCESOS | OE.3 Desarrollo del servicio con calidad operativa | <ol style="list-style-type: none"> 1. Actualizar manuales y reglamentaciones internas. 2. Realizar revisiones periódicas de manuales operativos. 3. Implementar políticas de atención al socio y auditoría interna basada en riesgos. 4. Consolidar la comunicación institucional mediante herramientas tecnológicas. 5. Activar la facturación electrónica para facilitar y optimizar la experiencia del socio. |
| P.4 PERSPECTIVA DEL APRENDIZAJE Y DESARROLLO | OE.4 Fortalecimiento de la estructura organizacional y la competencia de las personas | <ol style="list-style-type: none"> 1. Optimizar la estructura organizativa. 2. Implementar capacitaciones trimestrales. 3. Establecer formación en cumplimiento normativo y prevención de riesgos. 4. Lanzar un canal digital de material educativo para los socios y la comunidad. 5. Mejorar las instalaciones físicas de la Casa Matriz. 6. Actualizar los recursos tecnológicos de la institución. |

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2025

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2026

| COD. CTA. | CUENTA | PRESUPUESTO 2025 | EJECUTADO 2025 | VAR. ABSOLUTA | VAR. % | PRESUPUESTO 2026 |
|-------------------|--|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|----------------------|
| 4000000000 | INGRESOS | 7.144.500.000 | 6.304.651.390 | 839.848.610 | 88,2% | 6.667.000.000 |
| 4100000000 | INGRESOS OPERATIVOS | 6.779.500.000 | 6.238.291.218 | 541.208.782 | 92,0% | 6.302.000.000 |
| 4110000000 | Ingresos Operativos por Serv. Financieros | 6.779.500.000 | 6.238.291.218 | 541.208.782 | 92,0% | 6.302.000.000 |
| 41101010101 | Intereses Compensatorios s/ Créditos Judicializados | 4.550.000.000 | 3.729.973.278 | 820.026.722 | 82,0% | 4.400.000.000 |
| 41101010701 | Intereses Comp. s/ Judiciales | 0 | 29.865.637 | -29.865.637 | 0,0% | 100.000.000 |
| 41101010901 | Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito | 120.000.000 | 55.976.197 | 64.023.803 | 46,6% | 100.000.000 |
| 41101020101 | Comisiones cobradas s/ Préstamos | 200.000.000 | 187.419.249 | 12.580.751 | 93,7% | 250.000.000 |
| 41101020901 | Comisiones s/ Tarjetas de Crédito | 80.000.000 | 50.083.600 | 29.916.400 | 62,6% | 80.000.000 |
| 41101030101 | Intereses Moratorios cobrados s/ Prestamos | 400.000.000 | 196.094.846 | 203.905.154 | 49,0% | 300.000.000 |
| 41101030901 | Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito | 25.000.000 | 6.226.774 | 18.773.226 | 24,9% | 25.000.000 |
| 41101040101 | Intereses Punitorios cobrados s/ Prestamos | 120.000.000 | 64.997.824 | 55.002.176 | 54,2% | 100.000.000 |
| 41101040901 | Intereses Punitorios s/ Tarjetas | 7.500.000 | 474.122 | 7.025.878 | 6,3% | 10.000.000 |
| 41102010101 | Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito | 12.000.000 | 3.653.086 | 8.346.914 | 30,4% | 10.000.000 |
| 41102010201 | Comisiones por emision y renov. Tarjetas de Debito | 5.000.000 | 0 | 5.000.000 | 0,0% | 5.000.000 |
| 41102010301 | Comis. por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos | 15.000.000 | 12.476.000 | 2.524.000 | 83,2% | 20.000.000 |
| 41102010401 | Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos | 5.000.000 | 1.770.000 | 3.230.000 | 35,4% | 5.000.000 |
| 41103010101 | Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop. | 5.000.000 | 3.882.453 | 1.117.547 | 77,6% | 5.000.000 |
| 41103010201 | Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos | 10.000.000 | 1.415.061 | 8.584.939 | 14,2% | 5.000.000 |
| 41103020101 | Intereses cobrados sobre CDA | 100.000.000 | 52.548.554 | 47.451.446 | 52,5% | 10.000.000 |
| 41104010101 | Previsiones desafectadas | 800.000.000 | 1.801.730.704 | -1.001.730.704 | 225,2% | 700.000.000 |
| 41104020301 | Cuotas de Ingreso no retornables | 5.000.000 | 4.710.000 | 290.000 | 94,2% | 7.000.000 |
| 41104020401 | Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados | 300.000.000 | 34.993.833 | 265.006.167 | 11,7% | 150.000.000 |
| 41104021101 | Otros Ingresos y Servicios | 20.000.000 | 0 | 20.000.000 | 0,0% | 20.000.000 |
| 4200000000 | INGRESOS NO OPERATIVOS | 365.000.000 | 66.360.172 | 298.639.828 | 18,2% | 365.000.000 |
| 4210000000 | Ingresos Eventuales | 365.000.000 | 66.360.172 | 298.639.828 | 18,2% | 365.000.000 |
| 42101010301 | Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados | 250.000.000 | 0 | 250.000.000 | 0,0% | 250.000.000 |
| 42101010401 | Comisiones Cobradas | 50.000.000 | 21.797.687 | 28.202.313 | 43,6% | 50.000.000 |
| 42101010501 | Alquileres Cobrados | 25.000.000 | 14.200.000 | 10.800.000 | 56,8% | 25.000.000 |
| 42101010601 | Ingresos Extraordinarios | 30.000.000 | 25.912.585 | 4.087.415 | 86,4% | 30.000.000 |
| 42101010801 | Otros Ingresos no Operativos | 7.000.000 | 159.900 | 6.840.100 | 2,3% | 5.000.000 |
| 42101010802 | Recuperacion Gastos de Informes | 3.000.000 | 4.290.000 | -1.290.000 | 143,0% | 5.000.000 |
| 5000000000 | EGRESOS | 6.982.250.000 | 8.073.404.878 | -1.091.154.878 | 115,6% | 6.321.500.000 |
| 5100000000 | COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS | 6.982.250.000 | 8.073.404.878 | -1.091.154.878 | 115,6% | 6.321.500.000 |
| 5110000000 | Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros | 6.766.600.000 | 7.870.725.884 | -1.104.125.884 | 116,3% | 6.111.500.000 |
| 51101010101 | Int. Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas | 55.000.000 | 48.769.193 | 6.230.807 | 88,7% | 50.000.000 |
| 51101010301 | Int. Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas | 1.350.000.000 | 1.375.572.782 | -25.572.782 | 101,9% | 1.400.000.000 |
| 51101030101 | Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Inst. SFL | 34.000.000 | 33.628.655 | 371.345 | 98,9% | 35.000.000 |
| 51101040101 | Comisiones Pag. por Serv. de Otras Coop. e Inst. SFL | 65.000.000 | 63.589.485 | 1.410.515 | 97,8% | 75.000.000 |
| 51101040201 | Comisiones Bancarias | 5.000.000 | 3.707.151 | 1.292.849 | 74,1% | 5.000.000 |
| 51101040202 | Comisiones por servicio de POS | 66.000.000 | 64.356.700 | 1.643.300 | 97,5% | 65.000.000 |
| 51101040203 | Comisiones por redes de cobranza | 75.000.000 | 70.120.453 | 4.879.547 | 93,5% | 75.000.000 |
| 51102010101 | Previsiones s/ Préstamos Incobrables | 600.000.000 | 1.851.332.601 | -1.251.332.601 | 308,6% | 600.000.000 |

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2025

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2026

| COD. CTA. | CUENTA | PRESUPUESTO 2025 | EJECUTADO 2025 | VAR. ABSOLUTA | VAR. % | PRESUPUESTO 2026 |
|-------------|--|------------------|----------------|---------------|--------|------------------|
| 51103010201 | Costo Procesamiento Tarjetas de Débito | 107.000.000 | 107.987.567 | -987.567 | 100,9% | 110.000.000 |
| 51103010301 | Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito | 75.000.000 | 66.803.224 | 8.196.776 | 89,1% | 75.000.000 |
| 51104010101 | Sueldos Personal Administrativo y Otros | 1.400.000.000 | 1.392.972.422 | 7.027.578 | 99,5% | 1.300.000.000 |
| 51104010103 | Indemnizacion y Preaviso | 60.000.000 | 58.573.901 | 1.426.099 | 97,6% | 200.000.000 |
| 51104010201 | Aguinaldos | 114.000.000 | 113.898.888 | 101.112 | 99,9% | 110.000.000 |
| 51104010202 | Bonificacion Familiar | 25.000.000 | 24.488.486 | 511.514 | 98,0% | 25.000.000 |
| 51104010203 | I.P.S. Aporte Patronal | 232.600.000 | 231.815.895 | 784.105 | 99,7% | 215.000.000 |
| 51104020101 | Honorarios Profesionales | 105.000.000 | 104.499.471 | 500.529 | 99,5% | 180.000.000 |
| 51104020201 | Servicios Contratados | 345.000.000 | 343.181.206 | 1.818.794 | 99,5% | 220.000.000 |
| 51104020202 | Servicios de auditoria | 45.000.000 | 21.363.636 | 23.636.364 | 47,5% | 30.000.000 |
| 51104030101 | Servicio de Ande | 29.000.000 | 28.119.838 | 880.162 | 97,0% | 32.000.000 |
| 51104030102 | Servicio de Ande Agencia | 5.500.000 | 5.385.945 | 114.055 | 97,9% | 4.000.000 |
| 51104030103 | Servicio de Telefonía | 23.400.000 | 22.916.506 | 483.494 | 97,9% | 25.000.000 |
| 51104030104 | Servicio de Telefonía Agencia | 7.000.000 | 6.121.690 | 878.310 | 87,5% | 2.000.000 |
| 51104030105 | Servicio de Essap | 13.500.000 | 12.268.750 | 1.231.250 | 90,9% | 14.000.000 |
| 51104030106 | Servicio de Essap Agencia | 7.000.000 | 6.644.586 | 355.414 | 94,9% | 2.000.000 |
| 51104030107 | Servicio de Televisión | 3.000.000 | 2.143.635 | 856.365 | 71,5% | 2.500.000 |
| 51104030201 | Impresos y Utiles de Oficina | 95.000.000 | 92.753.360 | 2.246.640 | 97,6% | 90.000.000 |
| 51104030301 | Conservación Local y Muebles | 20.000.000 | 17.895.184 | 2.104.816 | 89,5% | 10.000.000 |
| 51104030302 | Reparacion Maquinarias y Equipos | 1.500.000 | 1.318.182 | 181.818 | 87,9% | 5.000.000 |
| 51104030303 | Mantenimiento Equipos de Informática | 17.000.000 | 16.426.294 | 573.706 | 96,6% | 20.000.000 |
| 51104030304 | Gastos y Utiles de limpieza | 27.000.000 | 26.783.469 | 216.531 | 99,2% | 27.000.000 |
| 51104030305 | Gastos Sucursales y Agencia | 28.000.000 | 27.384.061 | 615.939 | 97,8% | 5.000.000 |
| 51104030306 | Reparaciones Varias | 7.000.000 | 5.863.637 | 1.136.363 | 83,8% | 7.000.000 |
| 51104030501 | Seguros Devengados | 16.000.000 | 13.064.217 | 2.935.783 | 81,7% | 16.000.000 |
| 51104030701 | Combustibles y Lubricantes | 21.000.000 | 18.574.653 | 2.425.347 | 88,5% | 21.000.000 |
| 51104030801 | Capacitacion del Personal | 14.000.000 | 13.171.818 | 828.182 | 94,1% | 10.000.000 |
| 51104040101 | Publicidad | 70.000.000 | 70.390.911 | -390.911 | 100,6% | 70.000.000 |
| 51104050101 | Impuestos Inmobiliarios | 15.000.000 | 10.742.000 | 4.258.000 | 71,6% | 12.000.000 |
| 51104050102 | Multas y Recargos | 0 | 6.110.212 | -6.110.212 | 0,0% | 0 |
| 51104050103 | IVA Gastos Deducibles | 155.000.000 | 141.251.124 | 13.748.876 | 91,1% | 150.000.000 |
| 51104050201 | Tasas y Otros | 20.000.000 | 17.117.150 | 2.882.850 | 85,6% | 18.000.000 |
| 51104050301 | Cuota de Sostentamiento | 55.000.000 | 53.248.221 | 1.751.779 | 96,8% | 55.000.000 |
| 51104060101 | Depreciación Edificio | 45.000.000 | 48.741.805 | -3.741.805 | 108,3% | 50.000.000 |
| 51104060102 | Depreciación Equipo e Instalaciones | 25.000.000 | 14.258.793 | 10.741.207 | 57,0% | 15.000.000 |
| 51104060103 | Depreciación Maquinas y Equipos | 2.000.000 | 376.159 | 1.623.841 | 18,8% | 1.000.000 |
| 51104060104 | Depreciación Muebles de Oficina | 18.000.000 | 7.844.666 | 10.155.334 | 43,6% | 10.000.000 |
| 51104060105 | Depreciación Equipos de Informáticos | 40.000.000 | 5.258.522 | 34.741.478 | 13,1% | 6.000.000 |
| 51104060106 | Depreciación Muebles, Útiles y Enseres | 2.000.000 | 398.431 | 1.601.569 | 19,9% | 1.000.000 |
| 51104060201 | Amortización Cargos Diferidos | 690.000.000 | 686.142.443 | 3.857.557 | 99,4% | 214.000.000 |
| 51105010101 | Dietas Consejo de Administración | 168.900.000 | 168.900.000 | 0 | 100,0% | 150.000.000 |
| 51105010201 | Gastos de Sesion Consejo de Administración | 15.000.000 | 13.496.526 | 1.503.474 | 90,0% | 0 |
| 51105010501 | Gastos de Representación Consejo de Administración | 70.000.000 | 69.825.000 | 175.000 | 99,8% | 70.000.000 |

EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2025

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2026

| COD. CTA. | CUENTA | PRESUPUESTO 2025 | EJECUTADO 2025 | VAR. ABSOLUTA | VAR. % | PRESUPUESTO 2026 |
|--------------------|--|--------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|--------------------|
| 51105010601 | Remuneración al Comité Ejecutivo | 20.000.000 | 18.375.000 | 1.625.000 | 91,9% | 20.000.000 |
| 51105020101 | Dietas Junta de Vigilancia | 70.000.000 | 68.805.455 | 1.194.545 | 98,3% | 45.000.000 |
| 51105020201 | Gastos de Sesión Junta de Vigilancia | 5.000.000 | 2.540.456 | 2.459.544 | 50,8% | 0 |
| 51105030101 | Dietas Órgano Electoral | 22.200.000 | 21.434.545 | 765.455 | 96,6% | 22.000.000 |
| 51105030201 | Gastos de Sesión Órgano Electoral | 3.500.000 | 865.001 | 2.634.999 | 24,7% | 0 |
| 51105040101 | Dietas Comités | 120.000.000 | 118.460.000 | 1.540.000 | 98,7% | 120.000.000 |
| 51105040201 | Gastos de Sesión Comités | 15.000.000 | 10.401.616 | 4.598.384 | 69,3% | 0 |
| 51105050101 | Gastos de Asamblea | 25.000.000 | 22.212.307 | 2.787.693 | 88,8% | 20.000.000 |
| 51105050201 | Publicaciones y convocatorias | 1.500.000 | 32.000 | 1.468.000 | 2,1% | 0 |
| 51200000000 | Costos y Gastos por Activ. no Financieras | 215.650.000 | 202.416.756 | 13.233.244 | 93,9% | 210.000.000 |
| 51202010401 | Gastos de Informes | 60.000.000 | 57.183.523 | 2.816.477 | 95,3% | 60.000.000 |
| 51202010402 | Gastos Varios | 41.500.000 | 40.239.907 | 1.260.093 | 97,0% | 40.000.000 |
| 51202010403 | Gastos de seguridad | 22.000.000 | 20.695.893 | 1.304.107 | 94,1% | 20.000.000 |
| 51202010404 | Servicios de Cafeteria | 15.000.000 | 14.314.426 | 685.574 | 95,4% | 8.000.000 |
| 51202010405 | Donaciones y Contribuciones | 3.150.000 | 3.145.455 | 4.545 | 99,9% | 5.000.000 |
| 51202010406 | Gastos y obsequios varios | 20.000.000 | 19.315.092 | 684.908 | 96,6% | 25.000.000 |
| 51202010407 | Gastos de Aniversario | 19.000.000 | 17.010.371 | 1.989.629 | 89,5% | 20.000.000 |
| 51202010408 | Almuerzo del Personal | 35.000.000 | 30.512.089 | 4.487.911 | 87,2% | 32.000.000 |
| 51300000000 | Otros Gastos y Pérdidas | 0 | 262.238 | -262.238 | 0,0% | 0 |
| 51303010101 | Créditos Liquidados por Incobrables | 0 | 262.238 | -262.238 | 0,0% | 0 |
| 60000000000 | EXCEDENTES O PÉRDIDAS | 162.250.000 | -1.768.753.488 | 1.931.003.488 | -1090,1% | 345.500.000 |

| COLOCACIONES E INVERSIONES | PRESUPUESTO 2025 | EJECUTADO 2025 | VAR. ABSOLUTA | VAR. % | PRESUPUESTO 2026 |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|-----------------------|
| Inversiones y mejoras de local | 100.000.000 | 18.803.366 | 81.196.634 | 18,80% | 100.000.000 |
| Inversiones en soportes informáticos | 200.000.000 | 17.661.817 | 182.338.183 | 8,83% | 200.000.000 |
| Adquisición de muebles y equipos | 100.000.000 | - | 100.000.000 | 0,00% | 100.000.000 |
| Préstamos otorgados | 25.000.000.000 | 18.440.000.000 | 6.560.000.000 | 73,76% | 25.000.000.000 |
| Rodados | 100.000.000 | - | 100.000.000 | 0,00% | 100.000.000 |
| TOTALES | 25.500.000.000 | 18.476.465.183 | 7.023.534.817 | 72,46% | 25.500.000.000 |
| LÍMITE DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO PARA FINAN. DE INVERSIONES | 2.500.000.000 | 1.000.000.000 | 1.500.000.000 | 40,00% | 2.000.000.000 |

Lic. Estela M. López E.
Contadora

Lic. Natalia M. Colmán G.
Gerente General

Sr. Rodrigo R. Florencio A.
Tesorero
Consejo de Administración

Prof. Dr. José M. Ortigoza A.
Presidente
Consejo de Administración

Sr. Victor I. Gómez G.
Secretario
Junta de Vigilancia

Sra. Soledad V. García de Adorno
Presidente
Junta de Vigilancia

CONSIDERACIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO 2025

| | |
|-------------------------------|---------------------------|
| PÉRDIDA AL 31/12/2024: | Gs. -562.094.344 |
| PÉRDIDA AL 31/12/2025: | Gs. -1.768.753.488 |
| PÉRDIDA ACUMULADA: | Gs. -2.330.847.832 |

El **Art. 43°.- Enjugamiento de Pérdida** de la **Ley N° 438/94** "De Cooperativas", establece:

"La pérdida resultante de la gestión económica del ejercicio, si la hubiere, podrá ser cubierta con:

- a) La Reserva Legal;*
- b) Fondos destinados a dicha finalidad,*
- c) Excedentes de futuros ejercicios; y,*
- d) El capital de los socios en proporción directa al monto del mismo".*

El **Art. 43°.- Enjugamiento de Pérdida** del **Decreto N° 14.052/96** "Por el cual se reglamenta la Ley N° 438/94, de Cooperativas, en fecha 21 de octubre de 1994", estipula:

"El excedente repartible no podrá distribuirse hasta que las pérdidas de ejercicios anteriores fueren totalmente cubiertas. El socio que perdiera tal calidad deberá cubrir parte de la pérdida acumulada, para lo cual se tomará en consideración la proporción del capital integrado respecto del total de la cooperativa; el porcentaje que surja de dicha relación, se aplicará al saldo de la pérdida acumulada con miras a conocer el monto a debitar en la cuenta del cesante".

El **numeral 12.4** del **Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito** vigente, aprobado por Resolución INCOOP N° 22.668/2020, expresa:

"a) Las asambleas podrán decidir el enjugamiento de la pérdida en el ejercicio en que se produjo, conforme a los incisos 'a', 'b' y 'd' del artículo 43 de la Ley 438/94.

b) No se podrán acumular pérdidas por más de tres (3) ejercicios consecutivos, antes de proceder a su enjugamiento.

c) Las pérdidas acumuladas de esta manera deberán ser enjugadas de acuerdo al siguiente mecanismo:

- 1. Con el excedente generado en el ejercicio siguiente, hasta cubrir la pérdida.*
- 2. Si este excedente fuera insuficiente, se podrá afectar al excedente de un ejercicio más.*
- 3. En caso de persistir la pérdida, se afectarán los siguientes conceptos, en este orden:*
 - 3.1. Reserva Legal u otros Fondos de reserva previstos para este fin.*
 - 3.2. Otros fondos en caso de que la Asamblea así lo decida.*
 - 3.3. Capital integrado de los socios, de acuerdo a lo establecido en la Ley 438/94.*

Si por la aplicación de este enjugamiento, resulte una disminución de los aportes, al momento de constituir provisiones sobre cartera de préstamos, la cooperativa deberá indefectiblemente satisfacer este déficit, previsionando el monto que corresponda."

INFORME DE GESTIÓN DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

El **Tribunal Electoral Independiente** es un órgano electivo de la Cooperativa Multiactiva Barriojarensense de Ahorro y Crédito Ltda., compuesto por dos miembros titulares, donde los cargos se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

| | |
|-------------|-------------------------------------|
| Presidente: | Abg. Julio César Mongelós Rojas. |
| Secretario. | Abg. Carlos Augusto Montero Maciel. |

Durante el año 2025, el cumplimiento de las funciones y gestiones de este estamento quedaron registradas en las actas de veintidós sesiones desarrolladas, de las cuales doce fueron ordinarias y diez extraordinarias.

En el mes de marzo del año 2025, el Lic. José Cháves presentó su renuncia como miembro titular del Tribunal Electoral Independiente.

El Tribunal Electoral Independiente participó activamente en la organización y desarrollo de las Elecciones de Renovación de Autoridades y la Asamblea General Ordinaria, celebradas en fecha 22 marzo del 2025.

Asimismo, el TEI colaboró en la redacción del proyecto de modificación de los parcial de los Estatutos Sociales de la Cooperativa en sus artículos 8º, 9º, 59º, 60º, 69º, 87º y 112º, cuya aprobación se produjo en la Asamblea General Extraordinaria llevada a cabo en fecha 30 de diciembre del 2025.

Agradecemos a los miembros de los órganos electivos, a los comités auxiliares y a los colaboradores por la confianza y el apoyo en las diversas actividades realizadas durante el año.

Abg. Carlos A. Montero M.
Secretario

Abg. Julio C. Mongelós R.
Presidente

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

AUTORIDADES DEL EJERCICIO 2025

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

| | |
|-----------------|--|
| Presidente: | Prof. Dr. José Miguel Ortigoza Almirón |
| Vicepresidente: | Sr. Rodolfo Valentín Rolón Villalba |
| Tesorero: | Sr. Rodrigo Rafael Florencio Alvarenga |
| Secretaria: | Abg. Nicanora Susana Rojas de Chaves |
| Vocal titular: | Abg. Doris Elizabeth Hospital de Reyes |
| Vocal suplente: | Sr. Luis Alberto Díaz |

JUNTA DE VIGILANCIA

| | |
|-----------------|------------------------------------|
| Presidente: | Sra. Soledad V. García de Adorno |
| Secretario: | Victor Inocencio Gómez Gaona |
| Vocal titular: | Sra. Alicia Gómez Aveiro |
| Vocal suplente: | Abg. Patricia De Jesús Bejarano H. |
| Vocal suplente: | Sr. Aurelio Ramón Paniagua Jara |

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

| | |
|-------------|------------------------------------|
| Presidente: | Abg. Julio César Mongelós Rojas |
| Secretario: | Abg. Carlos Augusto Montero Maciel |

COMITÉ DE CRÉDITOS

| | |
|-----------------|------------------------------------|
| Presidente: | Sr. Rodrigo R. Florencio Alvarenga |
| Vicepresidente: | Lic. Mario David Pereira Giménez |
| Secretario: | C.P. Tomás Daniel Mansito Benítez |
| Miembro: | Abg. Enzo Eduardo Garay Villalba |
| Miembro: | Ing. Miguel Ángel Guillén Aquino |

COMITÉ DE EDUCACIÓN

| | |
|-------------|---------------------------------------|
| Presidente: | Prof. Mirian Rolón Vda. de Echeverría |
| Secretaria: | Prof. Myriam Rossana González Vega |
| Secretario: | Sra. Sonia Patricia Florentín Ledesma |
| Miembro: | Sra. Rosalía Benítez Páez |
| Miembro: | Sr. Williams Eder López Ortega |

COMITÉ DE PROMOCIÓN Y AYUDA SOLIDARIA

| | |
|-------------|--------------------------------------|
| Presidente: | Prof. Fredy Ramón Giménez Castillo |
| Tesorera: | Sra. María Cristina Fernández Romero |
| Secretaria: | Srita. María Sol Villalba Báez |
| Miembro: | Sra. Andrea Samanta Echagüe Ramírez |
| Miembro: | Sr. Gerardo Gil Cañete Sosa |

CONVENIOS FIRMADOS



EVENTOS CULTURALES



FESTEJOS ESPECIALES



ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y AL AIRE LIBRE

PRESENTAMOS NUESTRA NUEVA APP BARRIOJARENSE DIGITAL

LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL LLEGÓ PARA QUEDARSE

Gestión fácil, segura y al alcance de tu mano



Acceso 24/7 desde cualquier lugar
Evitás filas y contratiempos
Facilidad para realizar operaciones
Seguridad con token digital

FUNCIONALIDADES:

Consulta de saldos y movimientos
Pagos y extracciones con QR
Transferencias SIPAP
Alias de cuentas
Pago de servicios de terceros
Recargas de saldo y billeteras
Programa de beneficios +Dimo



Cooperativa Multiactiva Barriojarense de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios

Casa Matriz: Rca. Dominicana 920 casi Libertad. **Tel.:** (021) 224-817 / (021) 220-687
Agencia N° 1: Avenida Brasilia 1419 casi San Cosme. **Tel.:** (021) 282-288 / (021) 227-431
www.barriojarense.com.py
barriojarense@barriojarense.com.py